

- 2022
- 2021
- 2020
- 2019
- 2018
- 2017
- 2016
- 2015
- 2014
- 2013
- 2012
- 2011
- 2010
- 2009
- 2008
- 2007
- 2006
- 2005
- 2004
- 2003
- 2002
- 2001
- 2000
- 1999
- 1998
- 1997
- 1996
- 1995
- 1994
- 1993
- 1992

2022

RELATÓRIO
DE GESTÃO

**PRÓ
SANGUE**
HEMOCENTRO DE SÃO PAULO



2022

RELATÓRIO DE GESTÃO

**PRÓ
SANGUE**
HEMOCENTRO DE SÃO PAULO



© 2022 Fundação Pró-Sangue

Todos os direitos reservados. É permitida a reprodução parcial ou total desta obra, desde que citada a fonte e que não seja para venda ou qualquer fim comercial. Venda proibida. Distribuição gratuita. A responsabilidade pelos direitos autorais de textos e imagens dessa obra é da área técnica e administrativa. Outros arquivos institucionais da Fundação Pró-Sangue podem ser acessados, na íntegra, no site da Instituição: www.prosangue.sp.gov.br .

Tiragem: 1ª edição – 2023 – 75 exemplares

Elaboração, distribuição e informações:

FUNDAÇÃO PRÓ-SANGUE HEMOCENTRO DE SÃO PAULO

Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, 155 – 1º andar

CEP 05403-000 São Paulo – SP

Tel.: 11 4573-7500

Site: www.prosangue.sp.gov.br

E-mail: faleconosco@prosangue.sp.gov.br

Coordenação:

Prof. Dr. Vanderson Rocha – Diretor Presidente

Dr. Alfredo Mendrone Junior – Diretor Técnico-Científico

Dra. Carla Luana Dinardo – Diretora de Relações Externas e Intercâmbios

Ms. Márcia Teixeira Gurgel do Amaral – Diretora de Administração

Patrícia Cressoni Sierra – Assessora da Diretoria Técnico-Científica

Sílvia Petrossi Gallo Polato – Chefe de Divisão de Comunicação Corporativa

Nanci Alves Sales – Chefe de Divisão de Sorologia

Ms. Bárbara de Jesus Simões – Gerente

Colaboração:

Responsáveis por Divisões e Departamentos da Pró-Sangue

Capa, projeto gráfico e diagramação:

Yukio Kurihara – Comunicação Corporativa

Impresso no Brasil

Ficha Catalográfica

Brasil. Governo do Estado de São Paulo, Secretaria de Estado da Saúde.

Relatório de Gestão 2022 [da] Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo, Governo do Estado de São Paulo, Secretaria de Estado da Saúde. – São Paulo, 2023.

150 páginas

1. Fundação Pró-Sangue. 2. Doação de sangue. 3. Hematologia. 4. Terapia Celular. 5. Título

Títulos para indexação:

Em inglês: Annual Report 2022. Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo

Em espanhol: Informe de Gestión 2022. Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	05
ESTRUTURA DE GOVERNANÇA	15
• Corpo Diretivo e de Controle	17
• Missão Institucional e Direcionamento Estratégico	18
PROCESSOS ESTRATÉGICOS	25
• Planejamento Estratégico 2018-2022 - Resultados do Exercício	27
• Instâncias Internas de Governança	30
• Conselho Curador	30
• Conselho Fiscal	31
• Controle Interno	32
• Ouvidoria	33
PROCESSOS GERENCIAIS E DE APOIO	35
• Administração	37
• Assessoria Jurídica	37
• Suprimentos, Contratos e Patrimônio	38
• Tecnologia da Informação	48
• Recursos Humanos	50
• Manutenção e Serviços de Apoio	63
• Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde	66

• Faturamento, Orçamento, Contabilidade e Finanças	68
• Relações Externas e Intercâmbios	100
• Intercâmbios	100
• Comunicação Corporativa	103
PROCESSOS DE PRODUÇÃO	107
• Medicina Transfusional	109
• Ciclo do Sangue	109
• Produção	114
• Sorologia	115
• Imunohematologia	117
• Armazenamento e Distribuição do Sangue	117
• Controle de Qualidade	122
• Suporte Médico Especializado	122
• Agências Transfusionais	123
PESQUISA	125
TERAPIA CELULAR	133
ENSINO TÉCNICO-CIENTÍFICO	137
PERSPECTIVAS.....	141
GOVERNANÇA INSTITUCIONAL e GRUPOS TÉCNICOS - ADMINISTRATIVOS	145

2022

INTRODUÇÃO

1. INTRODUÇÃO

O Relatório de Gestão é o documento elaborado pela Fundação Pró-Sangue que tem como objetivo principal oferecer uma visão clara sobre as estratégias, a governança, o desempenho e perspectivas, evidenciando as ações desenvolvidas e a abrangência dos seus resultados, reafirmando o compromisso com a excelência e com a inovação no serviço público.

A Fundação busca, assim, contribuir para o desenvolvimento da sociedade e do seu corpo funcional, a partir de programas de conscientização, ações educacionais, entre outras que promovam a disseminação da importância da doação de sangue voluntária e altruísta e da qualidade de vida, sustentabilidade e solidariedade, com adoção de modelos de controle, orientados à melhoria da gestão e, principalmente, à responsabilidade de prestar contas à sociedade.

No exercício de 2022, foram sentidos os reflexos causados pela pandemia do coronavírus, em especial no que concerne ao comportamento dos preços de mercado para insumos e prestação de serviços utilizados na operação Institucional que abrange todas as questões relativas à gestão, bem como àquelas concernentes à coleta de sangue e à produção de hemocomponentes, desenvolvimento das pesquisas e da terapia celular.

Das perspectivas da Fundação Pró-Sangue planejadas para o exercício, descritas abaixo, foram realizadas as seguintes iniciativas:

Manter e aprimorar o sistema de gestão da qualidade implantado:

A Fundação Pró-Sangue teve seus processos novamente certificados nos Padrões da Norma ABNT NBR ISO 9001:2015¹, pela Fundação Vanzolini, além de manter-se acreditada pela American Association of Blood Bank – AABB.

¹Certificação do Sistema de Gestão da Qualidade na Norma NBR ISO 9001:2015, pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini, para o seguinte escopo – Banco de Sangue: Processos que englobam todos os procedimentos técnicos referentes às etapas de seleção, registro e qualificação dos doadores de sangue (triagem clínica), coleta de sangue (sangue total e aférese) e processamento, armazenamento, transporte e distribuição dos hemocomponentes, qualificação do sangue (sorologia e imunohematologia), procedimentos pré-transfusionais, controle de qualidade de todos os processos e imunohematologia avançada.

Desenvolver produtos celulares no laboratório de Terapia Celular:

Trata-se de tema emergente pelos possíveis impactos na terapêutica de doenças onco e onco-hematológicas por meio da utilização de células CAR-T ou outras células geneticamente modificadas.

Em 2022, o Laboratório de Terapia Celular realizou a validação do processador automatizado de células CliniMACS Prodigy, produtor das células CAR. A partir de então, padronizou protocolos de cultivo de células imunes para utilização futura como produtos imunoterapêuticos inovadores e realizou o isolamento e expansão de células Natural Killer (NK) a partir de sangue de cordão umbilical e placentário e de sangue periférico, com o objetivo produzir células CAR-NK para o tratamento de doenças onco-hematológicas, sendo desenvolvidos, também, protocolos de isolamento de monócitos do sangue periférico, e seu cultivo in vitro para diferenciação em macrófagos e células dendríticas (DCs), células imunes que podem ser utilizadas para a produção de CAR-Macrófagos e CAR-DCs como novas abordagens de produtos de terapia celular.

Ainda em 2022, o Laboratório de Terapia Celular da Pró-Sangue tornou-se coparticipante de dois projetos de desenvolvimento pré-clínico de produtos de terapias avançadas financiados pelo Ministério da Saúde no tema “Plataformas Inovadoras em Terapias Avançada” e no âmbito do Programa Nacional de Apoio à Atenção Oncológica (PRONON). O laboratório também produziu revisão sistemática sobre estudos com células CAR-T ao redor do mundo intitulada “Systematic Review of Available CAR-T Cell Trials around the World” na revista Cancers (<https://doi.org/10.3390/cancers14112667>), atualmente com 11 citações em outros artigos da área.

O Laboratório também atuou no processamento e armazenamento de células com mínima modificação (terapia celular não avançada), para apoio ao programa de transplante de medula óssea. Em 2022, foram processados e congelados 259 produtos provenientes de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea ou de sangue periférico.

Obter recursos para implantação de filtro in line para leucorredução de concentrado de hemácias, em 100% das bolsas de coleta de sangue total:

Em 2022, a Fundação Pró-Sangue iniciou a utilização de bolsas quádruplas com filtro in line, representando 10% das bolsas utilizadas para coleta de sangue. Tratando-se de importante avanço tecnológico na produção de hemocomponentes, a Fundação Pró-Sangue instruiu expediente PROSANGUE-EXP-2022/00212 solicitando novamente a avaliação da Secretaria de Estado da Saúde, visando a ampliação do Orçamento do exercício de 2023 para custeio integral das bolsas com filtro in line, o qual retornou à Fundação com a orientação de reapresentação do pleito apenas após a publicação de Lei Orçamentária Anual - 2023.

Validar e implantar um sistema de cadastro e triagem clínica de candidatos à doação utilizando a ferramenta de Inteligência Artificial (IA):

Em parceria com a empresa Hubglobe já havia sido implantado o sistema de agendamento online, onde o doador realiza previamente o seu cadastro, bem como agenda o dia de preferência para realizar a sua doação.

Foi implementado também o processo de pré-triagem online onde, dependendo das respostas do doador, o sistema sugere a melhor data para doação. Ainda encontra-se em fase de desenvolvimento o sistema de triagem a ser disponibilizado nos totens de autoatendimento, visando dar agilidade ao processo de doação de sangue, que deverá ser implantado inicialmente no Posto Clínicas.

Estimular a participação colaborativa dos funcionários da Fundação Pró-Sangue em decisões técnicas e estratégicas:

As reuniões de análise crítica mensal continuam a ocorrer sistematicamente, em formato misto, presencial e por meio de plataformas online, com o objetivo de manter a participação dos funcionários no processo de gestão.

As discussões oriundas das análises dos resultados dos indicadores institucionais permitem a identificação de possíveis falhas nos processos, bem como a definição das decisões a serem implementadas no período, com a ocorrência de adaptações da rotina de trabalho, visando manter o atendimento de excelência.

Como estabelecido, foi realizada a pesquisa de clima organizacional, que contou com maior adesão do que a pesquisa realizada no ano anterior, no entanto, ainda encontra-se em processo de análise o resultado da mesma.

Estreitar a comunicação com os clientes externos atendidos pela Fundação Pró-Sangue, especialmente ao que tange ao uso racional do sangue:

Em 2022, a comunicação com os clientes foi reforçada pelos Webinares e Lives da Pró, que são aulas online feitas ao vivo e depois disponibilizadas na plataforma do Youtube da Pró-Sangue para pesquisa, pelo informativo Pró-Sangue Conecta, pelas videoaulas do Pró-Sangue Class e E-Books, contendo artigos publicados pelos colaboradores em revistas indexadas, disseminando o conhecimento aos profissionais de hemoterapia e hematologia dos hospitais abastecidos.

O monitoramento das Manifestações do Cliente Externo indicou que em 2022 os registros diminuíram 57%, o que denota o esforço institucional na busca da melhoria e do aperfeiçoamento dos serviços prestados. Anualmente também são controlados o índice de satisfação do cliente, pela Pesquisa de Satisfação, onde pode ser observado um alcance de 98% de registros positivos.

Desenvolver e implantar um sistema de avaliação em tempo real dos estoques de hemocomponentes das agências transfusionais dos principais clientes hospitais:

Em 2022, foi contratada a empresa para desenvolver o sistema informatizado com o objetivo de aprimorar o controle de estoque de hemocomponentes das agências transfusionais dos principais clientes e, conseqüentemente, a gestão do estoque e a utilização dos hemocomponentes que deverá ser implantado nas agências transfusionais dos principais clientes da Fundação Pró-Sangue no primeiro semestre de 2023.

Fomentar o desenvolvimento e realização de pesquisas em medicina transfusional e a disseminação do conhecimento:

As pesquisas realizadas no exercício resultaram em 30 publicações em periódicos da especialidade, além de outras que estão em andamento. A maioria das publicações foi em periódicos internacionais de alto índice de impacto.

Foram ministradas 2.896 horas de disseminação de conhecimento realizadas pelos profissionais da Fundação Pró-Sangue, aos alunos da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – FMUSP, Escola de Enfermagem da Universidade de São Paulo, participantes de programas de capacitação de hospitais-clientes, visitantes, entre outros.

Importante destacar que, além das realizações acima descritas, a Fundação Pró-Sangue empreendeu esforços para consecução de outras iniciativas a seguir descritas:

Adesão em 15/07/2022 ao Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), lançado no Estado de São Paulo em 31/05/2021, voltado a todos os gestores das organizações públicas, tendo por objetivo reduzir os níveis de fraude e corrupção no Brasil a patamares similares aos de países desenvolvidos.

Implantação do Programa de Integridade como prática do mecanismo de Liderança, considerando o referencial de Governança Pública proposto pelo Tribunal de Contas da União, com o intuito de aperfeiçoar as práticas de governança voltadas para combate à fraude, corrupção e desvios de conduta, em 20/10/2022.

Entrega de novo espaço do Posto de Coleta Clínicas, localizado no Hospital das Clínicas (HC), cuja reforma adequou o ambiente às atuais normas sanitárias e de acessibilidade, tornando-o mais humanizado e possibilitando maior acolhimento e conforto ao doador durante seu período de permanência na Instituição.

A Fundação Pró-Sangue foi qualificada pela empresa Octapharma para fornecimento do plasma excedente do uso transfusional à indústria, no âmbito do contrato firmado com a Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) para fracionamento do plasma brasileiro, e obtenção dos produtos: albumina, imunoglobulina e fatores de coagulação VIII e IX.



Publicação da 2ª edição, revisada, do Patient Blood Management – PBM, manual focado no gerenciamento do sangue do paciente para transfusão em formato digital e impresso. O PBM é uma abordagem multidisciplinar e sistematizada de gerenciamento do sangue do paciente, baseada em evidências, que busca reduzir as perdas sanguíneas, otimizar a hematopoese, maximizar a tolerância à anemia e evitar transfusões desnecessárias, visando a melhor evolução do paciente, redução de custos e otimização do estoque de sangue.

Implantação do canal de comunicação via WhatsApp para que o doador possa entrar em contato de maneira fácil e ágil, seja para esclarecimento de dúvidas ou para realizar o agendamento de sua doação.

Realização de concurso público para preenchimento das 15 posições, sendo 2 (duas) de Auxiliar Administrativo, 3 (três) de Auxiliar de Serviços Gerais, 6 (seis) de Biologista, 2 (duas) de Enfermeiro e 2 (duas) de Analista de Gestão Administrativa.

Ainda, a Fundação Pró-Sangue percebeu a necessidade e a carência do mercado na produção de colírio de soro autólogo a partir do sangue total para tratamento de diversas patologias oculares. Assim firmou um acordo de parceria com a empresa JP Indústria Farmacêutica S.A. para desenvolvimento de um sistema fechado de produção de múltiplas doses de colírio de soro autólogo. O objetivo deste desenvolvimento foi atender à demanda dos pacientes e também incentivar o empreendedorismo na Pró-Sangue.

O colírio de soro autólogo (CSA) é um colírio biológico produzido a partir do processamento de sangue total do próprio paciente (soro autólogo). Sua principal indicação é no tratamento de distúrbios graves da superfície ocular como os originários da síndrome de Sjögren, síndrome de disfunção lacrimal associada à doença do enxerto contra o hospedeiro (DECH) pós-transplante de medula óssea alogênico, ceratite neurotrófica, entre outros.

Trata-se de um produto terapêutico não passível de registro sanitário pela ANVISA, sendo considerado um produto obtido a partir do sangue total do próprio paciente. Por se tratar de um hemocomponente, mesmo sendo para uso não transfusional, deve ser submetido às normas legais e sanitárias que regem a produção de componentes sanguíneos com finalidade transfusional. A parceira desenvolveu uma bolsa para coleta e processamento de sangue do paciente, com a inclusão de acessórios que possibilitam a produção de colírio de soro em sistema fechado a partir do sangue total doado. Tudo foi obtido através de processo e tecnologia tradicionais de produção de componentes sanguíneos utilizados na rotina de bancos de sangue. Portanto, este sistema pode ser utilizado por toda a Hemorrede de forma que todos os Hemocentros sejam capazes de produzir o colírio de soro autólogo em sistema fechado de maneira prática e com custo relativamente baixo. O produto desenvolvido foi objeto de uma patente.

AÇÕES INSTITUCIONAIS DE COMUNICAÇÃO

A fim de agregar conhecimento aos profissionais da área de hematologia e hemoterapia, a Fundação Pró-Sangue realizou ações focadas em estratégias para disseminação do conhecimento disponibilizadas por meio dos canais de relacionamento da Instituição. Em atendimento às orientações restritivas referente ao período eleitoral, em 2022, a produção de materiais técnicos e divulgação das aulas foi realizada em menor escala.

Pró-Sangue Class: Aulas rápidas em vídeo, em média com três minutos de duração, de medicina transfusional, formatadas por especialistas da equipe técnica, com o objetivo de atualizar, de forma rápida, informações das rotinas das áreas. No mês de maio de 2022 foi produzida e divulgada a Aula 7, com o tema “Coleta de amostra para transfusão de hemocomponentes”, focando, de forma didática, na maneira correta para realização de coleta de sangue adequada.

Manual do Cliente SUS - 3ª edição: Elaborado com o objetivo de centralizar todas as informações necessárias aos clientes SUS, hospitais abastecidos pela Instituição, contempla instruções de como proceder para solicitar hemocomponentes e serviços hemoterápicos, registro de transfusão de paciente, bolsa fenotipada, reação transfusional entre outras informações.

Manual PBM 2ª - edição revisada: Patient Blood Management é um manual focado no gerenciamento do sangue do paciente para transfusão. Produzido pela Fundação Pró-Sangue, foi revisado

em 2022 e a nova edição foi distribuída no formato digital a todos os clientes atendidos, disponibilizada para download no site da Pró-Sangue, além de terem sido impressas 2.000 unidades para distribuição aos hospitais abastecidos, agências transfusionais e outros hemocentros públicos do país. O PBM é uma abordagem multidisciplinar e sistematizada de gerenciamento do sangue do paciente, baseada em evidências, e que busca reduzir as perdas sanguíneas, otimizar a hematopoese, maximizar a tolerância à anemia e evitar transfusões desnecessárias, visando a melhor evolução do paciente, redução de custos e otimização do estoque de sangue.

Guia de Tratamento da Escassez de Estoque de Sangue e Hemocomponentes: Distribuído a todos os hospitais abastecidos, mais uma vez, o Guia tem por objetivo fortalecer a definição de ações para o bloqueio regulado de hemocomponentes em situações de estoque crítico, como por exemplo, a análise individual das solicitações de transfusão e uso racional de hemocomponentes, entre outros.

Conduta de Reação Transfusional: Para melhor orientação sobre a conduta imediata no caso de reação transfusional a Fundação Pró-Sangue criou cartazes para distribuição nas agências transfusionais e demais locais como pronto atendimentos, centro cirúrgicos, entre outros, dos hospitais abastecidos pela Instituição. O material indica de forma bem objetiva os procedimentos em caso de reação transfusional do paciente.

Webinar: Em 2022 a Fundação Pró-Sangue fortaleceu seus canais nas transmissões pela internet, via Webinar, por meio do Youtube da Pró-Sangue, divulgando temas relevantes aos clientes/hospitais abastecidos pela Instituição. A webinar do mês de junho foi com o tema “Transfusão não idêntica”, onde a discussão foi a insuficiência de hemocomponente ABO compatíveis, cena habitual nas agências transfusionais e quase sempre a espera não é uma opção. O tema contou com cerca de 190 visualizações.

Live da Pró: Formato implementado visando à disseminação de assuntos de interesse de profissionais da hematologia e de doadores de sangue, com modelo de comunicação visual desenvolvido pela Amper. A live de 2022 entrou ao vivo pelo Instagram no mês de maio, com o tema “O Que Fazer Quando Não Há Bolsas Compatíveis Com Meu Paciente”, com participação de profissionais da Divisão de Imunohematologia, Imunohematologia Clínica e Controle de Qualidade da Imunohematologia, com apoio da Divisão de Comunicação Corporativa para essa rodada de conversa.

2022

**ESTRUTURA
DE
GOVERNANÇA**

2. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

2.1 CORPO DIRETIVO E DE CONTROLE

A Fundação Pró-Sangue é uma Instituição pública ligada à Secretaria de Estado da Saúde e ao Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, instituída pela Lei Estadual nº 3.415, de 22 de julho de 1982, com as alterações dadas pela Lei nº 4.186, de 27 de julho de 1984, Lei nº 4.831 de 19 de novembro de 1985 e Lei nº 6.880 de 06 de junho de 1990, tendo seus Estatutos aprovados pelo Decreto nº 41.628, de 10 de março de 1997, e demais alterações.

Diante do marco de criação da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo, fazem parte das instâncias de governança da Fundação o Conselho Curador, a Diretoria Executiva e o Conselho Fiscal.

O Conselho Curador é o órgão máximo deliberativo que zela pelo cumprimento das finalidades institucionais da Fundação Pró-Sangue, sendo-lhe atribuídas, dentre outras, fixar programa de atividades da Instituição para cada exercício, orientando a gestão administrativa quanto a planos de trabalho e utilização de recursos; fixar o programa plurianual de investimentos, bem como a aplicação dos recursos previstos; aprovar celebração de convênios com entidades públicas e privadas.

Cabe ao Conselho Fiscal, primordialmente, a apreciação das contas e demonstrativos contábeis da Instituição, analisando de forma ampla assuntos de contabilidade e gestão financeira, emitindo manifestações e pareceres independentes a respeito de tais temas.

A Diretoria Executiva é o órgão executivo colegiado de administração e representação da Fundação Pró-Sangue, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Instituição em conformidade com as deliberações estabelecidas pelo Conselho Curador. A Diretoria Executiva é composta pelo Diretor Presidente, Diretor de Administração, Diretor Técnico-Científico e Diretor de Relações Externas e Intercâmbios. Juntos, atuam no direcionamento da estrutura de gestão com monitoramento dos resultados, do desempenho e do cumprimento de políticas e dos planos estabelecidos.

Neste exercício, o corpo diretivo da Fundação Pró-Sangue foi mantido com a mesma composição e respectivos representantes: Prof. Dr. Vanderson Rocha, Professor Titular da Disciplina de Hematologia e Hemoterapia da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP) – Diretor Presidente, Dr. Alfredo Mendrone Junior – Diretor Técnico-Científico, Dra. Carla Luana Dinardo – Diretora de Relações Externas e Intercâmbios e Márcia Teixeira Gurgel do Amaral – Diretora de Administração.

Por meio do Controle Interno, a Fundação Pró-Sangue resguarda a Instituição com orientações preventivas nas áreas contábil, financeira, econômica e patrimonial e administrativa, sempre com vistas ao atendimento dos princípios norteadores da Administração Pública, preservando recursos e protegendo os bens patrimoniais.

A Ouvidoria da Fundação Pró-Sangue, parte integrante da Ouvidoria Geral do Sistema Único de Saúde - SUS da Secretaria de Estado da Saúde, bem como da Rede Paulista de Ouvidorias, assegura aos usuários da Instituição a oportunidade de participação na gestão pública dos serviços prestados, baseando-se nos princípios do SUS e principalmente da participação social, dos serviços públicos. Nesse contexto, e alinhada à política do Sistema de Gestão da Qualidade da Fundação, promove o exercício da cidadania, registrando, recebendo, encaminhando e acompanhando denúncias, elogios, reclamações, solicitações, sugestões e informando os cidadãos sobre as questões relacionadas à prestação de serviço da Fundação.

2.2 MISSÃO INSTITUCIONAL E DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

Voltada às áreas de medicina transfusional e terapia celular, desde 1998, a Fundação Pró-Sangue aderiu à gestão por processos como ferramenta de melhoria contínua das atividades, na busca de agregar valor aos produtos e serviços, focando em operações que contribuem de forma eficiente para a satisfação de seus clientes. A referência para a gestão por processos na Pró-Sangue é a Norma ABNT NBR ISO 9001:2015, que estabelece os requisitos para o Sistema de Gestão da Qualidade, trazendo sinergia entre a Política de Gestão da Qualidade e o Planejamento Estratégico. Na versão de 2015 da referida norma, estabeleceu-se como ferramenta de implementação de processos estratégicos a gestão de riscos para o âmbito estratégico, tático e operacional.

Nesse cenário, a identidade estratégica da Fundação Pró-Sangue está assim definida:

Missão

Promover a segurança transfusional com excelência na produção e distribuição de hemocomponentes e desenvolvimento de pesquisas e ensino em hemoterapia e terapia celular.

Visão

Ser centro de referência nacional e internacional, líder na produção científica em hemoterapia e terapia celular.

Valores

- Respeito: atendimento a todos independentemente de credo, etnia e condição social. A Fundação Pró-Sangue respeita os seus clientes, colaboradores, fornecedores e toda a sociedade à qual se insere, esperando sempre contribuir para o seu desenvolvimento.
- Solidariedade: disseminar de forma regular a cultura da doação voluntária e espontânea de sangue.
- Qualidade: privilegiar a qualidade dos processos, produtos e serviços compatível com os padrões nacionais e internacionais.
- Relacionamento: manter parcerias com os diversos públicos e instituições, baseadas em profissionalismo e transparência.
- Confiança: estabelecida a partir da credibilidade de seus produtos e serviços.
- Inovação: estimular a inovação dentro da Instituição.

A política da qualidade que estabelece “Garantir a qualidade do sangue, hemocomponentes, produtos celulares e serviços fornecidos à comunidade buscando a melhoria contínua e a satisfação de nossos clientes”, alinha-se com os objetivos estratégicos para período de 2018 – 2022, conforme mapa apresentado na Figura 01.

A política da qualidade é comunicada, discutida, entendida e aplicada para toda Instituição, encontrando-se disponível para colaboradores e partes interessadas em sistema informatizado no site da Fundação Pró-Sangue (www.prosangue.sp.gov.br).

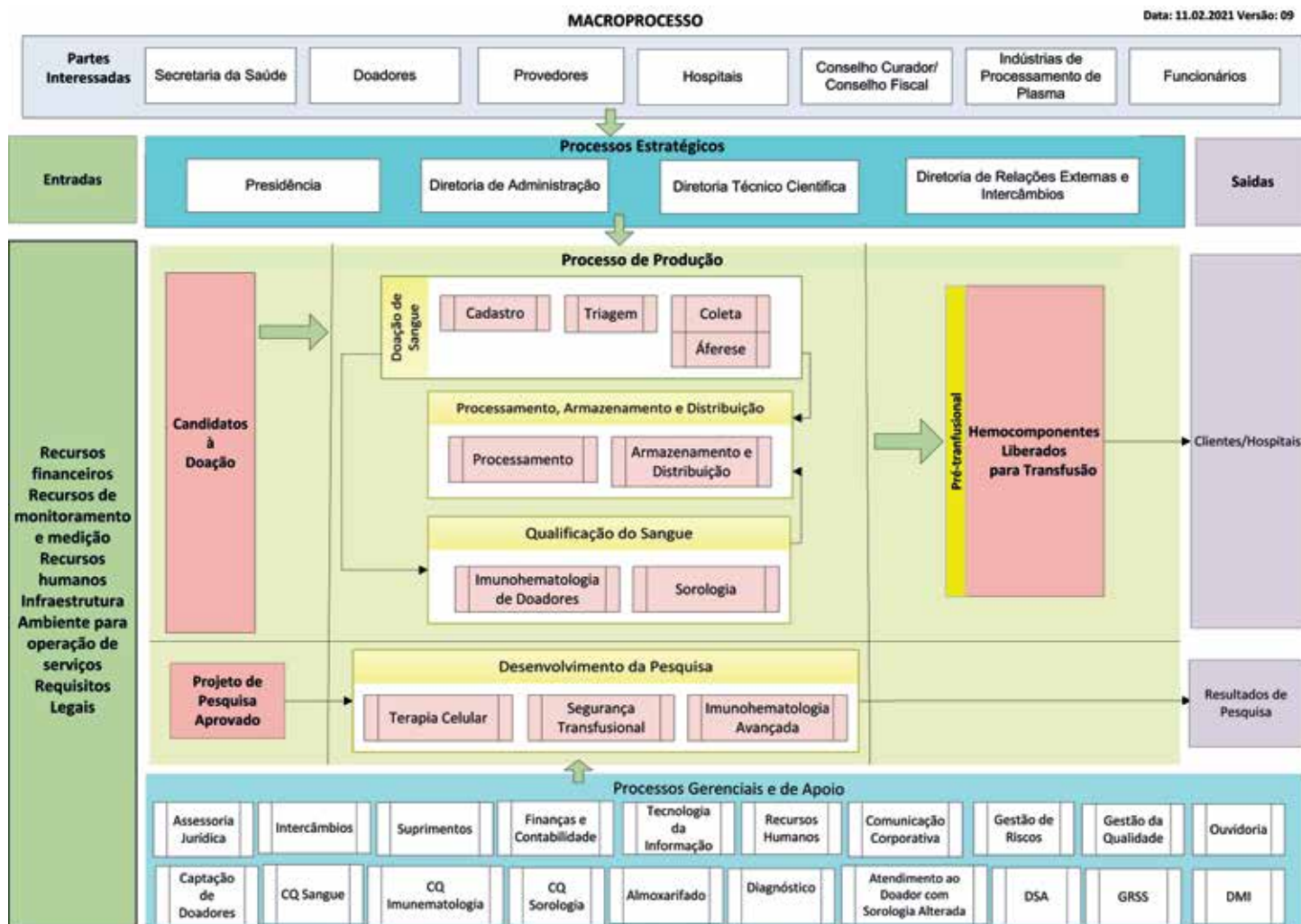
Figura 01: Mapa estratégico 2018-2022 da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo



Fonte: Gestão da Qualidade – Fundação Pró-Sangue

O Macroprocesso da Fundação Pró-Sangue é apresentado na Figura 02, contemplando os Processos Estratégicos, de Produção e Gerencias e de Apoio

Figura 02: Macroprocesso da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo



Fonte: Gestão da Qualidade – Fundação Pró-Sangue

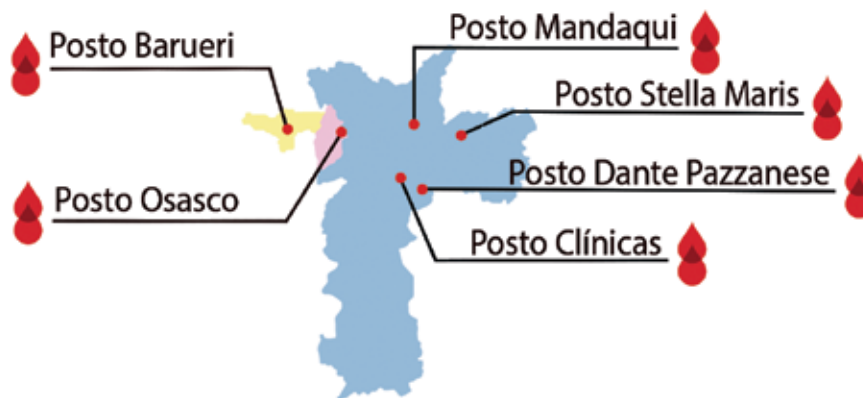
Além de cumprir os requisitos da Norma ISO 9001:2015 para o ciclo do sangue, a Fundação Pró-Sangue também adota os padrões recomendados pela Association for the Advancement of Blood & Biotherapies – AABB, sendo acreditada pelo programa conjunto da AABB com a Associação Brasileira de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular (ABHH) – AABB/ABHH.

A Fundação Pró-Sangue conta também com diretrizes institucionais estratégicas de atuação, quais sejam:

- Garantir em pelo menos 80% o atendimento de sangue e hemocomponentes com qualidade para hospitais públicos, organizações sociais e hospitais filantrópicos, localizados em sua área de abrangência, buscando sempre a melhoria contínua e a satisfação dos clientes.
- Captar e selecionar doadores, coletar, processar, caracterizar, estocar e fornecer sangue e hemocomponentes aos hospitais públicos, destinando o eventual excedente a outros clientes e para os demais estados brasileiros.
- Realizar estudos e pesquisas em hemoterapia e terapia celular.
- Colaborar na formação de profissionais e no treinamento de técnicos especializados.
- Centralizar e coordenar a coleta de sangue, organizando sua distribuição e de seus componentes.
- Processar sangue ou plasma sanguíneo humano para obter seus respectivos componentes.
- Cooperar técnica e administrativamente com entidades públicas e privadas, mediante convênios, para fins de pesquisa, ensino e assistência em hemoterapia e terapia celular.
- Prestar serviços técnicos especializados, no âmbito de suas finalidades.
- Cooperar com instituições públicas e privadas no desenvolvimento de estudos para obtenção de recursos terapêuticos a partir do plasma sanguíneo e das células do sangue.
- Empreender campanhas públicas com órgãos governamentais para a mais ampla divulgação do valor do sangue como agente terapêutico, salvador de vidas e como fonte de conhecimento, essenciais ao progresso da medicina e da biologia em geral.

Quanto à sua estrutura e cobertura de atendimento, a Fundação Pró-Sangue é um Hemocentro de atuação estadual, contando com 06 (seis) postos fixos de coleta para doação de sangue na Região Metropolitana de São Paulo, assim localizados: no Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – HCFMUSP; no Complexo Hospitalar do Mandaqui; no Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia; no Hospital Regional de Osasco; no Hospital Municipal de Barueri e no Hospital Stella Maris, em Guarulhos/SP. A distribuição dos postos de coleta de sangue pode ser observada na Figura 03.

Figura 03: Distribuição geográfica dos postos de coleta de sangue da Fundação Pró-Sangue



Fonte: Comunicação Corporativa– Fundação Pró-Sangue

As coletas realizadas pela Fundação Pró-Sangue são voltadas para o suporte hemoterápico aos hospitais do SUS, abastecendo cerca de 80 (oitenta) serviços da Região Metropolitana de São Paulo. A Instituição é responsável por 08 (oito) agências transfusionais (AT) localizadas no Complexo Hospitalar das Clínicas e em outros hospitais da rede pública estadual, assim distribuídas: 02 no Instituto Central – HC FMUSP; 01 no Instituto da Criança – ICR FMUSP; 01 no Instituto do Coração – Incor FMUSP; 01 no Instituto do Câncer do Estado de São Paulo – ICESP FMUSP; 01 no Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia; 01 no Conjunto Hospitalar do Mandaqui; 01 no Hospital Regional de Osasco.

A Fundação Pró-Sangue está entre os cinco maiores bancos de sangue da América Latina e é Centro Colaborador em Controle de Qualidade em Sorologia para Serviços de Hemoterapia da Organização Pan-Americana de Saúde – OPAS/OMS.

Para a triagem molecular do HIV, HCV e HBC em doadores de sangue, a Pró-Sangue é um dos 14 (quatorze) Sítios Testadores do NAT (Teste de Ácido Nucleico) – SIT/NAT habilitados pelo Ministério da Saúde para a realização do teste, sendo um dos 3 (três) SIT/NAT do estado de São Paulo, realizando a testagem das amostras para outros serviços.

A Pró-Sangue também é credenciada como serviço de hemoterapia participante da Rede Sentinela, da Coordenação de Vigilância em Serviços Sentinela do Ministério da Saúde, cujo objetivo é a notificação de eventos adversos e queixas técnicas de produtos de saúde: insumos, materiais e medicamentos, saneantes, kits para provas laboratoriais e equipamento médico-laboratorial em uso no país.

No campo da terapia celular, considerando a inovação na produção de células para terapêutica, a Fundação Pró-Sangue possui laboratório destinado à finalidade, ainda em fase de validação de processos e estabelecimento de procedimentos para produção. O laboratório estabelece estreita relação com a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, permitindo acordos de cooperação, pesquisas multicêntricas, visando o desenvolvimento tecnológico de produtos inovadores, ampliando a possibilidade de utilização destas tecnologias no âmbito do Sistema Único de Saúde – SUS.

Ainda na área de ensino e pesquisa, a Instituição investe no desenvolvimento de novos insumos e tecnologias, mantendo equipe de pesquisadores qualificados entre pós-doutores, doutores e mestres que contam com o Departamento de Segurança Transfusional, com o Laboratório de Imunohematologia Avançada e com o Laboratório de Terapia Celular, onde são realizadas e avaliadas a implantação de novas técnicas de diagnóstico, além de investigar e identificar fenótipos raros de doadores e receptores de sangue em termos moleculares, buscando o aumento da segurança transfusional, dentre outros.

Com olhar na formação de novos profissionais nas áreas de gestão, hemoterapia e terapia celular, a Fundação Pró-Sangue realiza e apoia treinamentos para órgãos do setor, além de ministrar aulas para alunos de graduação e residentes de Hematologia e Hemoterapia da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, com treinamentos teóricos e práticos, além de realizar reuniões científicas.

2022

**PROCESSOS
ESTRATÉGICOS**

3. PROCESSOS ESTRATÉGICOS

3.1 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2018-2022 – RESULTADOS DO EXERCÍCIO

O planejamento estratégico institucional, estruturado no Mapa Estratégico, tem seus objetivos categorizados nas perspectivas de: Recursos, Pessoas, Processos Internos e Clientes e Sociedade. Cada objetivo conta com indicadores de mensuração de resultados e estão categorizados em: Indicadores Estratégicos, Indicadores de Qualidade, Indicadores de Desempenho e Indicadores de Produção, os quais possuem um ou mais Planos de Ação para o alcance de seus resultados.

A seguir, apresentam-se os principais indicadores e respectivos resultados aferidos no exercício para cada objetivo estratégico:

PERSPECTIVA – RECURSOS

Objetivo 1: Aumentar a captação de recursos

Indicador 1: % de crescimento do orçamento consolidado por Fonte de Recursos

- **Meta:** > ou igual 3% de crescimento do orçamento em relação ao ano anterior
- **Resultado:** 6,92% de crescimento do orçamento em relação ao ano anterior

Indicador 2: % de crescimento das Receitas da Fonte 04 – Recursos Receitas Próprias de Prestação de Serviços a Terceiros

- **Meta:** > ou igual 10% de crescimento em relação ao ano anterior
- **Resultado:** - 1,11% de crescimento do orçamento em relação ao ano anterior

Indicador 3: % de crescimento dos valores recebidos em parcerias

- **Meta:** > ou igual 15% de crescimento dos valores recebidos em relação ao ano anterior
- **Resultado:** - 2,08% abaixo da meta anual

Objetivo 2: Otimizar a utilização dos recursos orçamentais/financeiros

Indicador: Melhoria da Qualidade do Gasto

- **Meta:** < 2,0% abaixo do valor gasto no ano anterior
- **Resultado:** crescimento de gastos em torno de 22,54% acima da meta projetada para 2022 (R\$ 819,42: valor do gasto médio da bolsa coletada em 2022, incluindo gasto com recursos humanos)

PERSPECTIVA – PESSOAS

Objetivo 3: Qualificar continuamente a força de trabalho

Indicador: Número de horas de capacitação profissional

- **Meta:** > ou igual 2 horas/mês por colaborador (24 horas/ano)
- **Resultado:** 3,75 horas/ano por colaborador

Objetivo 4: Impulsionar a reposição da força de trabalho

Indicador: Retenção de Contratados

- **Meta:** nº de admissões ser > ou igual a 15% o número de demissões
- **Resultado:** a reposição foi de aproximadamente 58% dos profissionais desligados

PERSPECTIVA – PROCESSOS INTERNOS

Objetivo 5: Estimular o desenvolvimento de projetos de pesquisa e inovações

Indicador: Total de publicação/ano

- **Meta:** 12 publicações/ano
- **Resultado:** 30 publicações/ano

Objetivo 6: Implementar o serviço de Terapia Celular

Indicador: Número de Produtos Celulares desenvolvidos no serviço de Terapia Celular

- **Meta:** 10 prod/ano
- **Resultado:** Zero

Em que pese não ter havido entregas de célula mesenquimal, protocolo ainda em desenvolvimento, o Laboratório de Terapia Celular realizou o processamento e armazenamento de células com mínima modificação (terapia celular não avançada), para apoio ao programa de transplante de medula óssea, tendo sido processados e congelados 259 produtos provenientes de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea ou de sangue periférico.

Objetivo 7: Ampliar a coleta de sangue

Indicador 1: Total de bolsas de sangue total coletadas

- **Meta:** 9.520 bolsas coletadas/mês
- **Resultado:** 8.361 bolsas/mês, totalizando 100.333 bolsas/ano

Indicador 2: 2.1 Total de procedimentos de Concentrado de Plaquetas por Aférese (CPAF)

- **Meta:** 380 procedimentos/mês (janeiro a outubro)

- **Média:** 378 procedimentos/mês (janeiro a outubro)
- **Meta:** 429 procedimentos/mês (novembro a dezembro), totalizando 873 procedimento/ano
- **Média:** 437 procedimentos/mês (novembro a dezembro)

Indicador 2: 2.2 Porcentagem de Bolsas Duplas de Plaquetas

- **Meta:** > 60% de bolsas duplas/mês
- **Resultado:** 68,1% de bolsas duplas/mês (média)

Indicador 3: Captação de doações vinculadas

- **Meta:** 10% doadores vinculados/mês
- **Resultado:** 11,4% doadores vinculados/mês (média)

Objetivo 8: Buscar melhoria continua na produção e distribuição de hemocomponentes e componentes celulares

Indicador 1: Porcentagem de hemocomponentes fora da especificação – Geral

- **Meta:** < 5% de hemocomponentes fora da especificação
- **Resultado:** 1,1% de hemocomponentes fora da especificação (média)

Indicador 2: Índice de concordância entre a quantidade do produto solicitada e a quantidade enviada ao cliente

- **Meta:** > ou igual a 80% de quantidade atendida
- **Resultado:** 70,5% de quantidade atendida (média)

Indicador 3: Pesquisa de Satisfação de Clientes Externos

- **Meta:** > 85%
- **Resultado:** 98%

Nesta análise utiliza-se exclusivamente a pergunta: “Você recomendaria a Fundação Pró-Sangue para outras Instituições?”, sendo consideradas apenas as notas do intervalo 8-10.

PERSPECTIVA – CLIENTES E SOCIEDADE

Objetivo 9: Ampliar a capacitação e disseminação de conhecimento em Hemoterapia e Terapia Celular

Indicador: Disseminação do Conhecimento

- **Meta:** > ou igual 2.000 horas/ano
- **Resultado:** 2.896 horas/ano de treinamento

Objetivo 10: Fortalecer a imagem institucional

Indicador 1: Impacto positivo da imagem institucional

- **Meta:** > 99% das inserções na mídia sejam positivas
- **Resultado:** 99,6% das inserções na mídia foram positivas (média)

Indicador 2: Nível de satisfação das partes interessadas – DOADOR

- **Meta:** 90% das respostas positivas
- **Resultado:** 94% das respostas positivas (média)

Os resultados relacionados ao planejamento estratégico são monitorados por meio dos indicadores apresentados, os quais são acompanhados e avaliados periodicamente a partir da análise dos dados. Para os indicadores que não alcançam a meta, um plano de ação é elaborado visando o seu alcance, ou ainda, é avaliada a pertinência de mudança da meta estabelecida. Os indicadores da Fundação Pró-Sangue estão categorizados em: Indicadores Estratégicos, Indicadores de Qualidade, Indicadores de Desempenho e Indicadores de Produção, e conforme retro explicitado, o monitoramento dos resultados alcançados orienta a tomada de decisão, com o objetivo de alcançar as metas institucionais.

3.2 INSTÂNCIAS INTERNAS DE GOVERNANÇA

A Governança Institucional tem por objetivo aprimorar o desempenho da organização, resguardar os interesses de todas as partes interessadas e corroborar com as tomadas de decisões necessárias à manutenção do processo de trabalho. As práticas de governança corporativa envolvem, dentre outras, a transparência de suas ações e a prestação de contas das entregas de produtos e serviços realizadas à sociedade. Esta governança, na Fundação Pró-Sangue, se dá por meio das práticas de gestão participativa, que incluem a análise de riscos e a realização periódica de reuniões com os Conselhos Curador e Fiscal, além da efetiva atuação do Controle Interno. Assim, é realizado o acompanhamento das ações estratégicas da Instituição e da prestação de contas, proporcionando meios que permitam a ampla fiscalização, em especial, da sociedade.

3.2.1 CONSELHO CURADOR

É o órgão máximo de deliberação, composto por 13 (treze) membros, 11 (onze) dos quais nomeados pelo Governador do Estado, com mandato de 04 (quatro) anos, devendo nele ser

representados órgãos públicos e entidades científicas ou profissionais, assegurando-se ainda a participação da população, conforme disposições legais e estatutárias.

O Conselho Curador zela pelo cumprimento das finalidades institucionais da Fundação Pró-Sangue, sendo-lhe atribuídas as competências fixadas nos termos do Decreto Estadual nº 41.628 de 10 de março de 1997.

No decorrer do exercício de 2022 o Conselho Curador se reuniu em 02 reuniões ordinárias e 01 extraordinária, reuniões estas em que foram deliberadas e aprovadas questões de suma importância para a Instituição, tais como a aprovação do balanço referente ao exercício 2021 e a apresentação da proposta orçamentária referente ao exercício de 2023.

O Conselho Curador atua também de forma concreta e eficiente na orientação da Instituição na definição de políticas internas e externas, sempre com o objetivo de fortalecer a Fundação Pró-Sangue na consecução de suas finalidades, apoiando as interlocuções com as demais instâncias governamentais, necessárias ao desenvolvimento das atividades institucionais.

3.2.2 CONSELHO FISCAL

É o órgão colegiado de fiscalização, composto por 03 (três) membros designados pelo Governador do Estado, sendo, conforme Estatutos da Fundação, 01 (um) representante da Secretaria de Estado da Saúde, 01 (um) representante da Secretaria da Fazenda e 01 (um) representante da Secretaria de Planejamento e Gestão².

O Conselho Fiscal tem como principal atribuição a apreciação das contas e demonstrativos contábeis da Instituição, analisando de forma ampla assuntos de contabilidade e gestão financeira, emitindo manifestações e pareceres independentes a respeito de tais temas, conforme estabelecido no Decreto Estadual nº 41.628 de 10 de março de 1997.

Excepcionalmente, por questões relacionadas à indicação dos novos conselheiros e consequente

²Atual denominação Secretaria de Desenvolvimento Regional.

cessão do mandato dos anteriores, no decorrer do exercício de 2022 o Conselho Fiscal se reuniu em 7 (sete) sessões ordinárias e 01 sessão extraordinária.

As reuniões do Conselho Fiscal não se limitaram somente ao aspecto fiscalizatório, de caráter obrigatório, mas, referido Conselho, de forma integrativa, orienta a Instituição acerca de condutas a serem tomadas e, com a expertise inerente, contribue de forma positiva na análise técnica de questões suscitadas, na orientação de boas práticas visando sempre à melhoria do processo na tomada de decisões.

3.2.3 CONTROLE INTERNO

O Controle Interno foi instituído na Fundação Pró-Sangue, por meio da Portaria FPSHSP-PRE nº 04 de 19 de dezembro de 2017, com a missão de implementar os meios destinados ao acompanhamento das atribuições institucionais, objetivando que se desenvolvam em conformidade com seu planejamento e com os princípios constitucionais e normatização vigente, com implantação a partir de 2018.

O objetivo primordial do Controle é assegurar que a consecução da missão da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo seja alcançada com observância na execução ordenada, ética, econômica, eficiente e eficaz das atividades; no cumprimento das obrigações de contabilidade; no cumprimento das leis e regulamentos aplicáveis; e na salvaguarda dos recursos públicos.

Com esses objetivos, neste exercício de 2022, a atuação do Controle concentrou-se nas principais questões envolvendo o Departamento de Recursos Humanos, Departamento de Manutenção e Instalações, Divisão de Suprimentos, Contratos e Patrimônio e Assessoria Jurídica, entre outras questões relacionadas às atividades da Instituição.

Destaca-se, nesse sentido, em relação aos assuntos afetos ao Departamento de Recursos Humanos: (i) o acompanhamento do concurso público instaurado para o preenchimento de 15 (quinze) posições vagas, sendo 2 (duas) de Auxiliar Administrativo, 3 (três) de Auxiliar de Serviços Gerais, 6 (seis) de Biologista, 2 (duas) de Enfermeiro e 2 (duas) de Analista de Gestão Administrativa, (ii) intercorrências com a contratação dos serviços de fornecimento de Vale Refeição e Vale Alimentação aos Empregados da Instituição e (iii) número ainda expressivo de desligamentos ocorridos no exercício.

Em relação ao Departamento de Manutenção e Instalação houve o acompanhamento dos processos administrativos instaurados para execuções de reformas no âmbito da Instituição, incluindo àquela cujo objeto foi o posto de coleta de sua sede, localizado no Prédio dos Ambulatórios do Hospital das Clínicas.

Além disso, houve o acompanhamento junto à Divisão de Suprimentos, Contratos e Patrimônio dos processos instaurados para contratação direta em razão de emergências ocorridas no exercício.

Outrossim, foram observadas as principais atividades realizadas no exercício pela Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo, incluindo o acompanhamento da execução financeira e das principais ações judiciais ajuizadas no período.

3.2.4 OUVIDORIA

A Ouvidoria da Fundação Pró-Sangue, parte integrante da Ouvidoria Geral do Sistema Único de Saúde - SUS da Secretaria de Estado da Saúde, bem como da Rede Paulista de Ouvidorias, assegura aos usuários da Instituição a oportunidade de participação na gestão pública dos serviços prestados, baseando-se nos princípios do SUS e principalmente da participação social nos serviços públicos. Nesse contexto, e alinhada à política do Sistema de Gestão da Qualidade da Fundação, promove o exercício da cidadania, registrando, recebendo, encaminhando e acompanhando denúncias, elogios, reclamações, solicitações, sugestões e informando os cidadãos sobre as questões relacionadas à prestação de serviço da Fundação.

A seguir são apresentadas as manifestações feitas por meio da Ouvidoria no ano de 2022 de acordo com a classificação.

Quadro 01: Número e percentual de manifestações recebidas pela Ouvidoria, Pró-Sangue, 2022

Classificação	Nº	%
Reclamação	339	45,6%
Elogios	160	21,5%
Informação	138	18,5%
Sugestão	69	9,3%
Solicitação	35	4,7%
Denúncia	3	0,4%
Total Geral	744	100,0%

Dentre as reclamações recebidas, a seguir são apresentados os principais motivos apontados pelo doador de sangue.

Quadro 02: Número e percentual dos principais motivos de reclamações recebidas pela Ouvidoria, Pró-Sangue, 2022

Motivo da Reclamação	Nº	%
Demora no atendimento	62	18,3%
Estacionamento	41	12,1%
Máquina de café	29	8,6%
Mau atendimento	24	7,1%
Descortesia	24	7,1%
Acesso ao prédio dos Ambulatórios	22	6,5%
Agendamento	18	5,3%
Lanche	14	4,1%
Outros	105	31,0%
Total	339	100,0%

No ano de 2022, a Fundação Pró-Sangue respondeu 100% das manifestações enviadas ao sistema de Ouvidoria, sendo que todas as reclamações foram avaliadas e, no que cabia, ações de melhorias foram buscadas no ciclo de melhoria contínua do Sistema de Gestão da Qualidade para a satisfação dos nossos clientes.

2022

**PROCESSOS
GERENCIAIS
E DE APOIO**

4. PROCESSOS GERENCIAIS E DE APOIO

4.1 ADMINISTRAÇÃO

A área Administrativa está representada no Mapa de Processos e no organograma institucional da forma a seguir descrita: Assessoria Jurídica; Suprimentos; Contratos e Patrimônio; Tecnologia da Informação; Recursos Humanos; Serviços de Apoio; Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde; Manutenção e Instalações; e Faturamento, Orçamento, Contabilidade e Finanças.

Compete à Diretoria de Administração, as seguintes atividades, fundamentadas nos Estatutos da Fundação Pró-Sangue: identificar, propor e implementar mudanças na estrutura organizacional e em políticas e procedimentos vigentes, tendo em vista a obtenção de maior eficiência e eficácia na consecução dos objetivos organizacionais; colaborar na elaboração e revisão do planejamento estratégico; planejar e supervisionar as atividades das áreas administrativas, propondo objetivos, planos e programas estratégicos e operacionais; estabelecer programa de administração financeira em consonância com as diretrizes organizacionais e governamentais, visando garantir a otimização da gestão dos recursos materiais, orçamentários e financeiros disponíveis, dentre outras atividades realizadas, visando a sustentabilidade institucional, sempre em consonância com as demais diretorias e instâncias de governança institucional.

A seguir, são apresentadas as principais atividades desenvolvidas nas áreas acima citadas, bem como alguns resultados relevantes.

4.1.1 ASSESSORIA JURÍDICA

A Assessoria Jurídica da Fundação Pró-Sangue é responsável por fornecer orientação legal à Diretoria Executiva e aos Conselhos Curador e Fiscal, bem como pela defesa dos interesses da Instituição em processos administrativos e judiciais. Atua de maneira preventiva e proativa em busca do aperfeiçoamento e correção de processos internos, visando respaldar a legalidade de todos os atos da administração.

Trata dos assuntos referentes ao Contencioso: com o acompanhamento de todos os procedimentos administrativos e ações judiciais dos quais a Fundação Pró-Sangue figure no polo

passivo ou ativo; Consultivo: com a emissão de pareceres a consultas realizadas pelos clientes internos das mais diversas áreas; e Jurídico de Suprimentos: com a análise de todos os atos e procedimentos pertinentes à Divisão de Suprimentos, Contratos e Patrimônio, especialmente, mas não se limitando, aos processos instaurados para aquisição de bens e contratações de serviços, em consonância com a legislação vigente, zelando pela observância dos princípios que regem a Administração Pública.

É de competência da Assessoria Jurídica o acompanhamento e o direcionamento às áreas responsáveis de respostas às solicitações de informações efetivadas junto ao Sistema de Informações ao Cidadão (SIC).

Deste modo, a Assessoria Jurídica presta suporte técnico e administrativo adequado e necessário nas análises e acompanhamento de processos, bem como o apropriado assessoramento no que diz respeito a planejamento, organização e controle permanente no desenvolvimento das atividades gerenciais e estratégicas da Instituição.

4.1.2 SUPRIMENTOS, CONTRATOS E PATRIMÔNIO

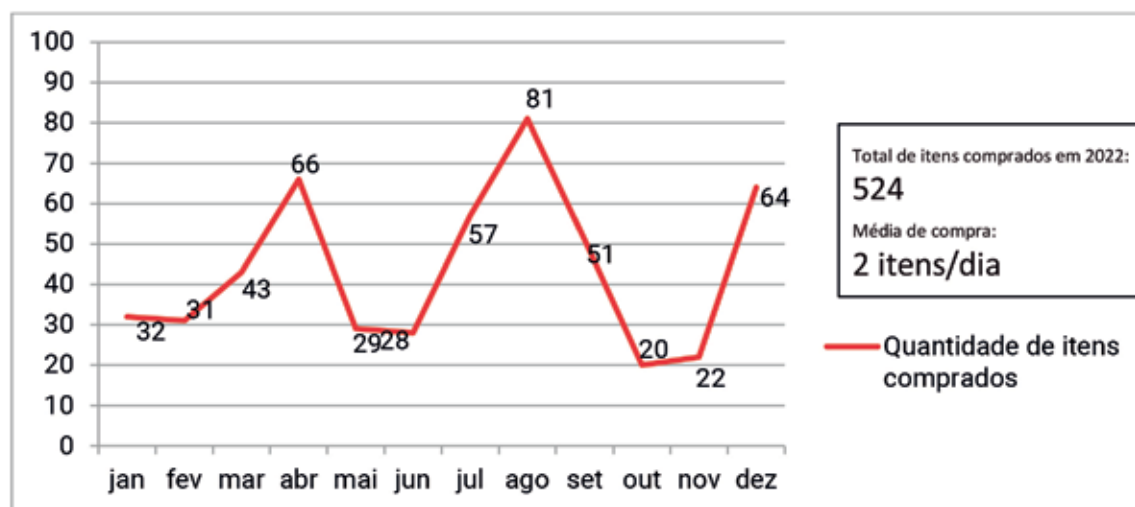
Divisão de Suprimentos, Contratos e Patrimônio é a divisão responsável pelo gerenciamento das aquisições de materiais e contratações de serviços utilizados por toda a cadeia produtiva da Pró-Sangue e pelos processos de apoio. Fazem parte da divisão os departamentos: Compras, Licitações, Contratos, Almoxarifado e Patrimônio.

Compras

Realiza todos os procedimentos para aquisição de itens de estoque, aplicação direta, contratação de serviços e aquisição de bens de acordo com a Lei 8666/93, suas atualizações e leis complementares, que estabelecem normas gerais sobre licitações e contratos. O processo de aquisição é iniciado a partir das solicitações de compra emitidas pelo Almoxarifado (materiais de estoque) e pelas áreas usuárias (materiais de aplicação direta ou serviços). Os compradores realizam as pesquisas de mercado para identificação dos

prováveis fornecedores, valores e condições de fornecimento, determinam o valor médio de mercado para estimativa da reserva orçamentária e definem a modalidade apropriada para as aquisições: dispensa de licitação, convite eletrônico, pregão eletrônico e exclusividade. O gráfico abaixo mostra o desempenho da área de compras em relação à quantidade de itens adquiridos em 2022.

Gráfico 01: Quantidade de itens comprados em 2022

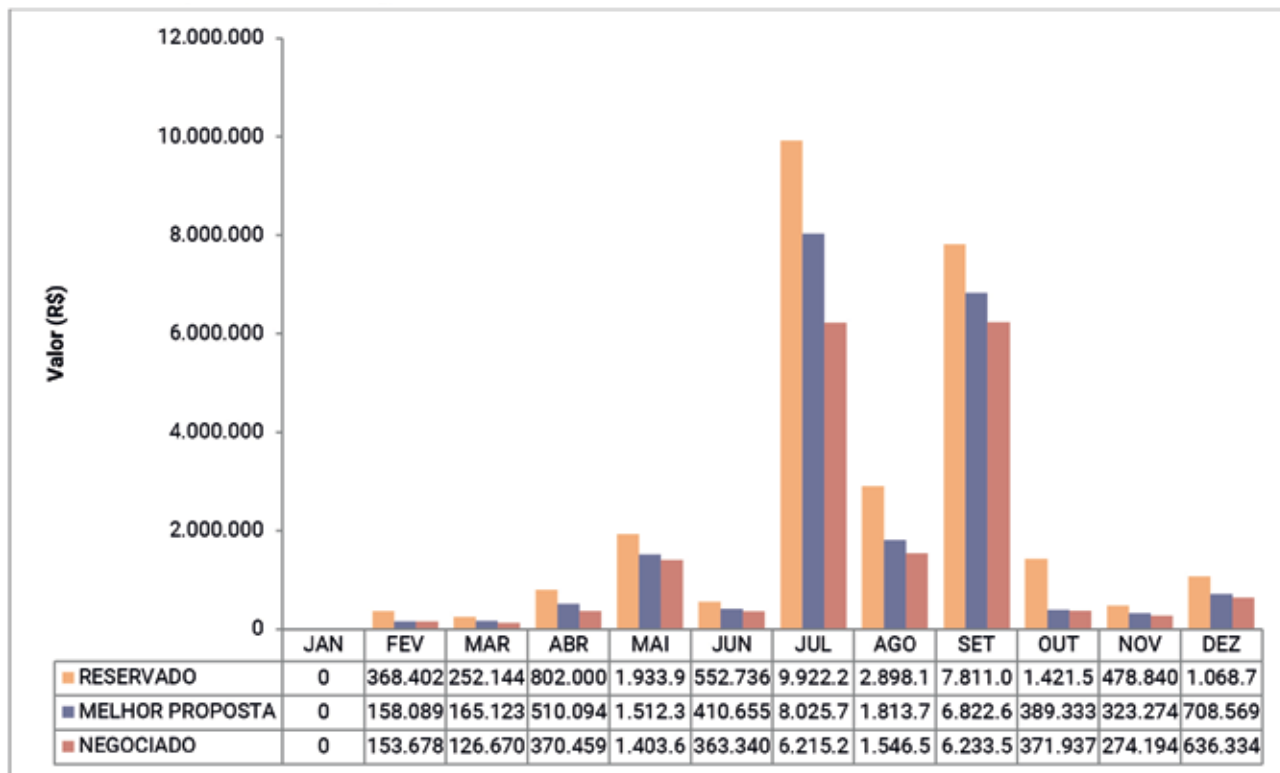


Fonte: Software Satis Empresarial – Agiw Sistema – Consulta em 15/02/2023

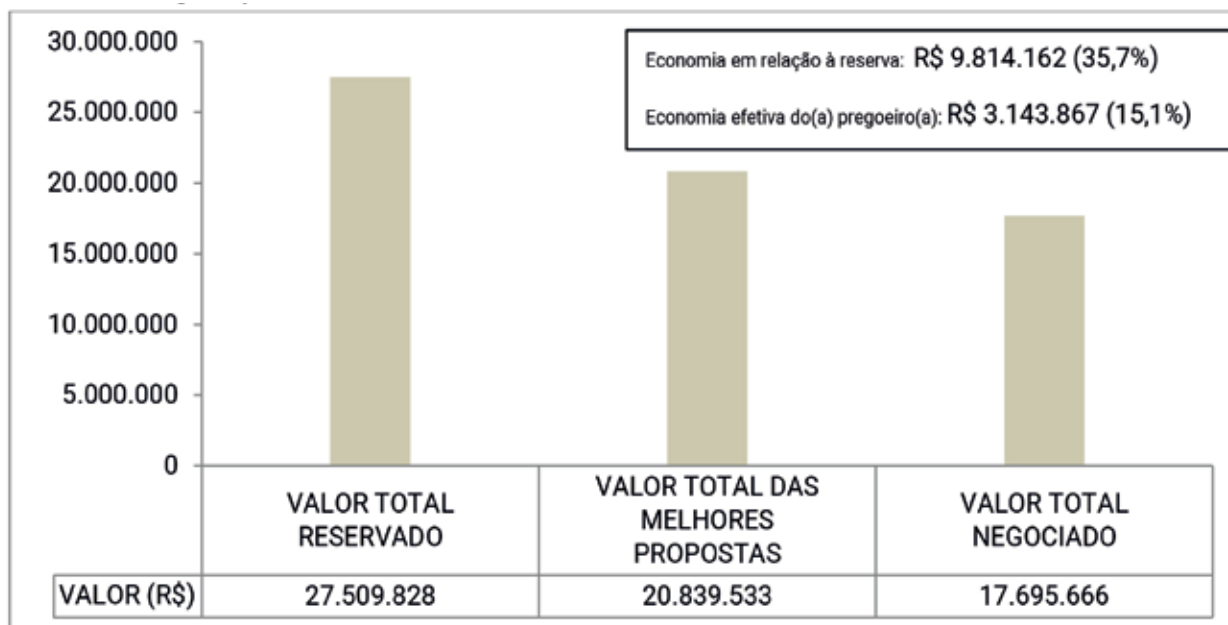
Licitações

Elabora os editais de convocação, publicando-os nas mídias obrigatórias e gerencia os procedimentos de realização dos pregões eletrônicos. Analisa as propostas comerciais e documentações para habilitação das empresas. Conduz as sessões de pregão visando a seleção da melhor oferta de preço. Analisa e julga os recursos interpostos pelos licitantes e publica no DOE a abertura e o resultado dos processos. Durante as sessões de pregões, a área de licitações é responsável por fazer a negociação com os detentores das melhores propostas com o objetivo de gerar economia em relação a este valor. Os gráficos a seguir nos mostram a economia gerada nos pregões realizados em 2022.

Gráfico 02: Negociação nos pregões eletrônicos



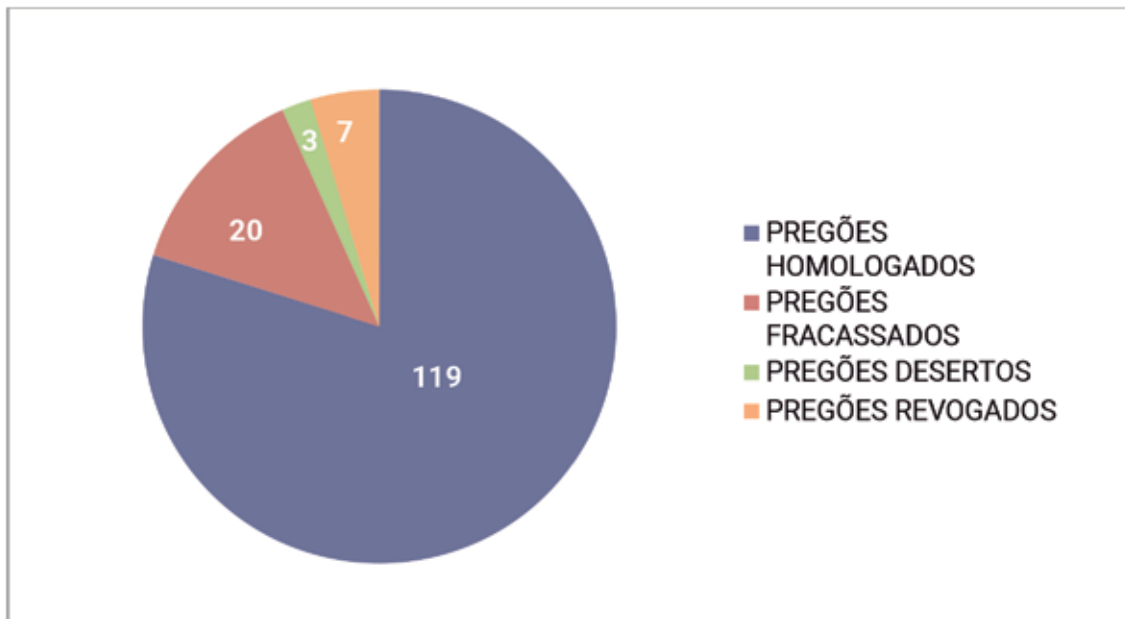
Fonte: Sistema da Bolsa Eletrônico de Compras – BECSP – Consulta em 15/02/2023

Gráfico 03: Negociação total no exercício

Fonte: Sistema da Bolsa Eletrônico de Compras – BECSP – Consulta em 15/02/2023

Durante a realização do pregão a área de licitações, na figura do pregoeiro, deve se preocupar para que o processo seja concluído dentro da legalidade de suas exigências do edital e a aquisição dos bens e serviços pretendidos seja efetivada no menor preço e melhor técnica. Contudo, devido a algumas intercorrências (valor de menor lance não atinge o valor referencial, desinteresse do mercado na participação ou revogação de edital por erro detectado após sua publicação), nem todos os pregões são concluídos com sucesso. O gráfico a seguir mostra o total de pregões realizados em 2022 e suas conclusões.

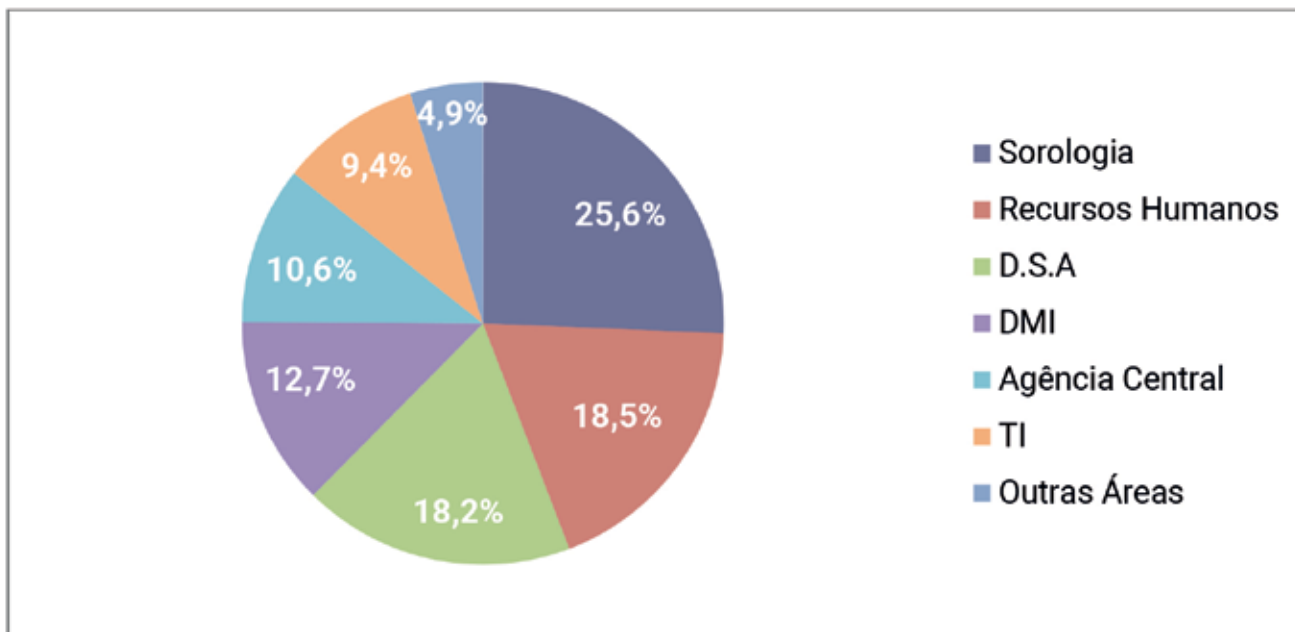
Gráfico 04: Desempenho dos pregões eletrônicos agendados



Fonte: Sistema da Bolsa Eletrônico de Compras – BECSP – Consulta em 15/02/2023

Contratos

Faz o controle da formalização dos contratos de serviços e materiais. Realiza o follow-up de entregas de insumos e execuções dos serviços até o fim das contratações. Notifica os fornecedores e as contratadas quando estes não agem de acordo com as previsões contratuais. Emite notas de lançamento para o pagamento dos serviços prestados. Realiza prorrogações contratuais e providencia as alterações de contrato, quando necessário. Negocia as renovações contratuais buscando o melhor resultado econômico. Em 2022, a área gerenciou 71 contratos de serviços; o gráfico a seguir mostra o percentual orçamentário executado por área de atividade.

Gráfico 05: Percentual do valor consumido para contratação de serviços de terceiros por área - 2022

Fonte: Planilha de Contratos – Fundação Pró-Sangue

Almoxarifado

Recebe os materiais de estoque e itens de aplicação direta, observando as condições descritas nas notas de empenho: especificação, quantidade, valor, temperatura, pontualidade, validade e embalagem. Contabiliza as notas fiscais nos sistemas de compras e emite inspeções de qualidade para certificar que os itens adquiridos atendem integralmente as exigências técnicas. Armazena os materiais de acordo com as especificações do fornecedor, quanto à temperatura, umidade e empilhamento. Recebe as requisições de material pelo sistema de controle de estoque, separa, confere e realiza a entrega às áreas. O Almoxarifado está localizado no subsolo do Prédio dos Ambulatórios do complexo HCFMUSP e atende a 40 áreas, interna e externamente ao complexo, contabilizando aproximadamente 450 itens distintos.

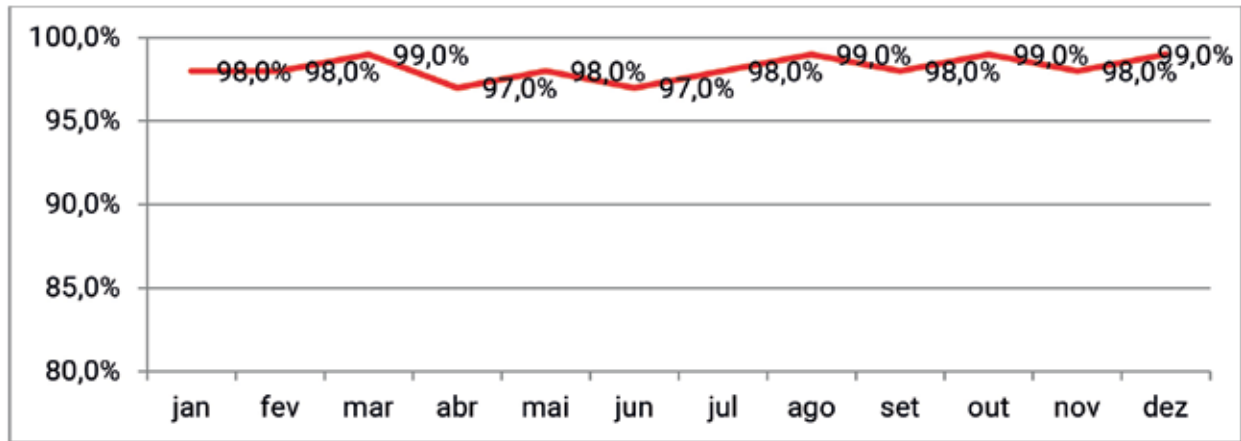
Figura 04: Mapa de distribuição de materiais pelo Almojarifado



No Almojarifado é realizada a análise de estoque, com o objetivo de fornecer dados à Gestão de Suprimentos para o processamento das aquisições de insumos.

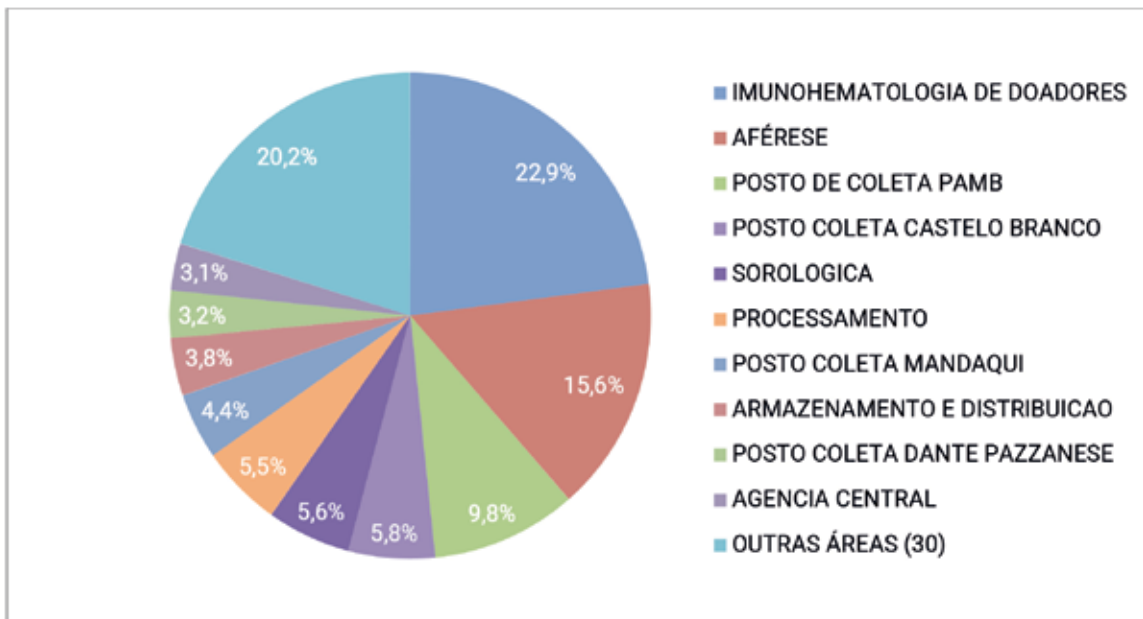
A análise é feita diariamente e, a partir daí, decide-se sobre a necessidade de emissão de solicitações de compra, garantindo um estoque seguro. A análise ainda deve levar em consideração o espaço físico disponível para a guarda dos insumos, de maneira que possa garantir que não haja falta de materiais sem comprometer o layout do almojarifado. Nem sempre a média apontada nos relatórios reflete o consumo real, a média pode ser afetada por diversos fatores como a introdução recente de um novo item ao estoque, a elevação no consumo em determinado período em razão de campanhas de doação, a devolução de itens ao fornecedor que venham a apresentar algum defeito em uso, etc., portanto a análise deve ser feita de forma criteriosa. Além disso, há acompanhamentos de consumo e solicitações complementares: Aditamentos, Supressões, Reprogramação e acompanhamento de entregas. Para analisar a eficiência do Almojarifado com relação ao atendimento de todas as áreas usuárias, medimos mensalmente o número de requisições atendidas:

Gráfico 06: Índice de atendimento às requisições de material



Fonte: Software Satis Empresarial – Agiw Sistema – Consulta em 15/02/2023

Com relação às áreas usuárias, o gráfico a seguir nos mostra os maiores consumidores de materiais. Os números indicados representam a porcentagem de todo o valor consumido em 2022.

Gráfico 07: Percentual do valor consumido em materiais por área - 2022

Fonte: Software Satis Empresarial – Agiw Sistema – Consulta em 15/02/2023

Patrimônio

A área de Patrimônio é responsável pelo gerenciamento do fluxo de entrada e baixa de bens patrimoniais, isto é, o ativo imobilizado adquirido. Este gerenciamento é realizado utilizando o software Agiw – Módulo: Ativo Imobilizado.

Os meios de entrada de bens patrimoniais são por: aquisição, obtido por meio de recursos orçamentários disponíveis para a Fundação Pró-Sangue; comodato, obtido temporariamente por meio de contrato de comodato; doação, obtido por meio da transferência definitiva da propriedade de bens de terceiros à Instituição. A tabela a seguir informa todos os bens imobilizados adquiridos em 2022.

Tabela 01: Bens imobilizados adquiridos

MÓVEIS E UTENSÍLIOS	LONGARINA 3 LUGARES	07	R\$ 44.730,00
	LONGARINA 2 LUGARES	06	R\$ 20.520,00
	LONGARINA 2 LUGARES CAP. 120KG	03	R\$ 12.750,00
	CARRO MACA HOSPITALAR	02	R\$ 9.600,00
			R\$ 87.600,00
APARELHOS E EQUIPAMENTOS	CENTRIFUGA REFRIGERADA DE PISO	03	R\$ 1.092.180,51
	UNIDADE EVAPORADORA POSITIVA	05	R\$ 17.800,00
	UNIDADE EVAPORADORA NEGATIVA	06	R\$ 27.000,00
	UNIDADE CONDENSADORA POSITIVA	05	R\$ 29.615,00
	UNIDADE CONDENSADORA NEGATIVA	06	R\$ 54.900,00
	BLAST FREEZER P/ CONGELAMENTO RÁPIDO	03	R\$ 245.700,00
	FONTE DE ELETROFORESE	01	R\$ 507,88
	TV SAMSUNG 75 POLEGADAS 4K	01	R\$ 6.432,96
	CAPELA DE EXAUSTÃO DE GASES	01	R\$ 3.550,00
	SISTEMA DE DESCONGELAMENTO DE PLASMA	01	R\$ 70.000,00
	FREEZER -30°C PARA ARMAZENAMENTO DE PLASMA	05	R\$ 210.000,00
	BANHO MARIA	03	R\$ 4.257,00
	DESCONGELADOR DE PLASMA	01	R\$ 80.000,00
TERMOCICLADOR	02	R\$ 56.000,00	
CONTAINER DE NITROGÊNIO LÍQUIDO	01	R\$ 28.000,00	
			R\$ 1.925.943,35
EQUIPAMENTOS PROCESSAMENTO DE DADOS	NO-BREAK 3 KVA	01	R\$ 4.928,00
	SWITCH 48 PORTAS	07	R\$ 24.500,00
	LEITOR DE CÓDIGO DE BARRAS SEM FIO	08	R\$ 18.355,92
			R\$ 47.783,92

Nota: São considerados Bens Imobilizados aqueles cujo valor de aquisição seja maior que R\$ 1.200,00, conforme Art. 15 da Lei Federal 12.973, de 13/05/14.

4.1.3 TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

A Tecnologia da Informação (TI) administra todos os recursos tecnológicos da Fundação Pró-Sangue, garantindo integridade, segurança e disponibilidade de acesso, apoiando a implementação de novas tecnologias e de processos para reduzir os custos e mitigar riscos organizacionais. Gerencia, também, bancos de dados e sistemas utilizados na Fundação Pró-Sangue, principalmente o Sistema Ciclo do Sangue (SCS), Sistema Satis, Interact e Saveris, contemplando controle de partição, backup, controle de acesso, dentre outras atividades. Gerencia a equipe de Desenvolvimento na resolução dos chamados de todas as áreas que utilizam o sistema Ciclo do Sangue, para qualquer problema ou melhoria, bem como o controle de rastreabilidade dos registros pós-transfusionais – CVS4, além da equipe de Suporte que auxilia em qualquer problema relacionado aos recursos providos por esta Divisão. Possui também uma área responsável pela produção de todas as etiquetas que rotulam as bolsas e amostras coletadas por todos os postos de coleta e agências transfusionais da Instituição, mantendo a qualidade necessária para que tais códigos sejam lidos em qualquer equipamento laboratorial.

A equipe de TI foi responsável por acompanhar todas as coletas externas realizadas no ano de 2022, mantendo a regular informatização do processo. No exercício de 2022, foram atendidas 968 (novecentos e sessenta e oito) ordens de serviço referentes às melhorias nos sistemas Ciclo do Sangue, Agência Transfusional e Coleta Externa e 951 (novecentos e cinquenta e uma) ordens de serviço referentes ao atendimento aos usuários dos recursos de informática.

A infraestrutura da TI conta com 30 (trinta) switches que interligam mais de 480 (quatrocentos e oitenta) equipamentos (computadores, impressoras, relógios de ponto, telefones digitais e sensores de medição de temperatura (Saveris)) na rede da Fundação Pró-Sangue, além de 07 (sete) links de comunicação que interligam as unidades. Além disso, visando a melhoria nos processos informatizados, a Tecnologia da Informação informatizou e melhorou os seguintes processos:

- Melhorias no Sistema de Agendamento (trabalho realizado em parceria com a empresa Hubglobe), possibilitando que os doadores possam agendar sua doação de sangue de qualquer lugar em qualquer um dos postos de coleta e já realizar uma triagem prévia para análise de condições

mínimas que envolvam as condições físicas do doador para a realização da doação de sangue. Tal ação visa evitar que o doador tenha que se deslocar a qualquer um dos postos de coleta em caso de reprovação desta análise inicial. Além disso, expandimos o processo de agendamento eletrônico para os doadores de Plaquetas por Aférese, padronizando assim que qualquer doador que venha realizar sua doação tenha as mesmas condições de acesso;

- Implantação do canal de comunicação via WhatsApp para que o doador possa entrar em contato com a Pró-Sangue de maneira fácil e ágil, seja para esclarecimento de dúvidas quanto para realizar o agendamento de sua doação;
- Melhorias nas condutas para atendimento à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados) juntamente com o apoio do COETIC e da Sub-Secretaria de Tecnologia e Inovação do Governo;
- Implantação da solução Zabbix que possibilita monitorar todos os links e computadores críticos da Instituição, visando assim ações proativas oscilações na comunicação de rede destes equipamentos;
- Desenvolvimento do novo Sistema de Requisição de Hemocomponentes que possibilitará o controle de estoque de hemocomponentes de todos os clientes da Fundação Pró-Sangue;
- Melhorias nos interfaceamentos realizados pelo sistema Ciclo do Sangue em todas as áreas técnicas, visando à segurança da informação e do processo nos testes laboratoriais.

Aquisições tecnológicas no ano de 2022

Visando dar condições cada vez melhores para que os colaboradores possam exercer suas atividades de maneira eficiente e eficaz, a Divisão de Tecnologia da Informação auxiliou na aquisição dos seguintes recursos tecnológicos:

- Aquisição de 60 (sessenta) tablets e 17 (dezessete) roteadores wi-fi para que os processos que hoje são realizados de maneira escrita possam ser migrados para o modelo digital a partir de 2023;

- Aquisição de 176 (cento e setenta e seis) HDs SSD para todos os computadores da Instituição que ainda não possuem este recurso, visando melhorar a performance destes equipamentos, agilizando assim a rotina de trabalho dos colaboradores da Pró-Sangue;
- Aquisição de 21 (vinte e um) novos leitores de código de barras para que seja possível a leitura de códigos QRCode que começou a ser utilizado em algumas etapas do processo produtivo;
- Aquisição de 08 (oito) leitores de código de barras para os setores de Processamento e Armazenamento, visando facilitar a leitura dos códigos de barras das bolsas de sangue sem a necessidade de retirá-las das caixas de armazenamento;
- Aquisição da nova versão do software Corel Draw para que a Divisão de Comunicação Corporativa possa tratar de maneira mais moderna as imagens e slogans da Instituição;
- Aquisição de 07 (sete) switches gerenciáveis para que a Divisão de Tecnologia da Informação possa ter um controle e gerenciamento ainda maior dos dispositivos conectados;
- Atualização da solução de antivírus para um ambiente mais moderno e seguro, visando proteger toda e qualquer informação institucional informatizada.

A Fundação Pró-Sangue permaneceu, em 2022, participando das iniciativas do Governo do Estado de São Paulo com o Grupo de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado de São Paulo (GTIC) juntamente com a Secretaria de Estado da Saúde, possibilitando cada vez mais a troca de experiências e o aprimoramento do processo de trabalho na busca de novas tecnologias.

4.1.4 RECURSOS HUMANOS

A Divisão de Recursos Humanos é a área responsável pelo acompanhamento e administração da vida funcional dos colaboradores, bem como dos treinamentos necessários, a fim de promover o desenvolvimento das competências técnicas e comportamentais.

Com foco na Qualidade de Vida no Trabalho, o RH também busca estratégias e parcerias que possibilitem ações e projetos de bem-estar, favorecendo o engajamento dos colaboradores, fundamental no alcance dos resultados esperados.

Administração de pessoal

Tem como atividades principais a formalização da admissão e demissão, folha de pagamento, férias, homologações, benefícios, além do atendimento das determinações de órgãos externos no que se refere à publicidade do quadro de pessoal, dos atos da vida funcional e das informações relacionadas à folha de pagamento dos empregados constantes do quadro de pessoal da Instituição.

Apresenta-se, abaixo, o quadro de funcionários, em conformidade com o Decreto nº 58.958, de 11 de março de 2013, contemplando informações acerca do quantitativo de vagas aprovadas, ocupadas e disponíveis em 31 de dezembro de 2022, de forma individualizada, por emprego.

Quadro 03: Quadro de funcionários com quantidades aprovada e ocupada em 31/12/2022

Empregos	Quantidade Aprovada	Quantidade Ocupada
Emprego em Comissão	39	30
Assessor de Diretoria	2	2
Assessor Técnico I	2	1
Assessor Técnico II	2	1
Assessor Técnico III	5	2
Assessor Técnico IV	1	0
Assessor Técnico V	4	3
Assessor Técnico VI	2	2
Coordenador I	1	1
Coordenador II	7	6
Coordenador Médico	2	2
Diretor	4	4
Gerente	4	4
Gerente Médico	1	1
Supervisor I	1	0

Supervisor II	1	1
Emprego do Quadro Permanente	636	309
Advogado	4	0
Analista de Gestão Administrativa	50	24
Assistente Social	2	0
Auditor	1	0
Auxiliar Administrativo	88	44
Auxiliar de Serviços Gerais	45	17
Auxiliar Técnico de Laboratório Análises Clínicas	110	51
Biologista	182	103
Controlador de Estoque	18	10
Enfermeiro	35	20
Enfermeiro do Trabalho	1	1
Engenheiro	1	0
Engenheiro de Segurança do Trabalho	1	0
Médico	53	16
Médico do Trabalho	1	0
Psicólogo	2	0
Técnico de Enfermagem	23	16
Técnico de Manutenção	12	3
Técnico de Segurança do Trabalho	3	2
Telefonista	4	2
Emprego do Quadro Permanente Extinto na Vacância	100	44
Administrador	1	1
Analista de Pessoal	1	0
Auxiliar de Análises Clínicas	4	1
Auxiliar de Enfermagem	75	33
Biologista Senior	1	1
Farmacêutico	4	2
Messageiro	2	1
Operador de Micro Computador	1	0
Químico	1	0
Secretária	8	5
Servente	1	0
Veterinário	1	0
Total de Empregos	775	383

Fonte: Divisão de Recursos Humanos – Fundação Pró-Sangue

A seguir o quadro das informações acerca do quantitativo de vagas aprovadas, ocupadas e disponíveis em 31/12/2022, segmentada por empregos do quadro permanente e empregos em livre provimento:

Quadro 04: Consolidado do quadro de funcionários, por tipologia de emprego, com quantidades aprovada e ocupada em 31/12/2022

Empregos	Quantidade Ocupada	Quantidade Vaga
Emprego em Comissão	30	09
Emprego do Quadro Permanente	353	383

Fonte: Divisão de Recursos Humanos – Fundação Pró-Sangue

Em 2022 ocorreram 46 desligamentos e 26 novas contratações, demonstrando-se um déficit de 20 posições no quadro geral. Tal situação vai ao encontro da tendência observada nos últimos anos no que se refere ao declínio de profissionais, a qual tem sido objeto de constante análise, com o intuito de subsidiar a gestão na avaliação de alternativas no que se refere à recomposição mínima da força de trabalho e/ou automação de processos, visando, assim, a manutenção do atendimento às demandas com a qualidade e presteza inerentes à Instituição, bem como alcance das metas institucionais.

Como medidas adotadas, visando minimizar o impacto causado pelo desligamento dos profissionais, no exercício de 2022 a Fundação Pró-Sangue deu encaminhamento aos seguintes pleitos visando à obtenção de autorização governamental para contratação:

PROSANGUE-PRC-2021/00182 – Pleito visando autorização de contratação 01 técnico de enfermagem mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 18/11/2021

Admissão efetivada em 10/01/2022

PROSANGUE-PRC-2021/00232 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Gerente.

Autorização obtida em 13/01/2022

Admissão efetivada em 21/01/2022

PROSANGUE-PRC-2021/00308 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Gerente.

Autorização obtida em 25/02/2022

Admissão efetivada em 02/05/2022

PROSANGUE-PRC-2021/00320 – Pleito visando autorização de contratação 01 técnico de enfermagem mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 12/01/2022

Admissão efetivada em 08/02/2022

PROSANGUE-PRC-2021/00335 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Gerente.

Autorização obtida em 13/01/2022

Admissão efetivada em 08/03/2022

PROSANGUE-PRC-2021/00403 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Assessor Técnico VI.

Autorização obtida em 27/04/2022

Admissão efetivada em 20/06/2022

SISAUT 9000-2020/00035 - PROSANGUE-EXP-2021/00059 – Pleito visando a obtenção de autorização governamental para abertura de concurso público para contratação de 15 (quinze) posições vagas, sendo 2 (duas) de Auxiliar Administrativo, 3 (três) de Auxiliar de Serviços Gerais, 6 (seis) de Biologista, 2 (duas) de Enfermeiro e 2 (duas) de Analista de Gestão Administrativa.

Autorização obtida em 16/11/2021

Homologação do resultado final do Concurso em 16/06/2022

Admissões efetivadas entre 27/06/2022 e 26/07/2022

PROSANGUE-PRC-2022/00101 – Pleito visando autorização para contratação do emprego de livre provimento de Coordenador II.

Autorização obtida em 15/06/2022

Admissão efetivada em 01/08/2022

PROSANGUE-PRC-2022/00188 – Pleito visando autorização para contratação do emprego de livre provimento de Assessor Técnico V

Autorização obtida em 11/11/2022

Admissão efetivada em 01/12/2022

PROSANGUE-PRC-2022/00189 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Coordenador Médico.

Autorização obtida em 27/09/2022

Admissão efetivada em 20/10/2022

PROSANGUE-PRC-2022/00217 – Pleito visando autorização para contratação para do emprego de livre provimento de Gerente Médico.

Autorização obtida em 11/10/2022

Admissão efetivada em 24/10/2022

SISAUT 9000/2022-00028 - PROSANGUE-PRC-2022/00326 – Pleito visando autorização de contratação 01 biólogo, 01 Analista de Gestão Administrativa, 01 Auxiliar Administrativo e 01 Enfermeiro, mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 22/11/2022

Admissões efetivadas em 12/12/2022

SISAUT 9000-2022-00030 - PROSANGUE-PRC-2022/00346 – Pleito visando autorização de contratação de 01 Analista de Gestão Administrativa, mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 23/11/2022

Em 31/12/2022 convocação para efetivação da admissão em andamento

SISAUT 9000-2022/00033 - PROSANGUE-PRC-2022/00347 – Pleito visando autorização de contratação de 01 Biologista, mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 23/11/2022

Em 31/12/2022 convocação para efetivação da admissão em andamento

SISAUT 9000-2022/00039 - PROSANGUE-PRC-2022/00354 – Pleito visando autorização de contratação de 02 Biologistas, mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 19/12/2022

Em 31/12/2022 convocação para efetivação da admissão em andamento

SISAUT 9000-2022/00040 - PROSANGUE-PRC-2022/00355 – Pleito visando autorização de contratação de 01 Analista de Gestão Administrativa e 01 Auxiliar Administrativo, mediante aproveitamento de candidato aprovado remanescente de concurso público.

Autorização obtida em 19/12/2022

Em 31/12/2022 convocação para efetivação da admissão em andamento

PROSANGUE-PRC-2022/00331 – visando autorização para contratação do emprego de livre provimento de Assessor Técnico I

Autorização obtida em 23/12/2022

Em 31/12/2022 admissão em andamento

SISAUT 9000-2022/00047 – Pleito visando autorização de contratação de 01 Analista de Gestão Administrativo, 03 Auxiliares Administrativos e 01 Auxiliar de Serviços Gerais

Em 31/12/2022 pleito em análise na Secretaria da Saúde

SISAUT 9000-2022/00043 – Pleito visando autorização para abertura de concurso público para contratação de 05 Técnicos de Enfermagem

Em 31/12/2022 pleito em análise na Secretaria da Saúde

Treinamento e Desenvolvimento

Sendo uma área estratégica da Divisão de Recursos Humanos, o “Treinamento e Desenvolvimento” contribui diretamente com a missão da Fundação Pró-Sangue, que consiste em capacitar e treinar profissionais da política pública de saúde, para atuarem nas áreas de hemoterapia, terapia celular e gestão.

A finalidade da área de treinamento e desenvolvimento vai além da realização das ações formativas, à medida que articula diferentes atores, conhecimentos e estratégias, a favor da promoção de uma cultura organizacional focada nos seguintes aspectos: desenvolvimento de lideranças; melhoria dos processos de trabalho; alinhamento das equipes; interação entre as áreas, acolhimento, bem-estar no ambiente de trabalho e gestão do absenteísmo, realizada em parceria com a Medicina do Trabalho.

O investimento desta área produz colaboradores capazes de executar suas atribuições, com qualidade e propositura, viabilizando a segurança, a atualização tecnológica e as inovações.

Cabe ressaltar que observa-se a atuação da área de treinamento e desenvolvimento, desde as atividades de “integração do novo colaborador” até a disseminação de conhecimento, promovida por diversos meios e metodologias.

O resultado deste investimento pode ser demonstrado, por meio de alguns indicadores, bem como de ações realizadas ao longo do ano de 2022.

O indicador “nº total de horas de treinamento mês/nº total de funcionários mês” mostra que houve 1.444,3 horas de capacitação neste ano.

O resultado gerado é visualizado no total de minutos, calculado mês a mês, ao longo da realização dos

percursos formativos, o que é consolidado anualmente.

Vale mencionar a participação de 40 colaboradores no Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular – HEMO 2022, inclusive com ministração de aulas e apresentação de trabalhos.

Outro destaque pode ser evidenciado pela participação das equipes de Recursos Humanos, Financeira e Jurídica no curso “E-social”, que qualificou estes profissionais sobremaneira, contribuindo com a gestão e alinhamento de processos de trabalho.

O desempenho da área também pode ser demonstrado pelo indicador “total de horas de disseminação de conhecimento”. Em 2022, a meta (2000h/ano) foi superada, uma vez que o resultado foi de 2.896,6 horas de disseminação.

Tal resultado teve influência direta das ações de treinamento/aprimoramento realizadas aos residentes, as quais se enquadram neste indicador.

Ainda, cabe mencionar que o fim do isolamento social, por conta da pandemia do Covid-19, representou um fator favorável no resultado alcançado.

Quanto às ações realizadas pelo RH, com foco na qualidade de vida dos colaboradores, pode-se citar: parceria com o Serviço Social do Comércio – Sesc, com o objetivo de possibilitar acesso a programações culturais e atividades esportivas; acolhimento; atendimento com enfoque na recolocação profissional, no relacionamento interpessoal e no absenteísmo.

A área de Treinamento e Desenvolvimento potencializou seus ativos e ações, bem como o desenvolvimento de parcerias internas e externas.

Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho

O Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e em Medicina do Trabalho (SESMT) é constituído

por equipe multiprofissional, que tem como atribuição principal resguardar a integridade física dos trabalhadores e orientar a Instituição para o cumprimento dos preceitos legais e/ou regulamentares contidos nas Normas Regulamentadoras e demais legislações sobre a matéria.

A equipe do SESMT busca neutralizar ou ao menos minimizar os riscos dos ambientes de trabalho e a prevenção da saúde do colaborador, com o objetivo de promover uma melhor qualidade de vida para todos.

Cada atividade inerente ao SESMT tem relevante importância e sua característica particular.

Segurança do Trabalho

A equipe de segurança do trabalho tem como principais atribuições:

- Prevenir, conscientizar, elucidar os riscos e acidentes, preservando a saúde dos trabalhadores;
- Avaliar a segurança dos setores da empresa e apresentar propostas e recomendações aos responsáveis;
- Buscar novos EPIs (equipamentos de proteção individual), novas tecnologias entre outras exigências, a fim de proporcionar mais conforto aos colaboradores;
- Analisar a real necessidade da operacionalidade do processo com a sua devida proteção;
- Manter o grupo de Brigada de Incêndio ativo;
- Participar de Simulados de Abandono em conjunto com a Brigada do HC;
- Organizar todo processo de eleição da CIPA;



- Realizar, em parceria com a CIPA, a Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho (SIPAT), evento anual voltado para os funcionários com o objetivo de mostrar a importância de se trabalhar com segurança;
- Implantar as adequações identificadas na Análise Ergonômica do Trabalho (AET).

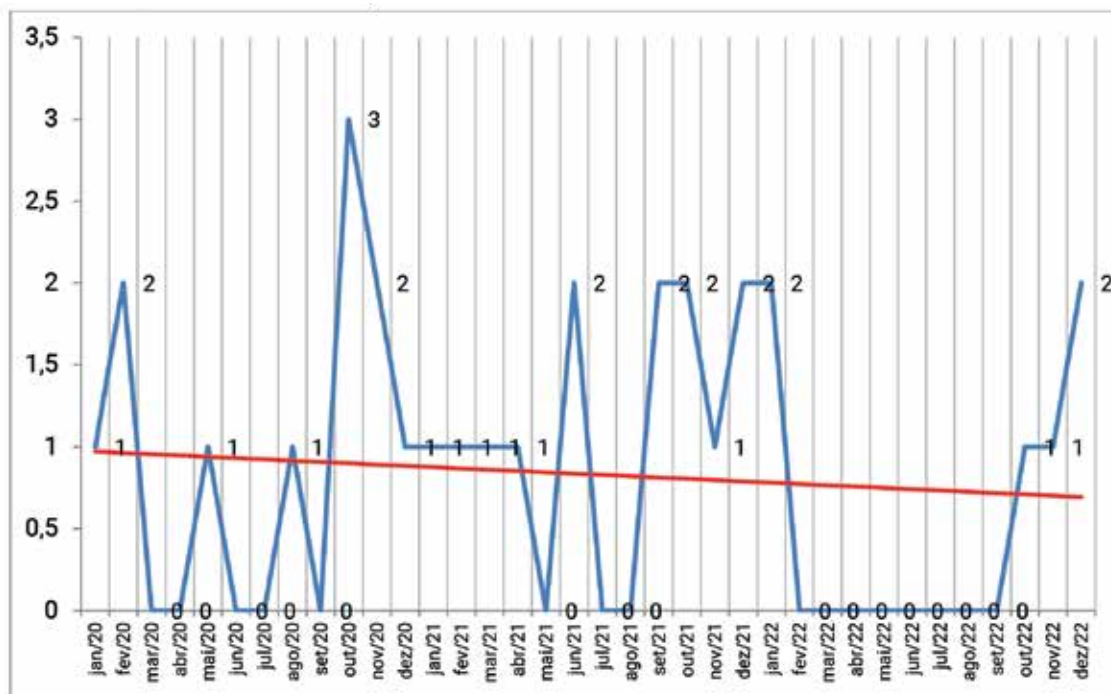
A equipe de segurança do trabalho, em conjunto com a Comissão Interna de Prevenção a Acidentes (CIPA), a Comissão de Perfurocortante e o Comitê de Biossegurança realiza um trabalho importante que visa acompanhar e identificar os riscos ocupacionais, sendo que o acidente perfurocortante pode ser caracterizado como o de maior gravidade na área da saúde do trabalhador.

A atuação da segurança ocupacional vislumbra a mitigação ou, ao menos, a diminuição do número de acidentes, tornando, desta forma, o local de trabalho mais seguro e confortável para o funcionário.

Destes acompanhamentos decorrem propostas de alteração de insumos, de processos de trabalho e outras orientações, com a intenção de neutralizar ou reduzir os acidentes.

O gráfico a seguir mostra a tendência de queda dos acidentes entre os anos de 2020 e 2022. Sendo registrados 06 acidentes de trabalho no ano de 2022, dentre os quais 04 foram acidentes típicos e 02 acidente de trajeto:

Gráfico 08: Quantidade de Acidente, 2020-2022



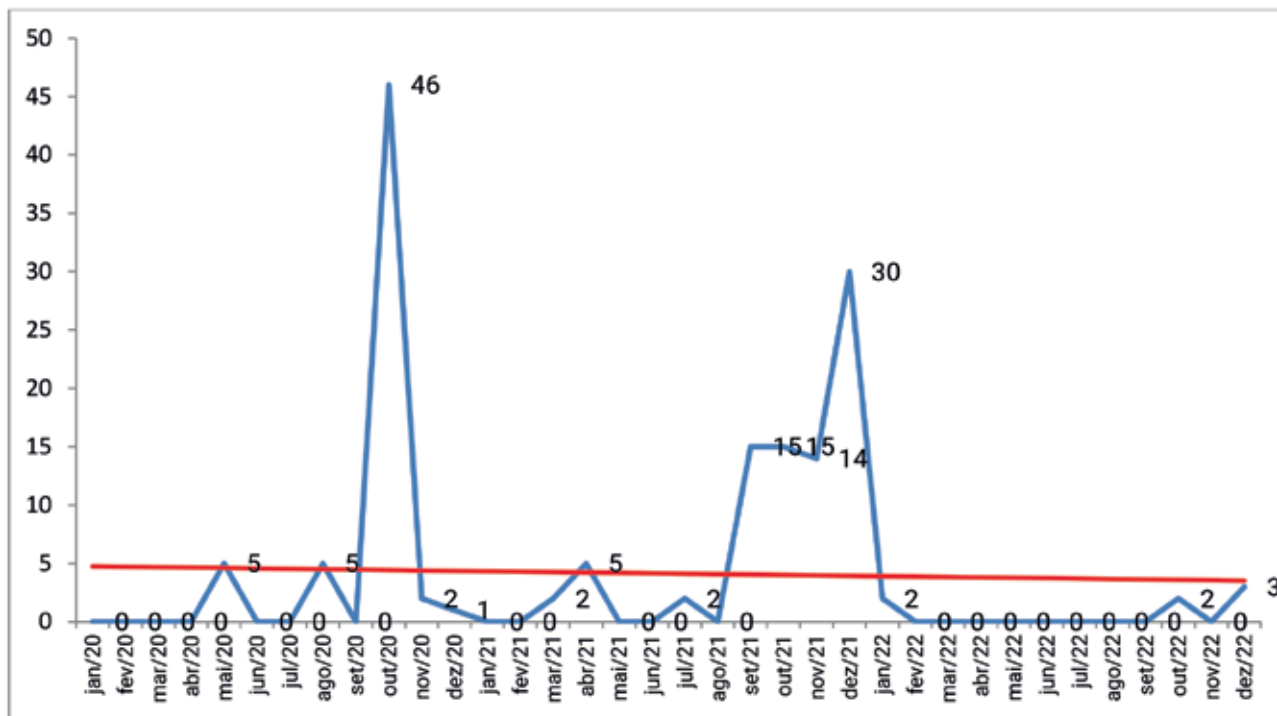
Fonte: SESMT – Fundação Pró-Sangue

O mesmo aconteceu com os índices de absenteísmo decorrentes de acidentes de trabalho que reduziu em 91% entre os anos de 2020 e 2022.

No ano de 2022, o acidente de trabalho representou um total de 07 dias de afastamento, sendo 02 decorrentes de acidentes típicos e 05 dias decorrentes de acidente de trajeto, conforme gráfico a seguir:



Gráfico 09: Dias perdidos por acidente, 2020-2022



Fonte: SESMT – Fundação Pró-Sangue

Medicina do Trabalho

A medicina do trabalho tem como finalidade a atuação efetiva na prevenção de doenças ocupacionais bem como na promoção da qualidade de vida dos colaboradores tendo seu campo de atuação baseado nas Normas Regulamentadoras, Instruções Técnicas do INSS, dentre outras legislações de observância obrigatória pelo empregador.

Referida atuação é realizada desde a confecção do Programa Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO) pelo qual o médico coordenador e equipe de medicina ocupacional realizam a integração das exigências das atividades profissionais, impacto na saúde dos trabalhadores e determinações constantes nas normas.

A enfermeira do trabalho, membro da equipe da medicina ocupacional, é o profissional responsável pelo suporte prestado ao médico do trabalho nas atividades relacionadas ao programa, além de executar ações que visam resguardar os empregados de eventuais riscos inerentes às atividades relacionadas à atividade profissional, estabelecendo e acompanhando as medidas preventivas necessárias, dentre elas o controle e monitoramento de riscos que possam acarretar doenças associadas ao trabalho.

Os exames médicos admissionais, demissionais e periódicos, como parte integrante do PCMSO, e de caráter obrigatório ao empregador, são agendados pela enfermeira do trabalho.

No ano de 2022 foram realizados 342 exames periódicos, que são fundamentais para avaliação do estado de saúde dos trabalhadores e tem como um dos objetivos a adequada orientação na prevenção quanto aos fatores de riscos físicos, químicos ou biológicos, a que estão expostos em seu ambiente laboral.

Além dos exames periódicos é de extrema importância a realização das avaliações ocupacionais, que visam a análise e emissão de laudo, pelo médico do trabalho, de eventuais restrições, necessidade de afastamentos bem como avaliação para retorno ao trabalho. No ano de 2022 foram agendadas e realizadas 14 avaliações ocupacionais; 55 retornos ao trabalho; 24 admissionais e 34 demissionais.

4.1.5 MANUTENÇÃO E SERVIÇOS DE APOIO

Manutenção e Instalação

A Divisão de Manutenção e Instalação – DMI tem entre as suas atribuições manter todo o parque de equipamentos, instalações de infraestrutura, como subestação elétrica, grupo motor gerador de emergência, além de instalações elétricas e hidrossanitárias da Fundação Pró-Sangue, operando 24 horas por dia ininterruptamente.

A estrutura organizacional do Departamento conta com engenheiro coordenador e áreas de Administração, Qualidade, Refrigeração, Eletrônica, Elétrica, Telefonia e Civil.

Como área de apoio aos processos críticos da Instituição, além das áreas de infraestrutura, atua na gestão de equipamentos através do planejamento das manutenções preventivas, calibrações, qualificações térmicas, qualificação de equipamentos nas validações dos processos e da documentação técnica da Qualidade para a garantia das certificações ISO 9001:2015 , Associação Americana de Bancos de Sangue-AABB e Hemobrás num total de 1.336 equipamentos críticos, além do planejamento de suprimentos para as manutenções corretivas, contando com o suporte de contratos de manutenção de equipamentos de laboratórios específicos e de comunicação via redes telefônicas.

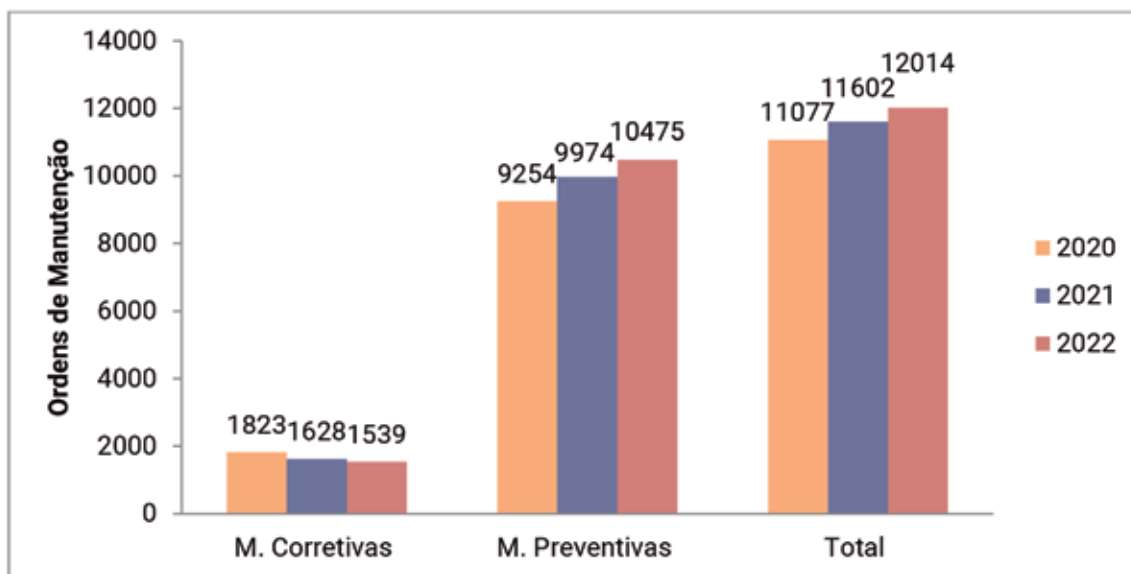
Foram executadas 12.014 ordens de serviço de manutenção sendo 10.475 de manutenções preventivas e 1.539 de manutenções corretivas de todas as áreas da Instituição.

Na área de apoio à Direção, realiza estudos de viabilidade técnica e econômica de projetos e obras de adequação, execução de projetos de reformas e obras de áreas, de novos ambientes e de convênios com o Ministério Saúde.

Também como suporte às áreas técnicas, participa de projetos de incorporação de tecnologias nas pesquisas e estudos e na elaboração de especificações e processos de aquisição, recebimento e aprovação das tecnologias.

Serviços relevantes executados durante o ano:

- Reforma da área da Coleta Interna do Prédio dos Ambulatórios
- Reforma do estacionamento do Posto de Coleta do Mandaqui
- Reforma do Laboratório de Imunohematologia Avançada
- Reforma de áreas do DML, Almoxarifado e Copa
- Reforma da área administrativa do setor de Armazenamento e Distribuição
- Aquisição de 76 equipamentos técnicos para recomposição do parque tecnológico

Gráfico 10: Manutenções corretivas e preventivas, 2022

Fonte: Divisão de Manutenção e Serviços de Apoio – Fundação Pró-Sangue

Serviços e Apoio

Inserido no macroprocesso, em processos gerenciais, o Departamento de Serviços e Apoio (DSA) atua no gerenciamento e fiscalização de contratos administrativos de serviços de abrangência institucional, oferecendo também suporte às áreas da Fundação Pró-Sangue, necessárias ao pleno desenvolvimento de seus respectivos processos. O DSA possui atuação mais proeminente no gerenciamento das necessidades de transporte, de qualquer natureza da Instituição, com destaque ao transporte de sangue, amostras, e hemocomponentes, atividade de elevada importância em apoio aos processos de retirada do sangue nos postos externos de coleta, e abastecimento das agências transfusionais. Para atendimento às demandas de transporte a Fundação Pró-Sangue conta com contratos de prestação serviços que disponibiliza a frota necessária para transporte de sangue, passageiros e outras cargas.

Atualmente o setor é encarregado pelo gerenciamento e fiscalização dos contratos de serviços de: fornecimento de lanches ao doador; limpeza hospitalar nos postos de coleta e agências transfusionais;

controle de pragas; aromatização em sanitários; estacionamento para veículos de doadores por Aférese; transporte de sangue, passageiros e outras cargas; vigilância; fornecimento de bebidas quentes; postagem de documentos e arquivo documental intermediário.

A seguir, dados sobre o serviço ao longo do ano de 2022:

- Total de Solicitações de Transporte:
Armazenamento e Distribuição – 9.651
Agências Transfusionais – 3.849
Outros Chamados – 2.208
- Lanches Distribuídos aos doadores, nas Cantinas dos postos de coleta:
Kit pré-doação: 33.737
Kit pós-doação: 99.401
- Arquivo Intermediário:
Ordens de Serviço – 154
Caixas movimentadas – 1.028
- Consumo de café e outras bebidas quentes pelos doadores:
Doses – 57.640

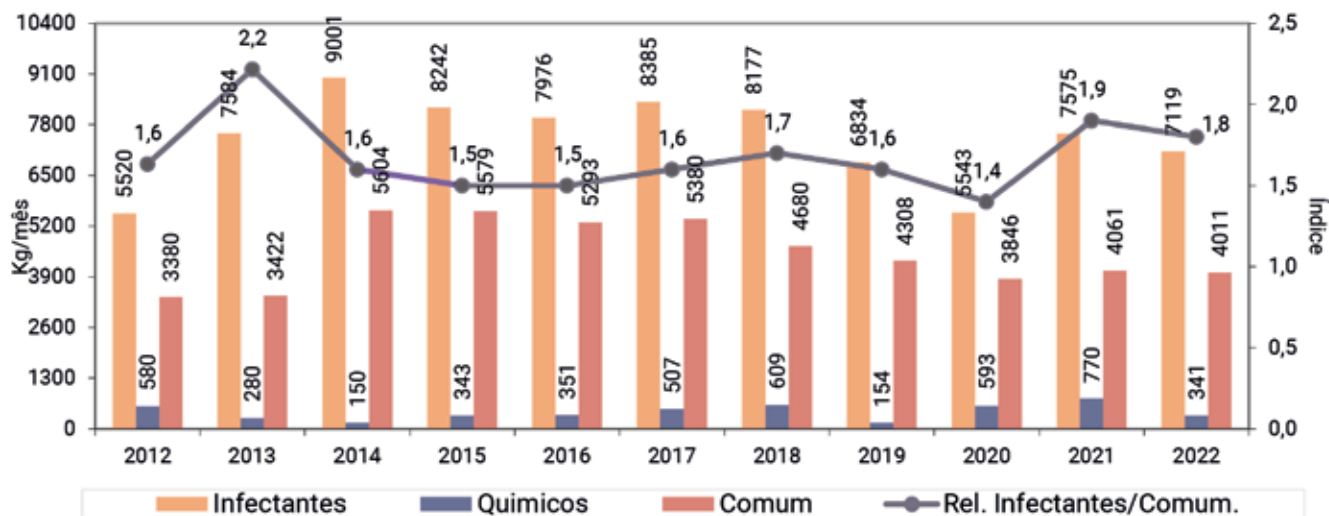
4.1.6 GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS DE SERVIÇOS DE SAÚDE

A destinação dos resíduos produzidos nos serviços de saúde deve seguir a legislação vigente. A Fundação Pró-Sangue possui um Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde (PGRSS) que consiste num conjunto de procedimentos de gestão que visa o correto gerenciamento dos resíduos produzidos das atividades desenvolvidas na Instituição, na contribuição da conscientização, do compromisso e da responsabilidade de cada funcionário.

O PGRSS, observando suas características e riscos, implementado com bases científicas e técnicas, normativas e legais, contempla os aspectos referentes à geração, identificação, segregação e acondicionamento adequado, com o propósito de minimizar a produção de resíduos e de prover seu encaminhamento seguro e eficiente ao seu destino ambientalmente adequado, visando à proteção dos trabalhadores, da preservação da saúde pública, dos recursos naturais e do meio ambiente, com base fundamentada na Resolução RDC n° 222, de 28/03/2018 e na Resolução CONAMA n° 358, de 29/04/2005.

É importante ressaltar que a coleta do Posto Clínicas esteve fechada para reforma durante o 1º semestre de 2022, entretanto, não houve interrupção da pesagem de resíduos durante esse período, pois as atividades dos demais setores ficaram ininterruptas.

Gráfico 11: Índice de Resíduos Gerados Kg/mês - 2012 – 2022



Fonte: Gerenciamento de Resíduos e Serviços de Saúde – Fundação Pró-Sangue

4.1.7 FATURAMENTO, ORÇAMENTO, CONTABILIDADE E FINANÇAS

PPA – plano plurianual 2020/2023

A lei do PPA estabelece as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual para um período de quatro anos. A Fundação Pró-Sangue está incluída no Plano Plurianual de 2020-2023, nos seguintes Programas:

PROGRAMA: 0935
Produção e Fornecimento de Vacinas, Soros, Medicamentos, Sangue e Hemoderivados

AÇÃO: 4192 – Atendimento Hemoterápico

PRODUTO DA META: 1801 – Número de bolsas de Concentrado de Hemácias Processados

Número de bolsas de concentrado de hemácias processadas, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	114.000	114.000	114.000	114.000	456.000
Meta Executada	99.945	108.788	97.748	0	306.481
% Realizado	88%	95%	86%	0	67%

AÇÃO: 4192 – Atendimento Hemoterápico

PRODUTO DA META: 2093 – Número de Bolsas de Concentrado de Hemácias Distribuídas para Agências Transfusionais

Número de bolsas de concentrado de hemácias processadas distribuídas par as agências transfusionais, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	114.000	114.000	114.000	114.000	456.000
Meta Executada	99.793	104.069	92.071	0	295.993
% Realizado	88%	91%	81%	0%	65%

AÇÃO: 6353 – Células Mesenquimais Produzidas

PRODUTO DA META: 1446 – Células mesenquimais produzidas

Celulas mesenquimais produzidas, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	5	10	20	02	37
Meta Executada	0	0	0	0	0
% Realizado	0%	0%	0%	0%	0%

Em 2022 foram produzidas outras células, quais sejam:

1º Quadrimestre de Jan a Abr = Foram produzidas outras células, quais sejam: 49 produtos de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea ou sangue periférico para processamento e congelamento.

2º Quadrimestre de Mai a Ago = Foram produzidas outras células, quais sejam: 10 produtos de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea criopreservadas e 69 produtos de células de sangue periférico criopreservados. Foi realizada também a "Validação da obtenção de células NK a partir de sangue de cordão" para início da produção das células mesenquimais.

3º Quadrimestre de Set a Dez = Foram produzidas outras células, quais sejam: 09 produtos de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea criopreservadas e 93 produtos de células de sangue periférico criopreservados.

Cabe esclarecer que se trata de Laboratório de Terapia Celular voltado à pesquisa, visando o desenvolvimento de CAR-T Cells que consiste em produção células de imunoterapia, destinadas a nova metodologia de tratamento para doenças oncológicas.

O trabalho que vem sendo estruturado, no decorrer da execução deste Plano Plurianual 2020-2023, requereu a utilização dos recursos da Ação 6353 – Células Mesenquimais Produzidas, para aquisição dos insumos necessários para início das atividades do Laboratório, bem como para validação dos protocolos a serem utilizados para a finalidade proposta no descritivo da Ação.

Nesse ínterim, no desenvolvimento do trabalho realizado, o Laboratório produziu outras tipagens celulares, também aplicáveis à terapêutica relacionada aos transplantes de medula óssea que, em que pese não ser o produto inicialmente indicado para mensurar as entregas da Ação, tem grande importância assistencial, visto que todos os produtos são destinados aos pacientes do Sistema Único de Saúde.

Ademais, há de se ressaltar que o desenvolvimento da pesquisa de células mesenquimais requer um longo tempo para obtenção de resultados, havendo a possibilidade de no decorrer do desenvolvimento serem identificados subprodutos a serem também utilizados para a finalidade assistencial.

Reitera-se a importância deste desenvolvimento em serviço público de saúde, em tendo a inovação contida no impacto assistencial, bem como para possibilitar que futuramente esta tecnologia, ora em desenvolvimento, seja incorporada ao Sistema único de Saúde, visando beneficiar o usuário do SUS com tecnologia de ponta, hoje disponível apenas na iniciativa privada e com alto custo.

Cabe ainda esclarecer que para o próximo ciclo do PPA, como se tratava de nova iniciativa no PPA anterior, será necessário à adequação do produto a ser entregue, ampliando os tipos celulares, de forma a demonstrar de maneira mais assertiva a relação direta entre a utilização do recurso e os produtos pactuados, além de ajuste no Indicador.

PROGRAMA: 0941
Expansão e Modernização na Saúde

AÇÃO: 2574 – Reformas e Instalações emergenciais em Unidades de Saúde

PRODUTO DA META: Quantidade de Metros Quadrados Reformados ou Ampliados (m²)

Quantidade de m² reformados ou ampliados, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	1456	294	40	50	1840
Meta Executada	40	0	976	0	1.016
% Realizado	2,7%	0%	2440%	0%	55,2%

Em 2022 foram realizadas as seguintes reformas:

1º Quadrimestre de Jan a Abr = Reforma do Laboratório de Imunohematologia Avançada – área - 73m²

1º Quadrimestre de Jan a Abr = Reforma várias áreas (Almoxarifado, Sala dos motoristas, Depósito Coleta Externa, DML) – Área 51m²

2º Quadrimestre de Mai a Ago = Reforma da área da Coordenação de Imunohematologia Avançada – Área 22m²

2º Quadrimestre de Mai a Ago = Reforma da área da Administração do Armazenamento e Estoque – Área 8m²

2º Quadrimestre de Mai a Ago = Fornecimento e instalação de piso drenante e rede de proteção do estacionamento do Posto de Coleta do Mandaqui – Área 255m²

3º Quadrimestre de Set a Dez = Reforma da área da Coleta do PAMB – Área 567,41m²

AÇÃO: 2449 – Aparelhamento/Equipamentos nas Unidades da Adm. Direta e Indireta

PRODUTO DA META: Móveis e Equipamentos Médico-hospitalares para as Unidades da Administração Direta e Indireta

Móveis e equipamentos médico-hospitalares para as unidades da adm. direta e indireta, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	36	47	57	63	203
Meta Executada	621	227	1.518	0	2.366
% Realizado	1725%	483%	2663%	0%	1166%

Em 2022 foram adquiridos os seguintes móveis e equipamentos:

1º Quadrimestre de Jan a Abr = 22 itens de Equipamentos

2º Quadrimestre de Mai a Ago = 16 itens de Mobiliário e 20 itens de Equipamentos

3º Quadrimestre de Set a Dez = 279 itens de Mobiliário / 1181 itens de Equipamentos, dos quais 1000 itens referem-se a Conectores RJ 45 que são interfaces de telecomunicação utilizadas

PROGRAMA: 0942

Capacitação e Desenvolvimento de Pessoal na Área da Saúde

AÇÃO: 6121 – Capacitação Técnicas e Administrativas

PRODUTO DA META: Servidores e Gestores do Sistema Único de Saúde (SUS) Capacitados

Servidores e gestores do Sistema Único de Saúde capacitados, PPA 2020-2023

Unidades / Ano	2020	2021	2022	2023	Total
Meta Prevista	40	40	40	40	160
Meta Executada	121	17	51	0	189
% Realizado	302,5%	43%	128,5%	0%	118,1%

Em 2022 foram realizados os seguintes treinamentos:

1º Quadrimestre de Jan a Abr = As capacitações técnicas deverão ocorrer a partir de setembro

2º Quadrimestre de Mai a Ago = As capacitações técnicas deverão ocorrer a partir de setembro

3º Quadrimestre de Set a Dez = Treinamento da Brigada de Incêndio – Proc. 2022/00226 – 36 participantes (22 em novembro e 14 em dezembro)

3º Quadrimestre de Set a Dez = Serviço de capacitação na Lei Federal 14.133/2021 – Proc. 2022/00227 – 5 participantes (dezembro)

3º Quadrimestre de Set a Dez = Treinamento do E-Social - Proc. 2022/00314 – 10 participantes (dezembro)

Demonstrações Contábeis e Financeiras

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira (Lei Federal n.º 6.404/76) e também escrituradas conforme a Lei Federal n.º 4320/64, utilizando o Sistema SIAFEM/SIAFISICO – Sistema de Administração Financeira para Estados e Municípios.

Balanço Orçamentário

O Balanço Orçamentário foi elaborado de acordo com a escrituração da Lei 4.320/64, obedecendo às peculiaridades da Fundação Pró-Sangue, instituída nos moldes de direito privado, de regime jurídico essencialmente público, sem fins lucrativos, de capital público, dependente de recursos do Tesouro do Estado e, para tanto, utiliza-se o Sistema SIAFEM/SIAFISICO – Sistema de Administração Financeira para Estados e Municípios.

Receitas Orçamentárias

As Receitas Realizadas da Fundação Pró-Sangue, em 2022 totalizaram o valor de R\$ 88.638.562,78, representada pelas Receitas Correntes (36,95%), constituídas da seguinte forma: Receitas Financeiras (0,76%), Receitas de Serviços prestados aos pacientes não SUS (3,27%), Transferências Correntes, referente aos valores recebidos dos serviços prestados ao SUS - Sistema Único de Saúde (32,89%) e Outras Receitas Correntes (0,02%). As Receitas de Capital (0,35%) provenientes de convênios com o Ministério da Saúde;

Os Créditos Adicionais (0,87%) referentes ao superávit financeiro de exercícios anteriores a 2022 e as Receitas do Tesouro do Estado (61,83%).

Tabela 02: Receitas Orçamentárias, 2022

Receitas Orçamentárias		Previsão Inicial	Previsão Atualizada	Receitas Realizadas	Saldo	%
Receitas Correntes	(I)	32.148.390,00	32.858.687,06	32.748.128,87	(110.558,19)	36,95%
Receita Patrimonial		228.180,00	606.185,27	676.342,99	70.157,72	0,76%
Receitas Financeiras		228.180,00	606.185,27	676.342,99	70.157,72	0,76%
Receita de Serviços		2.760.020,00	3.107.813,39	2.900.569,57	(207.243,82)	3,27%
Receita de Serviços Hospitalares		2.760.020,00	3.107.813,39	2.900.569,57	(207.243,82)	3,27%
Transferências Correntes		29.160.100,00	29.127.295,47	29.152.649,53	25.354,06	32,89%
Sistema Único de Saúde		29.160.100,00	29.127.295,47	29.152.649,53	25.354,06	32,89%
Outras Receitas Convenios						0,00%
Outras Receitas Correntes		90,00	17.392,93	18.566,78	1.173,85	0,02%
Receitas Correntes Diversas		90,00	17.392,93	18.566,78	1.173,85	0,02%
Receitas de Capital	(II)	120,00	2.406.617,94	312.540,00	(2.094.077,94)	0,35%
Transferências de Convênios		120,00	2.406.617,94	312.540,00	(2.094.077,94)	0,35%
Subtotal III = (I+ II)		32.148.510,00	35.265.305,00	33.060.668,87	(2.204.636,13)	37,30%
Superávit Financeiro	(IV)		822.931,00	770.695,76	(52.235,24)	0,87%
Subvenção do Tesouro do Estado	(V)	47.919.732,00	54.807.333,00	54.807.198,15	(134,85)	61,83%
Total das Receitas (VI) = (III + IV + V)		80.068.242,00	90.895.569,00	88.638.562,78	(2.257.006,22)	100,00%
Despesas Orçamentárias (VII)		(80.068.242,00)	(90.895.569,00)	(87.570.804,22)		
Resultado (VIII) = (VI + VII)				1.067.758,56		

Fonte: SIGEO, 31/12/2022

Em 2022, conforme demonstrado acima, o total das receitas foram maiores que o das despesas liquidadas, proporcionando um resultado positivo de R\$ 1.067.758,56.

Despesas Orçamentárias

A despesa corrente da Fundação Pró-Sangue, em 2022 importou em R\$ 87.570.804 e encontra-se detalhada na tabela a seguir:

Tabela 03: Despesas Orçamentárias, 2022

EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA	Dotação Inicial A	Suplem. Automática B	Dotação Atualizada C = (A+B)	Despesas Empenhadas D	Saldo da Dotação E = (C-D)	Despesas Liquidadas F	Despesas Pagas G	Restos a Pagar H = (F - G)
3 - DESPESAS CORRENTES	78.078.242	9.593.127	87.671.369	86.051.534	1.619.835	86.051.534	75.387.827	8.048.718
31 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	42.138.270	1.476.449	43.614.719	43.614.716	3	43.614.716	39.885.075	2.845.844
319007 - Contribuição Entidades Fechadas Previdência	170.074	-	170.074	170.074	-	170.074	133.704	11.993
319011 - Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	30.095.021	1.172.829	31.267.850	31.267.849	1	31.267.849	28.891.245	2.041.919
319013 - Obrigações Patronais	11.585.988	165.482	11.751.470	11.751.469	1	11.751.469	10.515.834	785.535
319094 - Indenizações Trabalhistas	287.187	138.138	425.325	425.325	-	425.325	344.292	6.397
33 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	35.939.972	8.116.678	44.056.650	42.436.817	1.619.833	42.436.817	35.502.752	5.202.873
339030 - Material de Consumo	16.175.990	3.110.189	19.286.179	18.600.109	686.070	18.600.109	15.680.523	2.072.536
339033 - Passagens e despesas com locomoção	1.933.032	(88.060)	1.844.972	1.835.887	9.085	1.835.887	1.635.985	103.724
339035 - Serviços de Consultoria	54.588	3.240	57.828	57.828	0	57.828	45.225	6.757
339036 - Outros serviços de terceiros - Pessoa Física	96.580	-	96.580	46.056	50.524	46.056	42.420	3.300
339037 - Serviços de limpeza, vigilância e outros	808.236	(185.275)	622.961	622.960	1	622.960	552.383	96.367
339039 - Outros serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	13.042.279	3.278.684	16.320.963	15.470.392	850.571	15.470.392	12.207.175	2.596.706
339040 - Serviços de TI e Comunicação- PJ	522.998	1.219.960	1.742.958	1.740.981	1.998	1.740.981	1.457.927	174.015
339047 - Obrigações Tributárias e Contributivas	3.265.835	(46.383)	3.219.452	3.197.915	21.537	3.197.915	3.146.185	33.945
339050 - Serviços de Utilidade Pública	40.434	19.447	59.881	59.880	1	59.880	54.819	4.763
339091 - Sentenças Judiciais	0	800.200	800.200	800.153	47	800.153	675.435	110.761
339093 - Indenizações e restituições	0	4.676	4.676	4.676	0	4.676	4.676	0
4 - DESPESAS DE CAPITAL	1.990.000	1.234.200	3.224.200	1.519.271	1.704.929	1.519.271	565.843	1.111.352
44 - INVESTIMENTOS	1.990.000	1.234.200	3.224.200	1.519.271	1.704.929	1.519.271	565.843	1.111.352
449052 - Equipamentos e Material Permanente	1.990.000	1.163.378	3.153.378	1.448.452	1.704.926	1.448.452	495.025	1.111.352
449093 - Indenizações e restituições	0	70.822	70.822	70.818	4	70.818	70.818	-
TOTAL GERAL	80.068.242	10.827.327	90.895.569	87.570.804	3.324.765	87.570.804	75.953.671	9.160.070

Fonte: SIGEO, 31/12/2022

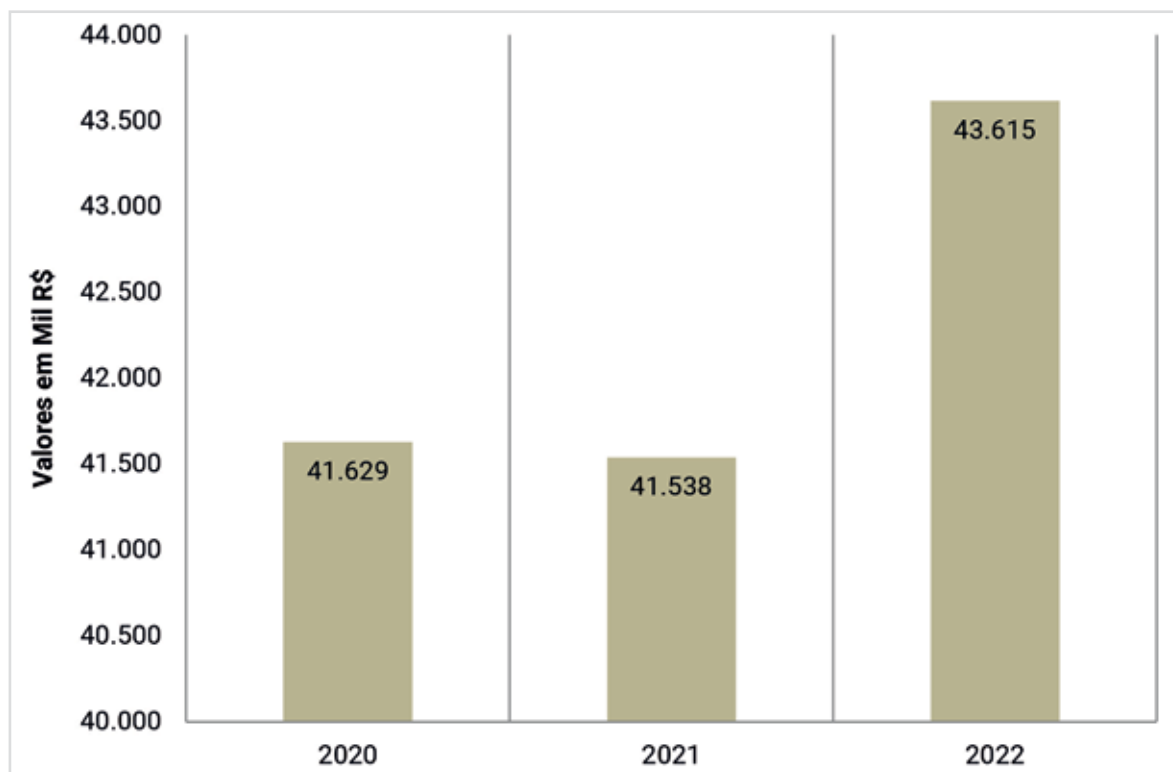
DESPESAS CORRENTES

Despesas com Pessoal e Encargos Sociais

Demonstra-se, no gráfico a seguir, que houve um aumento nas Despesas com Pessoal Civil em decorrência, dentre outros, do reajuste salarial de 10,33% concedido a partir da folha de pagamento de julho de 2022.

Quando comparado ao exercício anterior, as despesas de Pessoal e Encargos Sociais aumentaram em 5,0%.

Gráfico 12: Despesas com Pessoal, 2020 a 2022

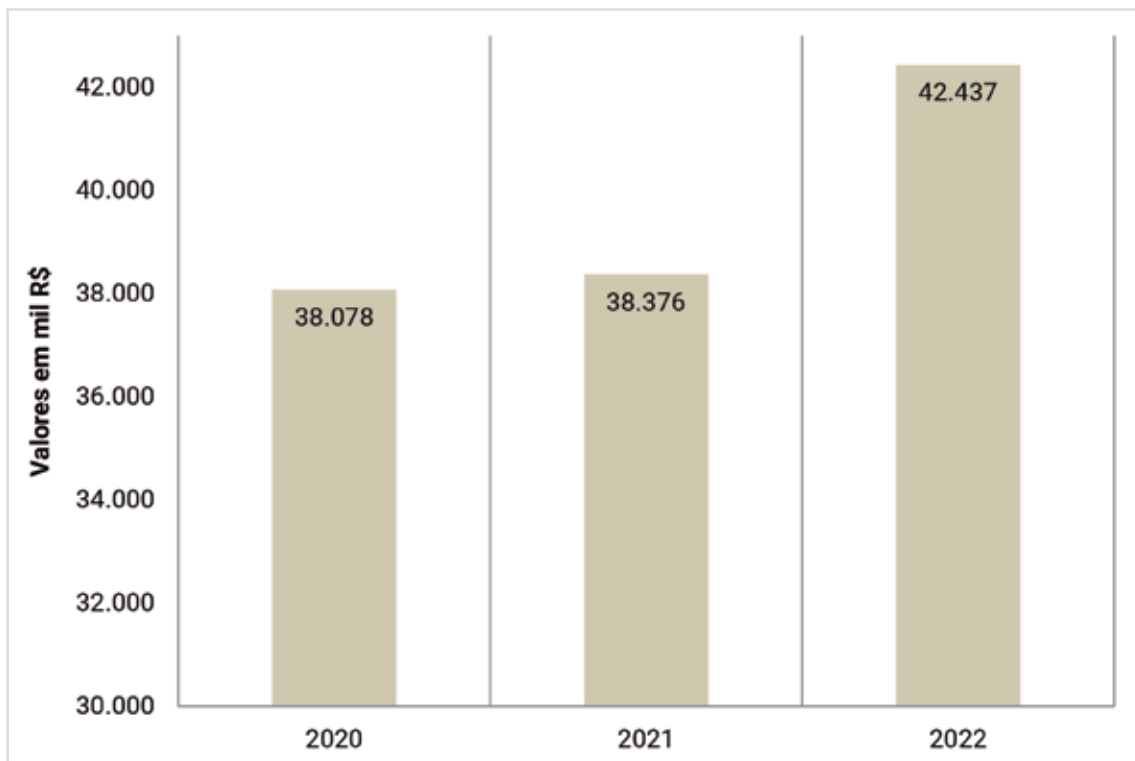


Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Outras Despesas Correntes

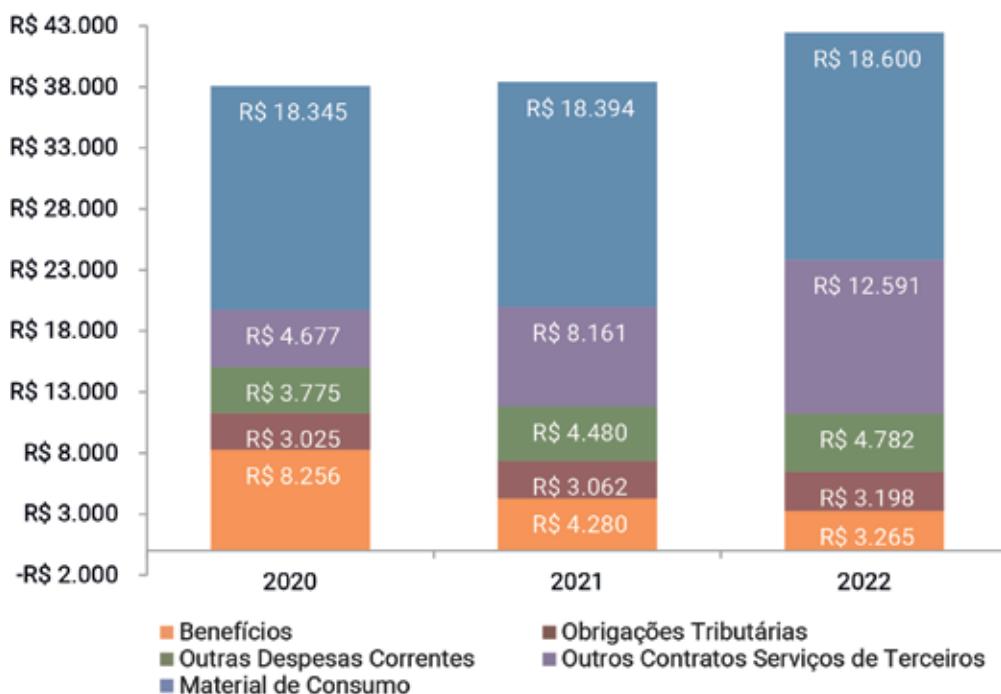
As Despesas Correntes Orçamentárias da Fundação Pró-Sangue em 2022 cresceram em relação ao exercício anterior em 10,6%, conforme demonstrado a seguir de forma consolidada e detalhada.

Gráfico 13: Outras despesas correntes consolidadas, 2020 a 2022.



Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Gráfico 14: Outras despesas correntes detalhadas, 2020 a 2022



Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Quadro 05: Outras despesas correntes detalhadas com percentual de variação, 2020 a 2022

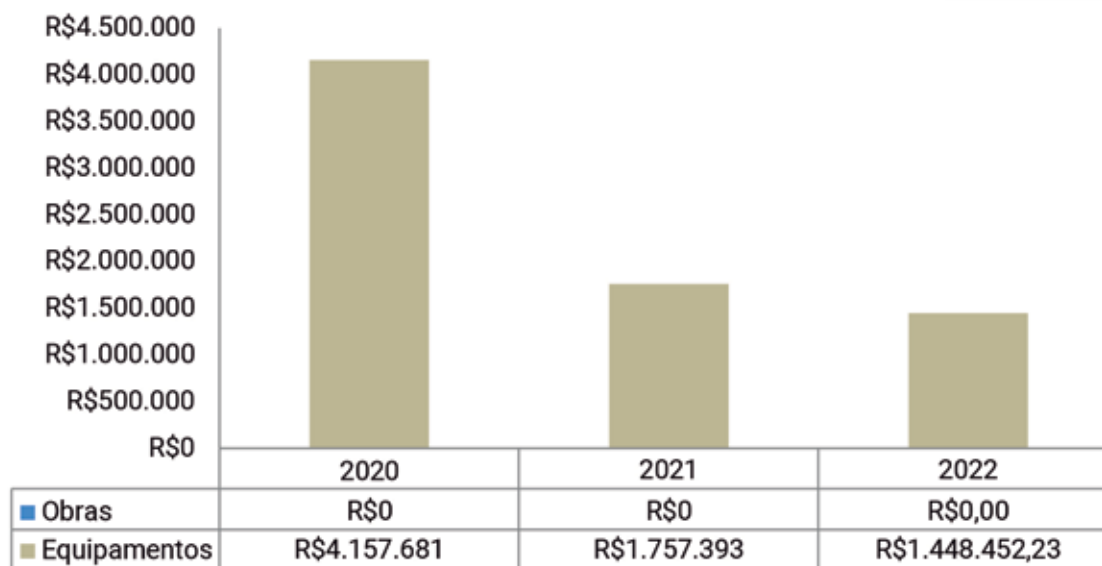
Despesas Orçamentárias	2020	2021	2022
Material de Consumo	18.345.464	18.393.682	18.600.109
Serv. Terceiros P. Jurídica	8.451.958	12.641.227	17.373.520
Benefícios	8.256.223	4.279.597	3.265.273
Obrigações Tributárias	3.024.528	3.061.682	3.197.915
Total das Despesas	38.078.174	38.376.189	42.436.817
% Variação	2,54%	0,78%	10,58%

Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Despesas de Capital

Foi investido em 2022 com Despesas de Capital R\$ 1.448.452,23, sendo R\$ 942.141,03 destinados aos equipamentos médicos hospitalares; R\$ 394.931,98 de móveis e utensílios e R\$ 111.379,22 com a aquisição de equipamentos de informática.

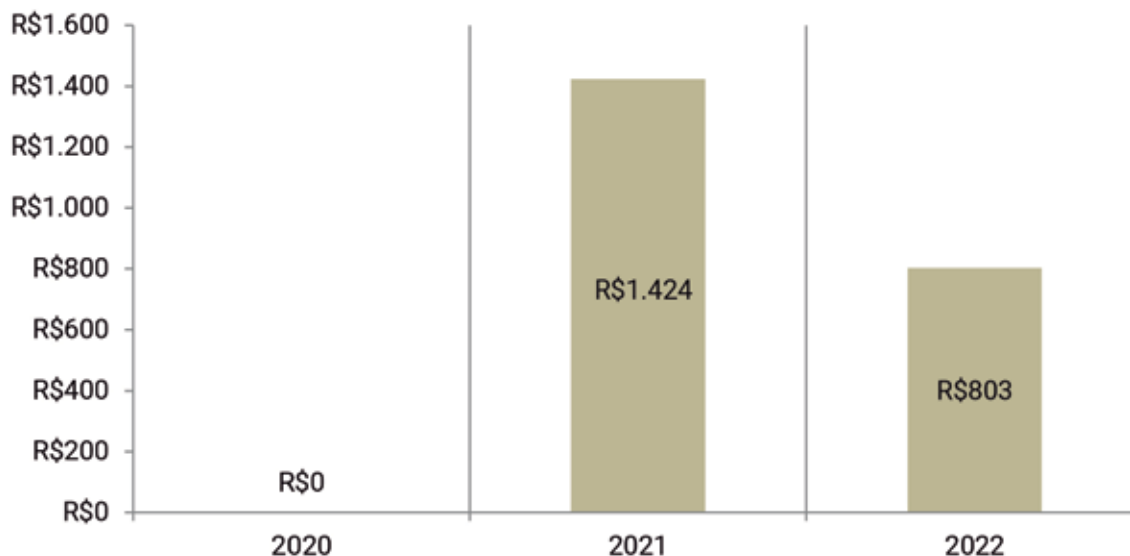
Gráfico 15: Evolução dos Investimentos em obras e equipamentos - 2020 a 2022



Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Além disso, foram também investidos recursos no montante de R\$ 803.470,57 para realização de despesas de custeio voltadas à adequação de área física, categorizado como reforma, conforme demonstrado no gráfico a seguir:

Gráfico 16: Evolução dos investimentos em reforma - 2020 a 2022



Fonte: SIGEO, 2020, 2021 e 2022

Balanco Patrimonial

O Balanço Patrimonial tem por finalidade apresentar a posição financeira e patrimonial em 31/12/2022, conforme preconiza a Lei nº 6.404/76. O Balanço é representado pelo Ativo, Passivo e Patrimônio Líquido, evidenciando o que a Instituição possui e como as suas atividades e os seus bens são financiados. O Ativo representa todos os bens, direitos e valores a receber da Fundação Pró-sangue.

A seguir apresenta-se o quadro do balanço patrimonial de 2022, trazendo um comparativo com o balanço do exercício de 2021:

Tabela 04: Balanço Patrimonial – Ativo e Passivo, 2022 e 2021

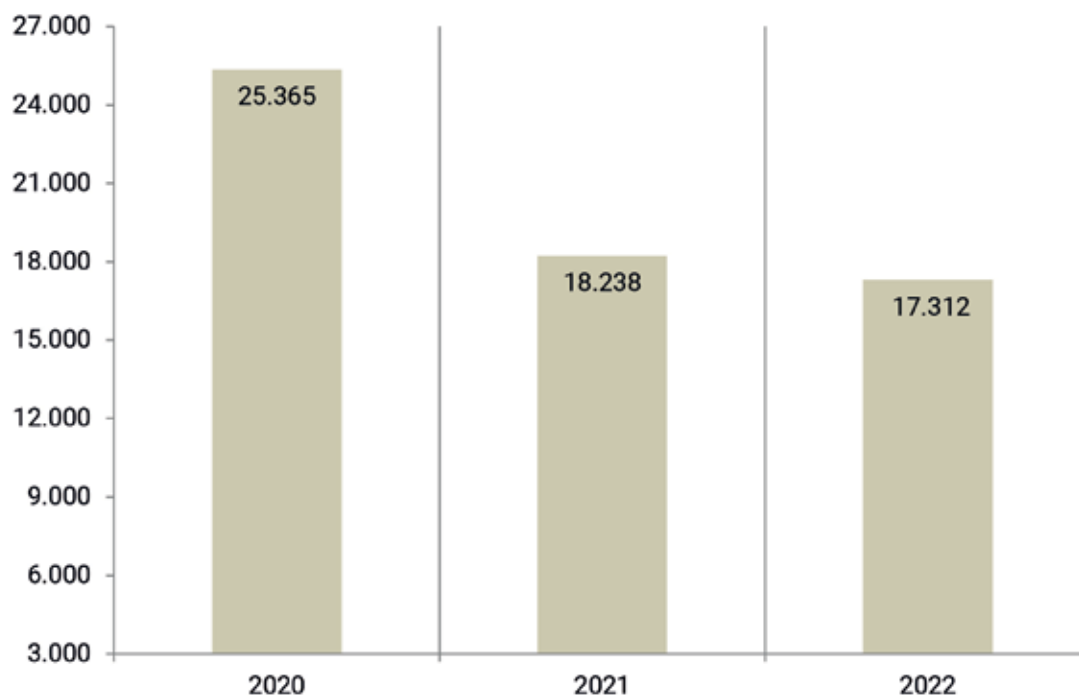
<u>ATIVO</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>PASSIVO</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
ATIVO CIRCULANTE	17.312.326	18.237.561	PASSIVO CIRCULANTE	14.932.775	15.352.082
Caixa e equivalente de caixa	8.246.089	9.787.207	Fornecedores	3.350.238	3.757.508
Contas a Receber	5.131.667	5.145.102	Obrigações Trabalhistas	7.128.319	6.584.485
Direitos Realizáveis	204.078	258.492	Recursos Vinculados/Caução	362.578	1.136.430
Estoques	3.730.492	3.046.760	Encargos Trabalhistas/Tributários Parcelado:	4.091.640	3.873.659
NÃO CIRCULANTE	27.515.986	25.882.783	NÃO CIRCULANTE	79.408.859	69.128.401
Realizável a longo prazo	690.882	669.986	Exigível a longo prazo	79.408.859	69.128.401
Contas a Receber	178.506	178.506	Processos Judiciais	17.157.534	15.494.731
Depósitos Judiciais	512.376	491.480	Encargos Trabalhistas/Tributários Parcelado:	3.118.904	6.826.405
			Obrigações Trabalhistas / Precatórios	43.598.813	31.273.658
Investimentos	9.303	9.303	Bens em Comodato	15.533.607	15.533.607
Imobilizado	8.267.236	7.588.795	Passivo à Descoberto	(49.513.322)	(40.360.139)
Bens em Comodato	15.533.607	15.533.607	Dotação Inicial	5.359.968	5.359.968
Intangível	3.014.957	2.081.092	Déficit Acumulado	(54.873.290)	(45.720.107)
TOTAL DO ATIVO	44.828.312	44.120.344	TOTAL DO PASSIVO	44.828.312	44.120.344

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, em 31/12/2022 e 31/12/2021

Ativo Circulante

No Ativo Circulante estão registrados os direitos da Fundação Pró-Sangue a serem liquidados a curto prazo, ou os de maior liquidez, como depósitos bancários, aplicações financeiras, valores a receber e estoques.

No Ativo Não Circulante estão registrados os valores a receber, a longo prazo, o que significa que somente se transformarão em recursos financeiros, no próximo exercício.

Gráfico 17: Ativo Circulante, 2020 a 2022

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 2020, 2021 e 2022

Cientes

São contabilizadas como clientes as instituições para as quais a Fundação Pró-Sangue presta serviços hemoterápicos, dentre os quais a realização de exames e o fornecimento de hemocomponentes excedentes da prestação de serviços ao Sistema Único de Saúde, por meio de convênios ou particular, bem como produz painéis de controle de qualidade em sorologia, conforme faturamento contido no quadro a seguir.

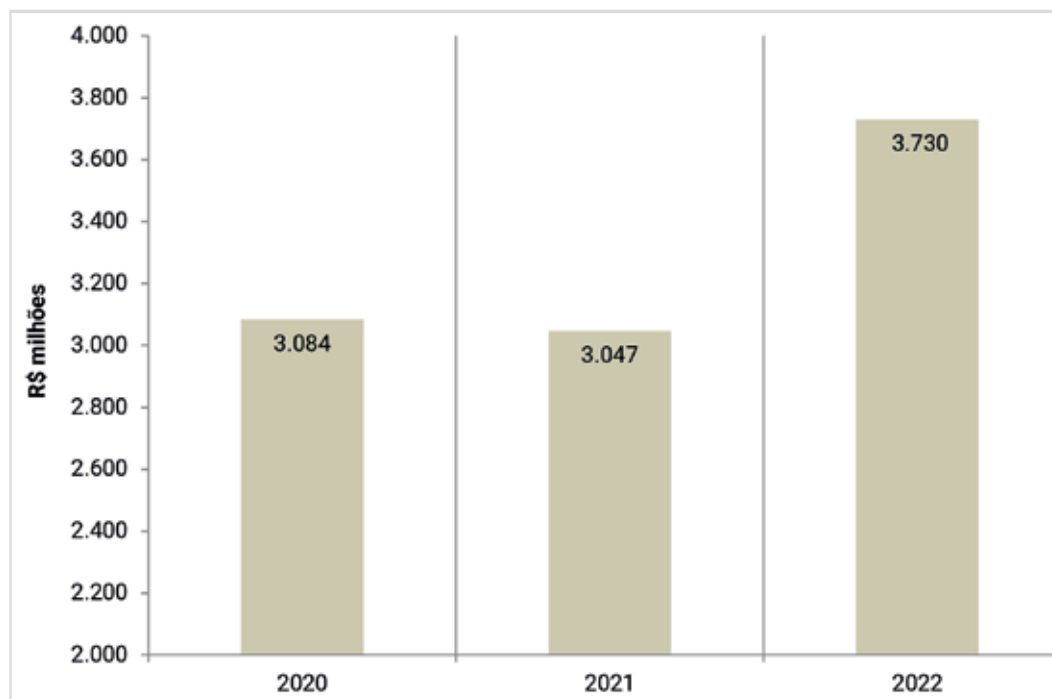
Tabela 05: Clientes da Fundação Pró-Sangue e valores faturados, 2022 e 2021

CLIENTES	2022	2021	Variação
			%
FUNDACAO FACULDADE DE MEDICINA	1.274.744	884.518	44,3%
FUNDACAO EURICLIDES J. ZERBINI	810.627	1.104.652	28,2%
IRMAND STA.CASA MISERIC.DE SANTOS	408.320	481.314	14,2%
CONGR. DAS FILHAS DE N.SRA STELA MARIS	119.599	162.869	4,2%
FUNDACAO ADIB JATENE	57.816	90.191	2,0%
SANTA CASA MISER.SANTO AMARO	45.763	26.085	1,6%
BIOTEC PROCESSAMENTO DO SANGUE LTDA	40.687	42.448	1,4%
ASSOC.SANTAMARENSE DE BENEF.DO GUARUJÁ	37.896	19.396	1,3%
FUNDAÇÃO SÃO FRANCISCO XAVIER	33.208	47.946	1,2%
UNID.HEMOTERAPIA E HEMAT.SAMARITANO	12.478	1.054	0,4%
REAL E BENEMERITA ASSOCIACAO PORTUGUESA	10.390	9.640	0,4%
SOC.BEN.ISRA.BRAS.HP.ALBERT EINSTEIN	6.062	8.635	0,2%
SERVICOS DE HEMOT. 9 DE JULHO LTDA	5.346	10.500	0,2%
IRMAND.STA CASA MISERIC.STA ISABEL	4.558	1.505	0,2%
BANCO DE SANGUE PAULISTA LTDA	4.027	-	0,1%
UNASCO UN.DE NEFROLOGIA DE OSASCO LT	2.792	893	0,1%
IRMAND.STA CASA MISER.S.PAULO	1.881	-	0,1%
TAKATU SERV.MED.ESPECIALIZADO	1.084	-	0,0%
CENTRO DE NEFR.E DIAL.CENED S/C LTDA	990	-	0,0%
INSTITUTO BRASILEIRO CONTROLE CANCER	166	-	0,0%
ORGANIZAÇÃO PAN-AMERICANA - OPAS	-	123.302	0,0%
FUNDAÇÃO BUTANTÃ	-	20.830	0,0%
OUTROS	-	63.388	0,0%
TOTAL	2.878.434	3.099.164	100%

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, em 31/12/2021 e 31/12/2022

Estoques

Em 2022 o saldo do estoque final do almoxarifado foi de R\$ 3.730 milhões que, se comparado ao exercício anterior, teve um aumento de 22% no estoque da Fundação Pró-Sangue.

Gráfico 18: Estoques Almojarifado, 2020 a 2022

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, em 2020, 2021 e 2022

Ativo Permanente

O Ativo Permanente é composto pelos investimentos em obras de arte, os bens tangíveis e intangíveis. O imobilizado, bens tangíveis, compreende os bens móveis e imóveis destinados à manutenção da atividade da Instituição. São reconhecidos inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção e após o reconhecimento inicial, sujeitos à depreciação, amortização ou exaustão, bem como à redução ao valor recuperável. As licenças de uso dos softwares adquiridos são exemplo de bens intangíveis de fundamental importância para o funcionamento da Instituição.

As despesas com o Desenvolvimento de Sistemas de Informática são lançadas no ativo intangível e amortizadas à razão de 1/12 avos ao mês sobre o saldo acumulado no mês anterior.

A depreciação acumulada foi calculada utilizando-se o método de depreciação linear, que consiste na aplicação de taxas constantes durante o tempo de vida útil estimado para o bem, sendo que a taxa de depreciação utilizada para as contas de móveis e utensílios, aparelhos e equipamentos, máquinas e ferramentas foi de 10% a.a., e no caso de equipamentos de informática, a taxa de depreciação foi de 20% a.a.

Os investimentos em 2022 cresceram em relação ao exercício anterior 6%, conforme demonstrado a seguir de forma consolidada na tabela do Ativo Permanente:

Tabela 06: Ativo permanente, 2022 e 2021

BENS PATRIMONIAIS	2022	2021	%
INVESTIMENTOS E IMOBILIZADO	8.276.539,36	7.598.098,32	9%
Material Decoração	9.303,04	9.303,04	
Móveis e utensílios	2.752.343,81	2.918.922,44	
Móveis Aparelhos, Instrumentos.	17.315.613,77	15.628.394,66	
Máquinas, Ferramentas Acessórios.	189.902,00	194.359,24	
Equip. p/ Proces. Dados	2.591.769,99	2.833.778,78	
(-) Depreciação de bens e móveis	(14.582.393,25)	(13.986.659,84)	
INTANGÍVEL	3.014.956,70	2.081.091,72	45%
Marcas e Patentes	540,00	540,00	
Benfeitorias Propriedade Terceiros	2.220.819,79	1.239.434,13	
Licenças de uso de Softwares	56.010,45	56.010,45	
Desenvolvimento de sistemas	7.691.574,25	6.351.877,38	
(-) Amortização do Intangível	(6.953.987,79)	(5.566.770,24)	
BENS EM COMODATO	15.533.607,48	15.533.607,48	0%
TOTAL DOS BENS	26.825.103,54	25.212.797,52	6%

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 31/12/2021 e 31/12/2022

Passivo

O Passivo está representado no Balanço Patrimonial pelas obrigações, classificadas por ordem de exigibilidade e pelos recursos próprios no patrimônio líquido. A seguir estão detalhados os principais itens do Passivo da Fundação Pró-Sangue:

Passivo Circulante

No Passivo Circulante estão registrados as obrigações da Fundação Pró-Sangue a serem liquidadas em curto prazo, que normalmente são pagas dentro de um ano.

As contas referentes ao Passivo Circulante são classificadas segundo a ordem de exigibilidade: contas a pagar, dívidas com fornecedores de materiais ou serviços e impostos a recolher, e de acordo com os seus vencimentos, a curto e longo prazo.

Fornecedores

Destacamos os principais fornecedores da Fundação Pró-Sangue com os respectivos valores de faturamento em 31 de dezembro de 2022 e 2021:

Tabela 07: Principais fornecedores, 2022 e 2021

FORNECEDORES	2022	2021	%
BIO-MANGUINHOS	9.965.299	9.000.825	20%
FRESENIUS HEMOCARE BRASIL LTDA	4.927.169	4.194.795	10%
GRIFOLS BRASIL LTDA.	4.128.754	2.400.195	8%
ABBOTT LABORATORIOS DO BRASIL LTDA	2.970.112	2.848.105	6%
TERUMO BCT TECNOLOGIA MEDICA LTDA.	2.646.805	2.961.899	5%
SODEXHO PASS DO BRASIL SERV.E COM.LT	1.792.961	0	4%
CID CLINICA DE SERVICOS MEDICOS LTDA	1.758.586	1.332.262	4%

SOMAVE INSTALAÇÃO E MANUTENÇÃO LTDA	1.520.444	1.286.822	3%
CAPI TRANSPORTES	1.354.155	1.167.100	3%
HARUS CONSTRUCOES LTDA	1.276.499	0	3%
DIAMED-LATINO AMERICA S/A	1.178.188	2.638.865	2%
DATAMED LTDA	1.062.951	751.780	2%
S.S. SUPER LANCHE COM. E IND.	1.031.016	1.161.933	2%
INSTITUTO DE ASSISTENCIA MEDICA SERVIDOR	937.607	657.645	2%
MEUVALE GESTAO ADMINISTRATIVA LTDA	925.692	2.505.294	2%
NET BENEFICIOS LTDA	617.152	576.383	1%
ROCHE DIAGNOSTICA BRASIL LTDA	444.968	1.958.401	1%
CEI COMERCIO EXP.E IMP.MATERIAIS LTDA	439.800	76.800	1%
MW MICROWARE COMERCIO DE INFORMATICA	435.956	462.800	1%
ML COMERCIO E IMPORTACAO DE MATERIAIS HO	420.000	0	1%
SBS SISTEMAS E ADM S/C LTDA	415.548	391.379	1%
MARTELL COMÉRCIO DE PRODUTOS HOSPITALARE	374.400	427.450	1%
SP PREVCOM - FUNDAÇÃO DE PREVIDENCIA COM	345.876	365.506	1%
HIGH TECH HEALTH REPRESENTACOES EIRELI	345.800	591.310	1%
SIMPRESS COMERCIO, LOCAÇÃO E SERVIÇOS S/	276.959	285.373	1%
BECTON DICKINSON INDS. CIRURGICAS LTDA	274.996	237.512	1%
SENCA SERVIÇOS E ENGENHARIA LTDA.	255.000	284.080	1%
INDREL IND.DE REFRIGERAÇÃO LONDRINENSE	245.700	0	1%
KOVALENT DO BRASIL LTDA	220.377	141.674	0%
LOBOV CIENTIFICA IMP. EXP. COM. EQUIP. L	210.000	0	0%
Outros fornecedores	5.908.961	12.228.794	12%
TOTAL	48.707.731	50.934.981	100%

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 31/12/2021 e 31/12/2022

Despesas com Pessoal

As despesas com pessoal, por regime de competência, ficaram representadas no exercício conforme tabela a seguir:

Tabela 08: Demonstrativo de despesas com salários e encargos, 2022 e 2021

DESPESAS COM PESSOAL	2022	2021	Variação		Diferença 2022 (-) 2021
			%	Vertical	
Salários e ordenados	20.923.872	20.284.378	50%	3,2%	639.494,43
Encargos Sociais	10.449.518	10.024.460	25%	4,2%	425.058,12
Férias e 13º Salário	6.014.169	5.433.603	13%	10,7%	580.566,33
Quinquênio / Sexta-Parte	3.329.487	3.047.563	8%	9,3%	281.924,12
Insalubridade	1.657.694	1.662.191	4%	-0,3%	(4.497,47)
TOTAL	42.374.740	40.452.195	100%	4,8%	1.922.545,53

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 31/12/2021 e 31/12/2022

Em 2022, as despesas com Pessoal e Encargos da Fundação Pró-Sangue ficaram maiores em R\$ 1.922.545,53 se comparado ao exercício anterior, com aumento principal em férias e 13º salário e a incorporação de quinquênios e sextas-parte no salário de seus empregados, além do reajuste salarial concedido a partir de julho de 2022.

Em 2022, também foi possível realizar o pagamento das horas extras trabalhadas aos empregados da Instituição.

Indicadores Sociais Internos: Benefícios

Os valores contabilizados nesta conta contábil correspondem à quantia que a Fundação Pró-Sangue disponibilizou para os seus funcionários em benefícios como alimentação, saúde, transporte e creche. Não estão inclusos na tabela a seguir os valores referentes às contribuições realizadas pelos funcionários.

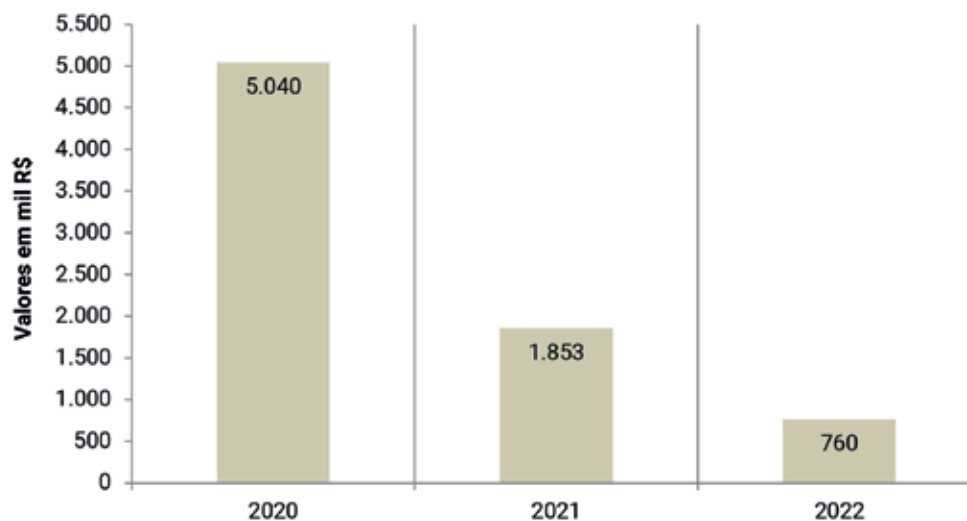
Tabela 09: Demonstrativo dos Indicadores Sociais Internos, 2022 e 2021

INDICADORES SOCIAIS INTERNOS	2022	2021	%
Assistência Médica	760.062	1.853.017	-59,0%
Auxílio Creche	32.372	29.247	10,7%
Cesta Básica	611.488	578.877	5,6%
Previdência Complementar	135.015	142.779	-5,4%
Vale Refeição	2.150.119	2.055.911	4,6%
Vale Transporte	406.761	405.021	0,4%
TOTAL	4.095.817	5.064.852	-19,1%

Fonte: Sistema SINFE, 2021 e 2022

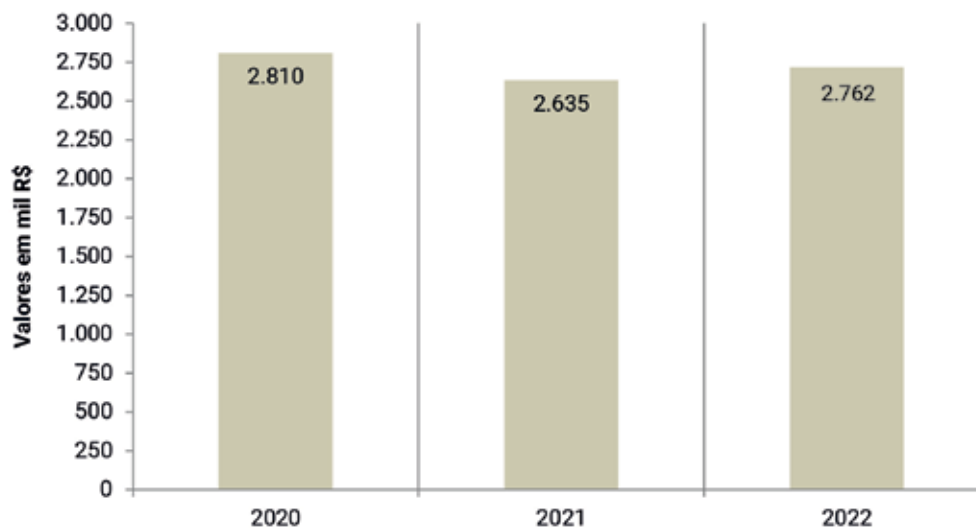
Em 2022, houve uma redução de 19,1% do valor total investido em benefícios para os funcionários pela Fundação Pró-Sangue, quando comparado ao exercício anterior, sendo o Vale Refeição o benefício com maior representatividade nos gastos. Observa-se, ainda, a diminuição do gasto com Assistência Médica, visto a descontinuidade do Plano de Saúde fornecido anteriormente pela Fundação Pró-Sangue aos seus empregados.

Gráfico 19: Gastos com assistência médica, 2020 a 2022



Fonte: Sistema SINFE 2020, 2021 e 2022

Gráfico 20: Gastos com Vale Alimentação e Refeição, 2020 a 2022



Fonte: Sistema SINFE 2020, 2021 e 2022

Prestação de Serviços de Terceiros

As despesas com a prestação de serviços de terceiros e administrativas do exercício de 2022 apresentaram um crescimento de 35,1%, se comparado ao exercício anterior.

A seguir estão apresentadas de forma detalhada as variações dos principais itens de despesas com serviços de terceiros:

Tabela 10: Principais itens de despesas com serviços de terceiros, 2022 e 2021

SERVIÇOS DE TERCEIROS	2022	2021	%	Variação	Diferença 2021 (-) 2022
				Nominal	
Manutenção e conservação	3.129.399	2.291.612	22%	36,6%	837.786
Prestação de serviços para operacionalização de equipamentos	1.984.837	1.503.665	14%	32,0%	481.173
Transporte	1.580.195	1.364.392	11%	15,8%	215.803
Serviços de Locação e Armazenagem	1.464.585	679.958	10%	115,4%	784.627
Serviços de desenvolvimento de sistemas de informática	1.256.247	0	9%	-	1.256.247
Fornecimento alimentação preparada	1.031.016	1.161.933	7%	-11,3%	(130.917)
Consultoria, assessoria e auditoria.	384.562	353.079	3%	8,9%	31.483
Serviços de higiene e limpeza	232.798	232.123	2%	0,3%	675
Serviços de vigilância	357.557	610.576	2%	-41,4%	(253.020)
Impressos e serviços gráficos	89.653	79.470	1%	12,8%	10.183
Despesas de marketing	167.829	109.912	1%	52,7%	57.917
Serviços de utilidade pública	81.806	56.346	1%	45,2%	25.459
Estacionamentos de doadores	17.165	16.282	0%	5,4%	883
Despesas gerais e administrativas	65.047	140.051	0%	-53,6%	(75.004)
Outros contratos de pessoa jurídica	2.521.714	678.880	18%	271,5%	1.842.834
TOTAL	14.364.408	9.278.279	100%	54,8%	5.086.129,14

Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 31/12/2021 e 31/12/2022

Em 2021 houve a despesa com Serviços de Desenvolvimento de Sistemas de Informática no valor de R\$1.248.854,42, o qual não é considerado desde 2017 devido à notificação da audi-

toria independente para reclassificação dos custos deste item para a conta do Ativo Intangível, Desenvolvimento de Sistemas de Informática.

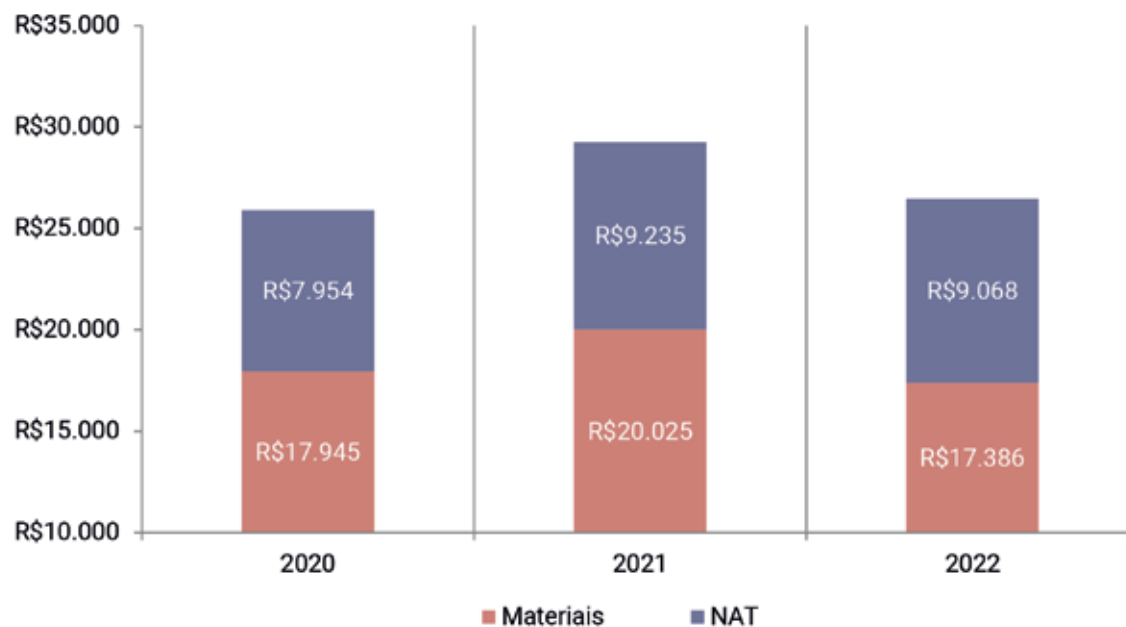
À época, houve um impacto de redução dos custos, e o saldo da conta começou a ser amortizado no exercício de 2018.

Atualmente, a amortização do Intangível é proporcional ao custo dos Serviços de Desenvolvimento de Sistemas de Informática, sendo assim, a despesa deste item deve ser considerada no exercício de 2022.

Materiais de Consumo

Em 2022, o gasto com materiais de consumo se manteve muito próximo do gasto dos anos anteriores, representados a seguir:

Gráfico 21: Gastos com Materiais de Consumo e Insumos para realização do NAT, 2020 a 2022



Fonte: Agiw Sistemas Balancete Contábil, 2020 a 2022

Nota: NAT – Teste de Ácido Nucleicos produzidos e fornecidos por Bio Manguinhos / Ministério da Saúde

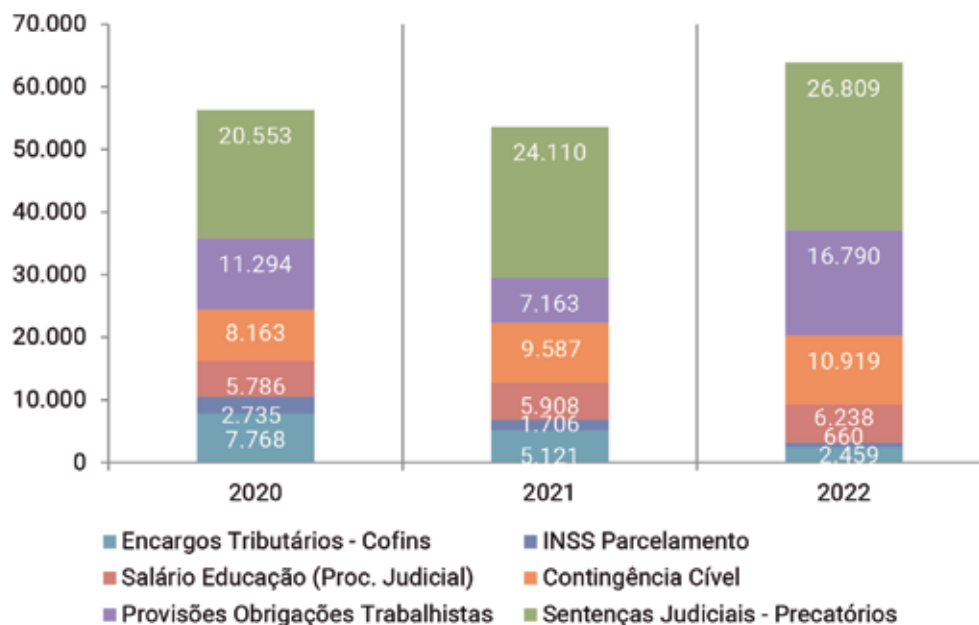
Passivo não circulante

No Passivo Não Circulante estão registradas as obrigações da Fundação Pró-Sangue a serem liquidados em longo prazo, cuja a demonstração gráfica encontra-se a seguir. Trata-se das obrigações exigíveis que deverão ser pagas após o exercício seguinte ao do levantamento do Balanço.

As obrigações trabalhistas e previdenciárias não cobertas em exercícios anteriores por receitas do Tesouro do Estado afetam significativamente a situação patrimonial da Fundação Pró-Sangue, visto que as receitas correspondentes não são provisionadas no Ativo Não Circulante.

Do total das dívidas registradas no passivo não circulante, 79% correspondem às obrigações previdenciárias e processos trabalhistas de funcionários, referentes à concessão de quinquênio e sexta-parte.

Gráfico 22: Passivo Exigível a Longo Prazo, 2020 a 2022



Fonte: Agiw Sistemas – Balancete Contábil, 2020 a 2022

Passivo a Descoberto

A diferença entre ativo e passivo resulta no patrimônio líquido ao mostrar o quanto os bens e direitos superam as obrigações. Trata-se de um indicador de riqueza líquida da Instituição. Passivo pode ser superior ao ativo, situação na qual o patrimônio líquido é negativo, sendo assim considerado Passivo a Descoberto.

A situação patrimonial da Fundação Pró-sangue, no exercício, reflete as operações realizadas no passado, em geral guiadas pelas opções de política econômicas, trabalhistas e governamentais, bem como os efeitos de outros fatos supervenientes que ocorreram, apresentando um Passivo a Descoberto, causado principalmente pelos valores contabilizados no Passivo Não Circulante, conta do Exigível à Longo Prazo, das despesas previdenciárias e trabalhistas.

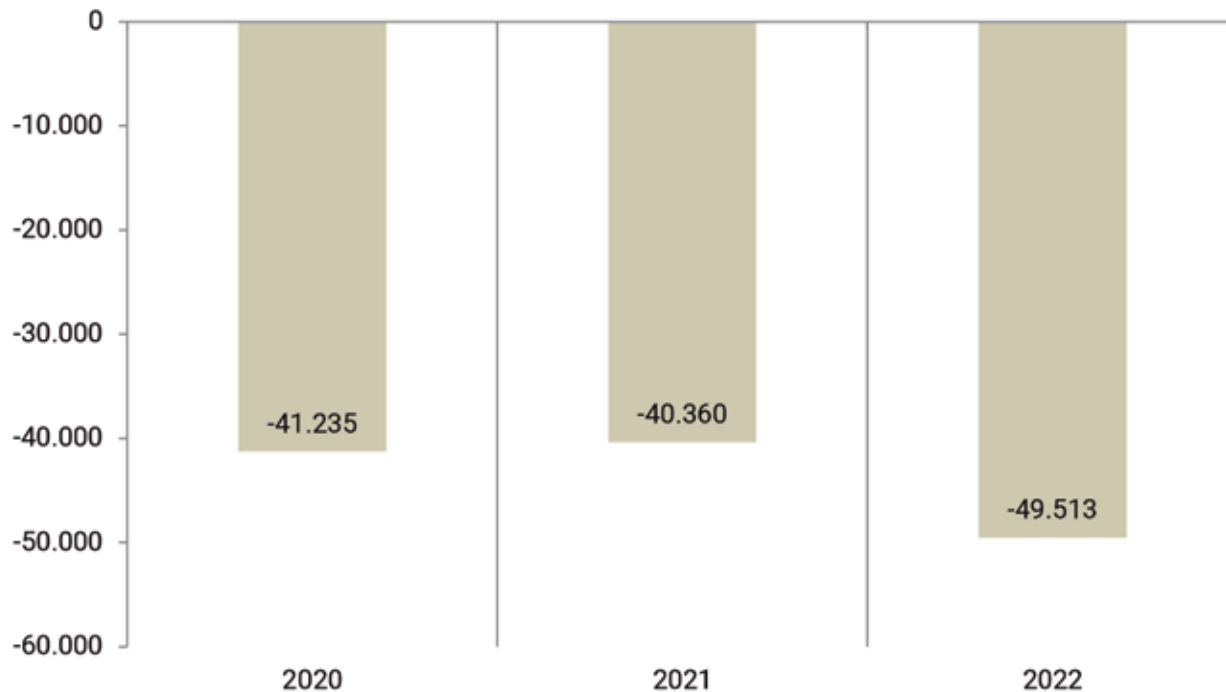
Estes valores estão parcelados junto à Receita Federal ou inscritos em precatórios junto à Procuradoria Geral do Estado, os quais vêm sendo liquidados e pagos com recursos do Tesouro do Estado.

Por não ser possível fazer o registro da provisão das receitas de contra partida das obrigações ora apresentadas no Ativo Não Circulante da Fundação Pró-Sangue, temos um déficit importante no Balanço Patrimonial da Instituição.

Cabe ressaltar que se excetuando este aspecto, as contas da Fundação Pró-Sangue estão equilibradas, visto que as receitas são suficientes para custear as atividades realizadas, que foram planejadas para o exercício.



Gráfico 23: Evolução do Passivo a Descoberto, 2020 a 2022



Fonte: Agiw Sistemas – Balancete Contábil, 2020 a 2022

DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

A Fundação Pró-Sangue tem realizado uma gestão voltada para a qualidade dos serviços prestados e manutenção das atividades planejadas e previstas na lei orçamentária anual, de forma a manter as contas equilibradas, executando as despesas do exercício compatíveis com as receitas.

O Resultado Operacional da Fundação Pró-Sangue, do exercício de 2022 foi de déficit no valor em R\$ 9.149.133,25 (nove milhões, cento e quarenta e nove mil, cento e trinta e três reais e vinte e cinco centavos).

A variação negativa ocorreu devido a:

- a) O principal evento negativo foi à apuração de aumento do saldo de Precatórios e Processos Trabalhistas no valor de R\$ 12.290.946,18.
- b) Houve aumento das receitas de prestação de serviços, que passou de R\$ 88.289.082,47 para R\$ 93.715.603,62. Aumento de R\$ 5.426.426,15, correspondente à 6% em relação ao exercício anterior.
- c) Os custos dos serviços produzidos tiveram um aumento de R\$ 1.171.328,25, em torno de 1,6% em relação a 2021, principalmente pelo aumento de gastos com aquisição de materiais de consumo e prestação de serviços de terceiros / pessoa jurídica.
- d) Aumento das despesas administrativas em relação ao exercício de 2021, no valor R\$ 1.041.999,98 em comparação a 2021, correspondente a 8,6%, referente às despesas com pessoal e despesas administrativas.
- e) Aumento das receitas financeiras de aplicações dos recursos no valor de R\$ 351.378,99.
- f) Aumento das despesas financeiras no valor de R\$ 818.229,93, devido à correção TRSS (Taxa de Resíduos Sólidos de Saúde).

Ressaltamos que excluído do resultado o valor referente ao aumento dos precatórios haveria superávit de R\$ 3.185.958,93 (três milhões, cento e oitenta e cinco mil, novecentos e cinquenta e oito reais e noventa e três centavos), demonstrando que no que se refere ao processo de operação da Instituição ao alcance da governança, permaneceu equilibrado.

Tabela 11: Demonstrativo de Resultado do Exercício, 2022 e 2021

DEMONSTRATIVO RESULTADO	2022	2021
RECEITAS OPERACIONAL (A)	93.715.603,62	88.289.082,47
Receita de Prestação de Serviços	2.873.719,72	3.099.164,06
Receita SUS (Transf. Gov. Federal)	29.152.871,53	29.018.592,73
Receita do Tesouro	50.667.779,23	46.286.471,78
Convênios	1.054.544,38	1.196.730,77
Outras receitas Operacionais	9.966.688,76	8.688.123,13
CUSTOS DOS SERVIÇOS PROD. (B)	(73.080.276,12)	(71.908.947,87)
Despesas de Pessoal	(30.944.444,46)	(30.034.797,20)
Despesas com Benefícios	(3.178.362,36)	(3.801.397,54)
Materiais de Consumo	(26.453.974,54)	(28.977.120,50)
Outros Custos dos Serviços	(11.254.280,24)	(8.163.733,26)
Depreciação/Amortização	(1.249.214,52)	(931.899,37)
OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS (C)	(13.159.602,80)	(12.117.602,82)
Despesas de Pessoal	(8.772.034,92)	(7.804.634,06)
Despesas com Benefícios	(742.912,12)	(1.036.527,28)
Despesas Administrativas	(3.533.649,35)	(3.111.864,16)
Depreciação/Amortização	(111.006,41)	(167.201,33)
Outras despesas (PCLD)	-	2.624,01
RECEITAS/DESPESAS FINANCEIRAS (D)	(1.300.160,74)	(833.309,80)
Receitas Financeiras	761.598,76	410.219,77
Despesas Financeiras	(2.061.759,50)	(1.243.529,57)
RESULTADO OPERACIONAL (E = A-B-C-D)	6.175.563,96	3.429.221,98
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS (F)	(15.324.697,21)	(2.755.781,98)
SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO (G = E + F)	(9.149.133,25)	673.440,00

Fonte: Agiw Sistemas – Balancete Contábil, 2020 a 2022

ÍNDICES DE LIQUIDEZ – BALANÇO PATRIMONIAL

Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da Fundação frente as suas obrigações. Apresentamos a seguir, com base no Balanço Patrimonial de 31 de dezembro de 2022, os principais indicadores de liquidez. O índice ideal é acima de 1,00 e quanto maior o índice, melhor.

Tabela 12: Índices de Liquidez, 2022 e 2021

ÍNDICES DE LIQUIDEZ		2022	2021	%
Liquidez Imediata =	Disponibilidades Passivo Circulante	0,55	0,64	-13%
Liquidez Seca =	(Ativo Circulante - Estoque) Passivo Circulante	0,91	0,99	-8,1%
Liquidez Corrente =	Ativo circulante Passivo circulante	1,16	1,19	-2,4%
Liquidez Geral =	(Ativo Circulante + Realizável a Longo Prazo) (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,19	0,22	-15%
Solvência Geral =	Ativo Total (Passivo Circulante + Exigível a Longo Prazo)	0,48	0,52	-9%

Fonte: Agiw Sistemas – Balancete Contábil, 2020 a 2022

O Índice de Liquidez Imediata é calculado dividindo o saldo das disponibilidades pelo total do Passivo Circulante e representa quanto a Fundação Pró-Sangue possui de disponível para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante. Em 2022, o Índice de Liquidez imediata ficou em 0,55.

Liquidez Seca, ou liquidez de curto prazo, é calculada subtraindo-se do Ativo Circulante o Estoque e dividindo-se pelo Passivo Circulante. O índice representa o quanto a Fundação Pró-Sangue possui no Ativo Líquido para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante (dívidas em curto prazo). Em 2022, o Índice de Liquidez Seca, foi 0,91.

Liquidez Corrente visa medir o grau de excelência da situação financeira. Representa o quanto a Fundação Pró-Sangue possui no Ativo Circulante para cada R\$ 1,00 de Passivo Circulante. É calculado dividindo o Ativo Circulante pelo Passivo Circulante. Em 2022 o Índice de Liquidez Corrente foi de 1,16.

Liquidez Geral: Este índice representa o quanto a Fundação Pró-Sangue possui no Ativo Circulante e Realizável em Longo Prazo para cada R\$ 1,00 de Dívida Total. Em 2022, o Índice de Liquidez Geral ficou em 0,19.

Solvência Geral: Este índice representa o quanto a Fundação Pró-Sangue possui no Ativo para cada R\$ 1,00 de Dívida Total. Esse cálculo é realizado dividindo-se o Ativo total pelo Passivo Circulante somado ao exigível em Longo Prazo. Em 2022 o índice de Solvência Geral ficou em 0,48.

Em uma análise geral, destacamos que, sob o ponto de vista econômico-financeiro, a Fundação Pró-Sangue indicou uma queda nos resultados dos índices comparando-se aos índices apurados no exercício anterior.

4.2 RELAÇÕES EXTERNAS E INTERCÂMBIOS

A Diretoria de Relações Externas e Intercâmbios é responsável, segundo o Estatuto da Fundação Pró-Sangue, por intermediar, fornecer dados técnicos e estabelecer contratos e convênios com potenciais clientes; acompanhar o controle de serviços e distribuição de hemocomponentes aos clientes mistos e privados; coordenar programas de relacionamento institucional com empresas, governo, associações, doadores e sociedade de modo geral em prol do incentivo e disseminação da cultura da doação de sangue, para coletas; e distribuir conteúdos informativos nas redes sociais, em emissoras de TV e rádio, jornal impresso e no portal de internet da Fundação em parceria com a Diretoria Técnico-Científica. A seguir, estão apresentadas as principais atividades desenvolvidas e seus respectivos resultados no exercício.

4.2.1 INTERCÂMBIOS

Responsável pela interlocução entre os clientes externos (hospitais, laboratórios, clínicas e serviços hemoterápicos) e a Fundação Pró-Sangue por meio dos canais de comunicação disponíveis para o atendimento quanto ao fornecimento de produtos e serviços com qualidade e excelência.

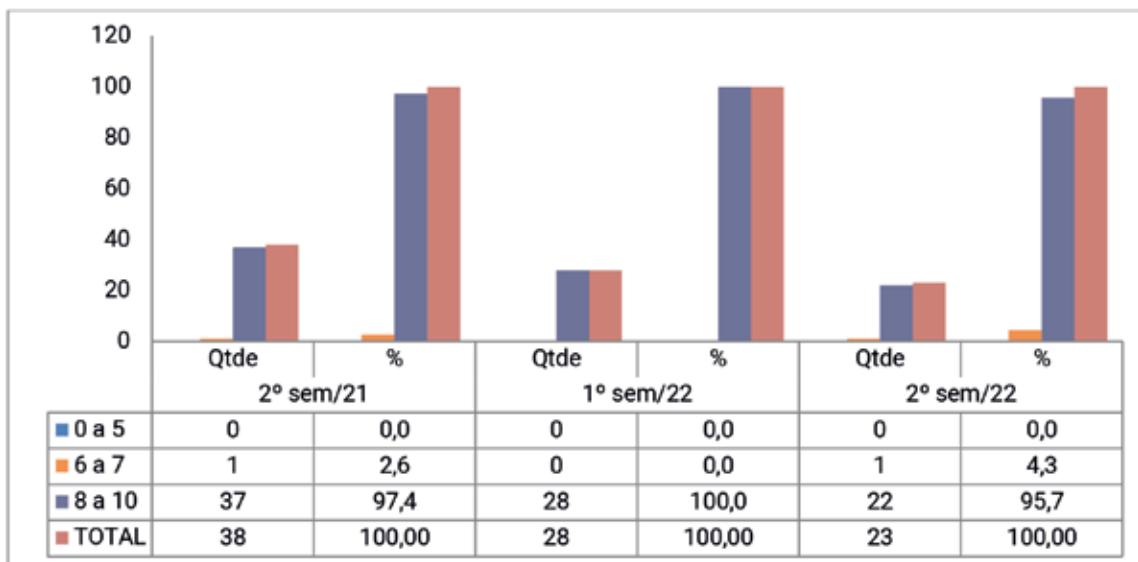
Atualmente gerencia 81 termos de contratos ou convênios, sendo 94% provenientes de instituições públicas (SUS).

Em 2022, considerando a situação orçamentária e financeira da Instituição, bem como a importante redução da sua força de trabalho, além do aumento excessivo dos preços dos insumos, descontinuou a prestação de serviços que tinha por objeto a realização de exames sorológicos para diagnóstico de sorologia para pacientes do Sistema Único de Saúde, SUS ou privados, a partir de 1º de novembro de 2022.

Além da distribuição de hemocomponentes e serviços de procedimentos hemoterápicos a Instituição oferece exames sorológicos, pré-transfusionais, imunohematologia avançada, além de inovações em pesquisas desenvolvidas pela equipe multiprofissional da Fundação Pró-Sangue.

Para o aprimoramento do serviço e melhoria contínua realiza, semestralmente, a Pesquisa de Satisfação do Cliente, que apontou o índice de 98% em 2022, no item “Com base na sua experiência, você recomendaria a Fundação Pró-Sangue a outras instituições?”.

Gráfico 24: Pesquisa de Satisfação de clientes externos - 2022

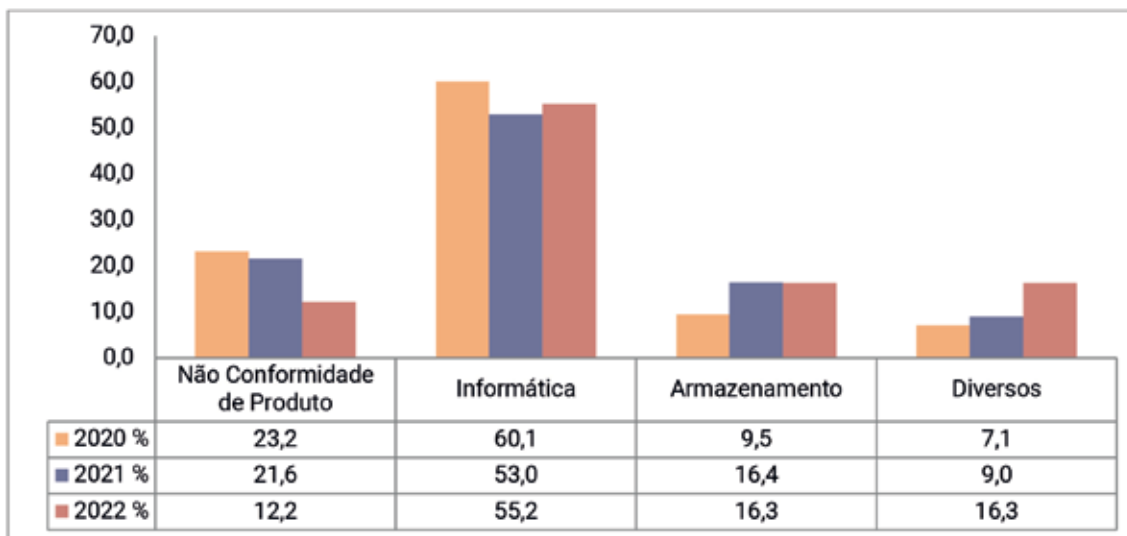


Fonte: Divisão de Intercâmbios – Fundação Pró-Sangue

A fim de se aproximar ainda mais de seu público, cliente/hospital abastecido, foi implementado o monitoramento das Manifestações de Clientes, onde se observa, neste ano, que: 27 (55,2%) manifestações abertas referem-se à Informática/TI, 6 (12,2%) foram por Não Conformidade de Produto, 8 (16,3%) em relação ao Armazenando e Distribuição e 8 (16,3%) por Diversos Assuntos, perfazendo um total de 49 Manifestações de Clientes. Em 2021 esses parâmetros foram de 80 (53%) manifestações abertas referem-se à Informática/TI, 8 (21,6%) foram por Não Conformidade de Produto, 6 (16,4%) em relação ao Armazenando e Distribuição e 20 (9,0%) por Diversos Assuntos, perfazendo um total de 114 Manifestações de Clientes.

Esses resultados indicam que no ano de 2022 essas manifestações diminuíram 57% em número absoluto, em que pese esses percentuais terem aumentado em algumas áreas, o que denota o esforço institucional na busca da melhoria e do aperfeiçoamento dos serviços prestados.

Gráfico 25: Manifestação de Clientes 2022



Fonte: Divisão de Intercâmbios – Fundação Pró-Sangue

Outro monitoramento realizado pela área, desde 2014, foi por meio do Sistema Administrativo do CVS4, cujo registro das transfusões é realizado pelos hospitais abastecidos. Em 2022, houve diminuição de 22,9% de pendências no registro dessas informações no sistema, o que assegurou a rastreabilidade do destino final dos hemocomponentes fornecidos.

Os percentuais de descartes de hemocomponentes realizados pelos clientes também foram observados. Devido ao constante monitoramento da área e as ações adotadas, o índice foi de 1,71% de descartes por data de vencimento em 2022.

Com o propósito de agregar conhecimento aos profissionais de hemoterapia, foi continuada a realização do curso de Reciclagem em Agência Transfusional, cujo objetivo é a capacitação e atualização dos profissionais às rotinas das agências transfusionais. Disponibilizado aos clientes da Instituição, contempla a permanência de um representante, durante 15 dias, com carga horária de 80 horas, na Agência Central, no Hospital das Clínicas.

Em 2022 a Pró-Sangue capacitou vinte e cinco representantes das agências dos hospitais: Aeronáutica, Vila Nova Cachoeirinha, Barueri, Beneficência Portuguesa, Hospital Geral do Pari, Hospital Geral de Itapeverica da Serra, Ferraz de Vasconcelos, Santa Marcelina e Emílio Ribas. O curso continuará em 2023, com convite a outros hospitais abastecidos para o envio de seus representantes. Ao todo serão mais de 40 clientes participantes.

O incentivo a doação de sangue é um trabalho constante que a Divisão de Intercâmbios promove junto aos clientes hospitais abastecidos, com a distribuição de folhetos com os requisitos para doação e endereços dos postos de coleta e em mensagens por e-mail em situações de estoque crítico. Em 2022 foram distribuídos mais de 11.800 folhetos para as agências transfusionais desses hospitais.

4.2.2 COMUNICAÇÃO CORPORATIVA

A Divisão de Comunicação Corporativa é responsável por realizar campanhas institucionais, coordenar a comunicação visual interna e externa, os eventos realizados nos postos de coleta e em locais externos;

participa de feiras, eventos e congressos, disponibilizando palestras em empresas, escolas e clubes com o objetivo de disseminar a importância do ato da doação de sangue; faz a intermediação com empresas e instituições que tem interesse em Coletas Externas; cuida do departamento de captação e fidelização de doadores por meio de campanhas específicas de sensibilização, estabelecendo ações de comunicação com o doador para manter estáveis os estoques de sangue e hemocomponentes da Fundação Pró-Sangue.

A Divisão tem colaboradores que atuam em outras frentes institucionais, tais como: (1) representantes para implementação do programa SP SEM PAPEL na Instituição, com contato direto com a equipe de implantação e gestão do Programa da Prodesp, do Arquivo Público do Estado de São Paulo e da Fundação Vanzolini; (2) representantes da Comissão de Avaliação de Documentos e Acesso (CADA) ligados diretamente ao Arquivo Público do Estado de São Paulo e à Unidade da Casa Civil do Governo de São Paulo, que são responsáveis por orientar a realização da Gestão Documental da Instituição, do Plano de Classificação e da Tabela de Temporalidade de Documentos da área MEIO (TTD-MEIO), bem como desenvolver junto às áreas técnicas a Tabela de Temporalidade de Documentos da área FIM (TTD-FIM); (3) representante no tratamento de dados previstos na Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD – art. 5º, incisos VI e IX) que atua junto com outros 2 colaboradores de outros setores, sendo nomeado como Encarregado, que é o canal de comunicação entre o Controlador, os titulares dos dados e a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD), e com atividades ligadas à Central de Dados do Estado de São Paulo; (4) representante da Comissão Especial de Avaliação da Pesquisa de Clima Organizacional com a finalidade de implantar os meios destinados para a realização e acompanhamento do desenvolvimento da pesquisa de satisfação dos colaboradores da Pró-Sangue.

Para proporcionar o relacionamento com atuais e futuros doadores de sangue, administra as mídias sociais da Instituição, cuidando da interação com os usuários e seguidores, e tem como parceiro na organização do fluxo de conteúdos a agência Amper; cuida da parte da imprensa, recebendo as demandas de todos os veículos e entregando sugestões de pautas variadas e que gerem curiosidade na população; cria textos relativos à Instituição e suas atividades, agregando a esse serviço o atendimento aos veículos de comunicação, sugerindo temas que agreguem valor e gerem curiosidade na população.

Como recorte do trabalho realizado pela divisão em 2022, abaixo estão listados os que se destacaram:

Sistema de Agendamento Online: o sistema de agendamento individual online foi lançado há 2 anos pela empresa Hubglobe, em parceria com a Pró-Sangue, e passou por atualizações para tornar a experiência do usuário mais leve, como a implementação do QRCode, a ativação da Fase 1 da Triagem Online, bem como a ampliação da agenda para registro das doações de plaqueta.

Palestras: como forma de disseminar o conhecimento e gerar conteúdo em empresas, escolas e outras instituições interessadas, o serviço manteve o formato online, iniciado em 2020, sendo registradas 09 palestras no 1º semestre do ano. O destaque ficou com a ação da empresa Enel, de distribuição de energia elétrica, onde o alcance foi nacional, com colaboradores de todos os estados, em comemoração ao Dia Mundial do Doador de Sangue. A explanação aconteceu pela plataforma do Youtube, com tradução em Libras e um moderador para realizar as perguntas.

Clube Irmãos de Sangue: criado com o objetivo de homenagear o doador voluntário da Pró-Sangue, o Clube alcançou a marca dos 12.600 integrantes, divididos entre as categorias ouro (acima de 50 doações), prata (acima de 20 doações) e bronze (acima de 10 doações).

Conteúdo digital, imprensa e atendimento ao doador: com um discurso capaz de seduzir o olhar dos que caminham pelas páginas das redes sociais, o conteúdo criado pela agência Amper e a movimentação das peças, dos comentários e compartilhamentos agregam cada vez mais informação nova aos seguidores dessas páginas. A aproximação com aqueles que se interessam pelo assunto facilita a conexão com a marca Pró-Sangue e com o ato voluntário da doação de sangue, aproximando o doador de uma forma leve e autêntica.



0: 720182019202020212022
0: 720182019202020212022

Facebook: 149.078 seguidores	Instagram: 32.221 seguidores
Twitter: 10.929 seguidores	LinkedIn: 8.973 seguidores
Youtube: 795 inscritos	Site: 625.608 acessos
Google: 377.569 pessoas visualizaram o Perfil da Instituição	

Como apoio a toda essa rede de conhecimento e às ações de captação de doadores, a imprensa tem uma importante função social, pois divulga conhecimento e forma opiniões, com discursos diretos voltados à população. Os esclarecimentos lançados por esse meio de comunicação ajudam a população a compreender a doação de sangue e conscientizar as pessoas da importância desse gesto altruísta e voluntário. Com 45 pautas sobre o assunto lançadas em 2022, o resultado foi de mais de 2.190 inserções em jornais, revistas, programas de TV e de rádio, boletins online entre outros canais.

Para fazer o atendimento aos candidatos e doadores, da forma ativa e receptiva, o departamento de Captação de Doadores possui estratégias de convocação que trabalham em conjunto com as outras atividades da área, ativando campanhas em grupos escolares, empresas, movimentos de bairro, igrejas e outros setores da sociedade. Quando a ação é feita em nome de algum paciente ou de algum hospital abastecido pela Pró-Sangue chamamos de doação “vinculada”, com ativação feita por telefone com os familiares, com visitas presenciais nos leitos e ambulatórios dos Institutos do Hospital das Clínicas (HC) e, para os hospitais de fora do Complexo do HC, com um trabalho junto às áreas administrativas, de comunicação ou recursos humanos. O foco sempre é reforçar, no momento da internação hospitalar, nas consultas ambulatoriais e nos locais de grande circulação de familiares e visitantes a importância da doação de sangue. O número de doações vinculadas em 2022 foi de 11.610 bolsas de sangue, representando 11% do total de bolsas coletadas, e os números a seguir indicam os atendimentos realizados no ano:

- 290 grupos interessados em doar, com previsão de reunir 8.149 candidatos;
- 1.719.344 mensagens de agradecimento, aniversário, convocação e divulgação; 3.125 e-mails com material de divulgação aos familiares de pacientes; 4.037 ligações recebidas pelo Alô Pró-Sangue;
- 13.505 ligações telefônicas realizadas para convocar familiares de pacientes;
- 37.581 folhetos distribuídos nos institutos do complexo HC, além do material disponibilizado para grupos, escolas e empresas;
- 6.979 mensagens pelo Fale Conosco; 4.118 interações pelo WhatsApp Business.

2022

**PROCESSOS
DE
PRODUÇÃO**

5. PROCESSOS DE PRODUÇÃO

5.1 MEDICINA TRANSFUSIONAL

5.1.1 CICLO DO SANGUE

Em 2022 a Fundação Pró-Sangue atendeu 130.721 candidatos à doação. Desses doadores, foram coletadas 100.179 bolsas de sangue total e foram realizados 4.837 procedimentos de coleta por aférese para a Instituição, que resultou em 214.457 hemocomponentes produzidos.

Para atingir este resultado, a Fundação Pró-Sangue conta com o maior cadastro de doadores do Brasil: atualmente com cerca de 2.498.005 indivíduos cadastrados. Os dados são armazenados no Sistema Ciclo do Sangue, sistema de informática desenvolvido e implantado pela Instituição com objetivo de aumentar a segurança e rastreabilidade, e agilizar o processamento das informações em todas as fases da operação.

Esse Sistema abrange todos os processos do ciclo operacional de um banco de sangue, desde a captação de doadores até o fornecimento dos hemocomponentes para a transfusão, passando pela triagem, coleta, processamento, exames sorológicos, imunohematológicos, armazenamento e distribuição de sangue e hemocomponentes. Todos os acessos a esse sistema são registrados e monitorados, garantindo total sigilo e rastreabilidade às informações.

A partir de 2016 as bolsas de sangue coletadas na Fundação Pró-Sangue passaram a ser rotuladas com as novas etiquetas de padrão ISBT 128 (International Society of Blood Transfusion). Trata-se de um sistema universal de identificação de bolsas de sangue que permite a padronização e rastreabilidade da informação em qualquer local ou idioma do mundo. Por meio desse padrão, as bolsas recebem uma etiqueta dotada de um código de barras contendo informações sobre o local e a data em que o hemocomponente foi colhido, exames realizados no material, além da validade, classificação e descrição do produto.

Etapas da doação

A doação de sangue envolve um processo coordenado e bem estruturado com a finalidade de oferecer segurança e comodidade ao doador e segurança do receptor.

Foi implantado um sistema de Agendamento Individual Online pelo site da Fundação Pró-Sangue para dar atendimento aos doadores de sangue no momento da pandemia do Covid-19. Esse sistema tornou factível a recomendação de distanciamento social dos candidatos à doação de sangue, fundamental para que o serviço continuasse a ser realizado, tornando possível também a organização da recepção dos doadores de sangue e de plaquetas.

Cadastro e Pré-Triagem do candidato à doação

Inicialmente, o candidato à doação informa seus dados pessoais. Esses dados são inseridos no sistema gerando um protocolo de cadastro que contém um código de barras que o acompanhará durante todo o processo da doação. O atendente confere com o doador se os dados estão corretos: endereço, telefone, e-mail e CEP. Esta etapa é referida como Cadastro do candidato.

Após o cadastro, é realizada a pré-triagem nos doadores, etapa em que se realiza um teste de anemia, se verifica os sinais vitais e o peso do candidato. O teste de anemia é feito para verificar se o candidato à doação possui nível de hematócrito/hemoglobina “dentro dos parâmetros aceitáveis para a doação de sangue”. Caso esteja abaixo ou acima dos valores pré-determinados, o candidato é orientado a procurar o serviço de saúde. Na avaliação de sinais vitais, são verificados os batimentos cardíacos, a pressão arterial, a temperatura corpórea e o peso do candidato. Após cadastro e pré-triagem, o candidato é encaminhado para triagem clínica.

Quadro 6: Número de candidatos atendidos em 2022

Doadores Atendidos - 2022	
Cadastro de Candidatos à doação	130.721
Posto Clínicas (Pamb, coleta externa e por aférese)	50.681
Posto Hospital Castelo Branco	25.355
Posto Hospital Mandaqui	20.276
Posto Hospital Barueri	10.999
Posto Stella Maris	8.634
Posto Hospital Dante Pazzanese	14.776

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 31/01/2022

Triagem Clínica

Na triagem clínica o candidato responde a uma entrevista que inclui algumas perguntas confidenciais. O objetivo é avaliar se a sua doação pode trazer riscos à sua saúde ou à saúde do receptor do seu sangue. É realizada por profissionais capacitados, de nível superior da área de saúde, obedecendo a um rigoroso questionário padronizado.

Em 2022, o índice de aprovação na triagem clínica da Fundação Pró-Sangue foi de 81% dos candidatos entrevistados. Os principais motivos de inaptidão foram: anemia, uso de medicamentos, doenças que impedem a doação, procedimento endoscópico prévio, hipertensão arterial entre outros.

Quadro 07: Número de candidatos aprovados à doação em 2022

Triagem Clínica de Doadores – 2022	
Candidatos aprovados à doação	105.149
Posto Clínicas (PAMB, coleta externa e por aférese)	40.351
Posto Hospital Castelo Branco	20.366
Posto Hospital Mandaqui	16.708
Posto Hospital Barueri	8.932
Posto Stella Maris	7.108
Posto Hospital Dante Pazzanese	11.684

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 31/01/2022

Coleta Interna e Externa (Móvel)

Em 2022 foi registrada no sistema da Fundação Pró-Sangue a coleta de 100.179 bolsas de sangue total e 4.837 procedimentos de coleta de plaquetas por aférese, realizada nos postos fixos de coleta da Instituição e em coletas móveis realizadas em universidades, empresas, igrejas etc.

O processo de coleta de sangue é constituído pelos seguintes procedimentos que ocorrem em sequência: identificação das bolsas e dos tubos para coleta das amostras do doador, antisepsia do local a ser puncionado no braço do doador, flebotomia, coleta do sangue e das amostras, encerramento da coleta e orientação do doador após a doação.

A seguir, apresentamos o quadro com as quantidades coletadas realizadas por posto de coleta:

Quadro 08: Número de bolsas coletadas por posto de coleta em 2022

Bolsas Coletadas – 2022		%
Bolsas Coletadas – Sangue Total	100.179	100%
Posto Clínicas	20.902	20,86%
Posto Hospital Castelo Branco	20.350	20,31%
Posto Hospital Mandaqui	16.673	16,64%
Coleta Externa	14.557	14,53%
Posto Hospital Dante Pazzanese	11.662	11,64%
Posto Hospital Barueri	8.928	8,91%
Posto Hospital Stella Maris	7.107	7,09%
Bolsas coletadas – Aférese		
Procedimentos para coleta de concentrado de plaquetas	4837	
Número de bolsas de concentrado de plaquetas produzidas	7993	

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 10/01/2023

Lanche

Após a doação de sangue, todos os doadores recebem um kit lanche, o qual é consumido na própria cantina do posto de coleta da Fundação Pró-Sangue em que ocorreu a doação.

Coletas Externas (Móveis)

Uma das grandes particularidades da Instituição é o Programa de Coleta Externa ou coleta móvel de sangue. O programa permite o atendimento de grupos de candidatos provenientes de empresas, escolas e instituições da região, no local das suas organizações. Estas coletas facilitam o acesso à doação dos candidatos, uma vez que é realizada em seu próprio ambiente de trabalho ou estudo. Em 2022, um total de 14.557 bolsas de sangue foram coletadas por esse programa num total de 254 saídas para o programa de coleta externa. Os interessados em ter esse tipo de coleta na sua organização devem entrar em contato com a Fundação Pró-Sangue para obter orientações técnicas sobre a infraestrutura e condições necessárias para a sua realização.

Dentre os requisitos exigidos, recomenda-se que as Instituições reúnam grupos mínimos de 80 candidatos, bem como disponham de instalação adequada provida de uma área bem ventilada e iluminada, com no mínimo 100 metros quadrados, com bebedouro e banheiros próximos.

Preenchidos os pré-requisitos, os interessados podem fazer o agendamento da coleta. O local destinado é vistoriado e aprovado com antecedência por profissionais técnicos da Fundação Pró-Sangue. Na data acordada, a equipe desloca-se até o local, efetuando a coleta de bolsas de sangue.

A Fundação Pró-Sangue é responsável pela logística, principalmente no que concerne à disponibilização e transporte para o local de uma equipe de profissionais formada por médicos, enfermeiros, biólogos e auxiliares das áreas técnica e administrativa, além dos lanches, equipamentos e poltronas para doação.

Os principais parceiros de 2022 foram Banco Santander, Corpo de Bombeiros da Polícia Militar do Estado de São Paulo, Secretaria da Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo (SEFAZ), Grupo DPSP, Sangue Corinthiano e Escola de Enfermagem da Universidade de São Paulo (EEUSP), que cedeu um espaço para a coleta externa da Pró-Sangue durante a reforma do Posto Clínicas, localizado no Hospital das Clínicas.

5.1.2 PRODUÇÃO

Todas as bolsas de sangue total coletadas são encaminhadas para a área de Processamento. Através da técnica de centrifugação, o sangue total é separado em seus diversos hemocomponentes: concentrado de hemácias, concentrado de plaquetas, plasma e crioprecipitado. Em 2022 a Fundação Pró-Sangue produziu 206.464 hemocomponentes e realizou 4.837 procedimentos de coleta de plaquetas por aférese que resultaram em 7.993 bolsas de concentrado de plaquetas obtidas por aférese, totalizando assim 214.457 hemocomponentes disponíveis para a transfusão.

Quadro 09: Número de hemocomponentes processados em 2022

Processamento – 2022	
Resultado do Processamento	206.464
Concentrado de Hemácias	97.748
Plasmas congelados	97.748
Concentrado de plaquetas obtidas de sangue total- Pool de Buffy-Coat	4.128
Concentrado de plaquetas obtidas por aférese	7.993
Crioprecipitado	6.840

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 10/01/2023

Procedimentos especiais

Além do processamento habitual para obtenção dos hemocomponentes, e com o objetivo de atender às necessidades dos clientes, a área de processamento da Fundação Pró-Sangue realiza também alguns procedimentos especiais nos componentes sanguíneos produzidos, como irradiação, lavagem, filtração, alíquotagem e reconstituição.

Em 2022 a Fundação Pró-Sangue realizou procedimentos especiais, conforme quadro a seguir:

Quadro 10: Número de procedimentos especiais em 2022

Procedimentos Especiais – 2022	
Total de Procedimento	59.877
Irradiação de hemocomponentes	47.614
Lavagem de concentrado de hemácias	175
Realização de Pool de concentrado de plaquetas	4.117
Filtração de concentrado de hemácias	4.078
Aliquotagem de hemocomponentes	3.843
Reconstituição de sangue total	50

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 10/01/2023

5.1.3 SOROLOGIA

O processo de qualificação do sangue na triagem sorológica consiste na realização de testes de alta sensibilidade e especificidade nas amostras dos doadores coletadas no ato da doação, com o objetivo de detectar a presença de infecção por agentes infecciosos transmissíveis por transfusão, como sífilis, chagas, hepatites B e C, HIV e HTLV.

No ano de 2022, foram submetidas à triagem sorológica no laboratório de sorologia da Fundação Pró-Sangue 103.826 amostras de doadores da Instituição, 16.764 amostras de doadores da Baixada Santista e 559 amostras de pacientes do serviço de hematologia do Hospital das Clínicas - HCFMUSP.

O teste NAT (Teste de Ácidos Nucleicos) foi introduzido no Brasil com o objetivo de diminuir o risco residual de transmissão de agentes infecciosos pela transfusão (hepatites B e C e HIV) e, dessa forma, aumentar a segurança transfusional. A Fundação Pró-Sangue foi indicada pelo Ministério da Saúde para ser um dos sítios testadores de NAT no Brasil. Sendo assim, realiza o teste NAT não só nas amostras de seus doadores, mas também nas amostras de doadores dos outros serviços de hemoterapia públicos e privados contratados da Grande São Paulo, de doadores da Baixada

Santista e de Mogi das Cruzes. No ano de 2022, a Fundação Pró-Sangue realizou no laboratório de sorologia, 354.897 testes NAT entre os doadores da Fundação Pró-Sangue, da Colsan, da UNIFESP, da Santa Casa de São Paulo, do Hospital Stella Maris, do Hospital Santa Marcelina, de Mogi das Cruzes e da Baixada Santista.

O laboratório de Sorologia da Fundação Pró-Sangue realiza também a Pesquisa de Hemoglobina S. Em 2022, foi realizado um total de 52.334 testes para detecção de Hemoglobina S em seus doadores.

O Laboratório de Controle de Qualidade da Sorologia da Fundação Pró-Sangue foi designado como centro colaborador da Organização Mundial da Saúde (OMS) e da Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS) para realização de controle de qualidade em triagem sorológica de doadores de sangue.

As atividades que foram designadas pela OPAS para o laboratório foram:

- Organizar cursos e workshops a respeito de preparação de painéis de soros e implementação de Programas Nacionais de Avaliação Externa de Desempenho em Sorologia, destinados aos países considerados pertinentes pela OPAS;
- Coordenar o Programa Regional de Proficiência da OPAS para a região da América Latina e Caribe;
- Coletar e disseminar informações de prevalência de doenças transmissíveis por transfusão sanguínea no Brasil e em outros países da região;
- Desenvolver e avaliar novas tecnologias de diagnóstico das doenças transmissíveis pelo sangue;
- Avaliar do ponto de vista epidemiológico as doenças transmissíveis pelo sangue não testadas de forma rotineira na triagem sorológica de doadores de sangue (por exemplo: Parvovirus B19, malária, citomegalovírus etc.);

- Colaborar no desenvolvimento do Painel de Referência da OMS para anti-Trypanosoma cruzi;
- Treinar médicos Hematologistas e Hemoterapeutas nos procedimentos relacionados ao controle de qualidade em triagem sorológica de doadores.

5.1.4 IMUNOHEMATOLOGIA

Em toda doação de sangue deve ser realizada tipagem sanguínea ABO/RhD e pesquisa de anticorpos irregulares em amostra colhida do doador no ato da doação. A Fundação Pró-Sangue realiza a tipagem sanguínea e a pesquisa de anticorpos irregulares em sistema automatizado, aumentando a segurança, rastreabilidade e qualidade dos componentes transfundidos. No ano de 2022, a Divisão de Imunohematologia recebeu um total de 103.937 amostras para realização dos testes acima referidos e fenotipagem C, c, E, e para todos os doadores.

Para poder atender melhor à demanda transfusional de pacientes com fenótipos eritrocitários raros, a Fundação Pró-Sangue vem construindo gradativamente um cadastro de doadores de sangue também com fenótipos eritrocitários raros. Atualmente, a Instituição conta com aproximadamente 801 doadores com fenótipos raros cadastrados.

A Divisão de Imunohematologia conta com técnicas sorológicas e moleculares para busca de doadores raros, além de contar com banco de doadores com fenótipo estendido (Jka, Jkb; Fya, Fyb; S, s) determinado superior a 100.000 indivíduos. Com isso, atendemos mais de 500 pacientes falciformes do Hospital das Clínicas com unidades fenótipo-estendido compatível, além de pacientes sensibilizados de todos os nossos clientes.

5.1.5 ARMAZENAMENTO E DISTRIBUIÇÃO DO SANGUE

Em 2022, o setor de Armazenamento e Distribuição de Hemocomponentes da Fundação Pró-Sangue

realizou a classificação, o armazenamento e a distribuição de hemocomponentes solicitados pelos diversos clientes desta Instituição por meio do mais rigoroso controle médico na análise da indicação da transfusão, promovendo o uso racional do sangue.

Quadro 11: Número de bolsas de hemocomponentes distribuídas para transfusão em 2022

Distribuição em 2022	
Total de bolsas de hemocomponentes	136.224
Concentrado de hemácias	89.307
Concentrado de hemácias - Alíquotas	7.531
Plasmas congelados	18.084
Concentrado de plaquetas	9.428
Concentrado de plaquetas - Alíquota	5.845
Crioprecipitado	6.010
Granulócitos / Células Progenitoras Hematopoiéticas	19

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 15/03/2023

Em abril de 2022 a Empresa Brasileira de Hemoderivados e Biotecnologia (Hemobrás) assinou contrato com a empresa Octapharma para prestação de serviço de fracionamento do plasma brasileiro, com a produção de albumina, imunoglobulina e fatores de coagulação VIII e IX.

Neste período a Pró-Sangue foi qualificada pela Octapharma para fornecimento do plasma excedente do uso transfusional e retomou-se a atividade de envio destes plasmas para executar o fracionamento industrial.

Segue abaixo o quantitativo de bolsas de plasmas enviadas a empresa Octapharma para o fracionamento industrial.

Quadro 12: Número de bolsas de plasmas enviados para a indústria em 2022

Distribuição em 2022	
Total de plasmas destinados à indústria Hemobrás	58.785
Abril	15.394
Maio	10284
Junho	3.680
Julho	5.281
Agosto	5.372
Setembro	3.168
Outubro	5.821
Novembro	9.785
Dezembro	-

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 15/03/2023

O quadro a seguir demonstra o percentual das bolsas distribuídas para os principais clientes da Fundação Pró-Sangue, acrescido de procedimentos por aférese como concentrado de granulócitos, concentrado de linfócitos e plasma convalescentes, de acordo com a NOTA TÉCNICA Nº 19/2020/SEI/GSTCO/DIRE1/ANVISA Processo nº 25351.912548/2020-05 que trata dos “Aspéctos regulatórios de uso de plasma de doador convalescente para tratamento de Covid-19” e a NOTA TÉCNICA Nº 21/2020-CGSH/DAET/SAES/MS “Coleta e transfusão de plasma de convalescentes para uso experimental no tratamento de pacientes com COVID 19”.

Assim, temos que para o plasma convalescente para COVID 19, deverá ser usado rótulo que diferencie a bolsa de plasma das demais coletadas no serviço de hemoterapia, e o armazenamento dessas bolsas deverá se dar de forma segregada, com alerta de uso exclusivo em situação experimental.

Quadro 13: Percentual de bolsas distribuídas aos clientes, 2022

E.J.	Nome	Atendido	%
2021	INSTITUTO CENTRAL HCFMUSP	19.704	14,5
2078	INSTITUTO DO CÂNCER DE SÃO PAULO - ICESP	14.732	10,8
2016	INSTITUTO DO CORAÇÃO HCFMUSP - INCOR	8.833	6,5
2024	INSTITUTO DANTE PAZZANESE DE CARDIOLOGIA	8.139	6,0
2059	INSTITUTO DE TRATAMENTO DO CANCER INFANTIL - ITACI	6.115	4,5
2004	HOSPITAL DO MANDAQUI	5.136	3,8
1001	HOSPITAL MUNICIPAL DE BARUERI - DR FRANCISCO MORAN	4.423	3,2
1368	HOSPITAL GERAL DE PEDREIRA	3.824	2,8
75	HOSPITAL INFANTIL DARCY VARGAS	3.725	2,7
830	HOSPITAL MUNICIPAL ANTÔNIO GIGLIO DE OSASCO	3.504	2,6
48	HOSPITAL DE CLÍNICAS LUZIA DE PINHO MELO – MOGI	3.415	2,5
2022	INSTITUTO DA CRIANÇA HCFMUSP	2.983	2,2
1330	HOSPITAL GERAL DE ITAPECERICA DA SERRA	2.890	2,1
93	HOSPITAL MUNICIPAL VER. JOSE STOROPOLI – VILA MARIA	2.641	1,9
1338	HOSPITAL ESTADUAL DE CARAPICUÍBA	2.567	1,9
1639	HOSPITAL GERAL HENRIQUE ALTIMEYER – VILA ALPINA	2.537	1,9
2081	HOSPITAL GERAL DE ITAPEVI	2.344	1,7
1898	HOSPITAL ESTADUAL DE SAPOPEMBA – HCFMUSP	2.298	1,7
78	HOSPITAL DR OSIRIS FLORINDO COELHO – FERRAZ DE VASCONCELOS	2154	1,6
21	HOSPITAL MUNICIPAL DE DIADEMA	2143	1,6
1457	HOSPITAL GERAL SANTA MARCELINA DO ITAIM PAULISTA	1824	1,3
81	HOSPITAL GERAL DE TAIPAS – KATIA DE SOUZA RODRIGUES	1789	1,3
61	HOSPITAL REGIONAL DE COTIA	1677	1,2
49	INSTITUTO DE INFECTOLOGIA EMÍLIO RIBAS	1611	1,2
1000	PS E MATERNIDADE NAIR FONSECA – PS BARUERI	1573	1,2
1830	HOSPITAL ESTADUAL DE FRANCISO MORATO	1553	1,1
96	HOSPITAL GERAL VILA NOVA CACHOEIRINHA	1477	1,1
197	HOSPITAL MUNICIPAL DE URGENCIA DE GUARULHOS – HMU	1415	1,0

84	HOSPITAL GERAL DE SÃO MATEUS DR MANOEL BIFULCO	1373	1,0
80	COMPLEXO HOSPITALAR JUQUERY	1364	1,0
92	HOSPITAL GERAL DR JOSE PANGELLA DE VILA PENTEADO	1305	1,0
2155	HOSPITAL ESTADUAL FRANCO DA ROCHA	1275	0,9
2056	ASSOCIACAO BENEFICENTE JESUS JOSÉ MARIA	1261	0,9
2001	HOSPITAL REGIONAL DR VIVALDO M. SIMÕES – CASTELO BRANCO	1228	0,9
2002	INSTITUTO DE ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA HCFMUSP	1205	0,9
95	COMPLEXO HOSPITALAR PADRE BENTO DE GUARULHOS	1062	0,8
109	HOSPITAL SÃO PAULO	930	0,7
1494	HOSPITAL GERAL DE ITAQUAQUECETUBA – STA MARCELINA	871	0,7
59	IRMANDADE SANTA CASA DE SANTO AMARO	865	0,6
74	HOSPITAL INFANTIL CÂNDIDO FONTOURA	814	0,6
76	HOSPITAL MILITAR DE AREA DE SAO PAULO – EXÉRCITO	769	0,6
374	CONGREGAÇÃO DAS FILHAS DE NOSSA SRA STELLA MARIS	698	0,5
291	IRMANDADE SANTA CASA DE SUZANO	593	0,4
105	IRMANDADE SANTA CASA DE SANTA ISABEL	562	0,4
151	HOSPITAL DE FORÇA AÉREA DE SÃO PAULO	416	0,3
728	HOSPITAL MATERNIDADE INTERLAGOS	410	0,3
1746	HOSPITAL NOSSA SENHORA DO PARI	303	0,2
103	CENTRO MÉDICO DA POLICIA MILITAR DO ESTADO DE SÃO PAULO	297	0,2
1845	HOSPITAL MUNICIPAL SANTA ANA – PAM	295	0,2
512	CENTRO HOSPITALAR DO SISTEMA PENITENCIÁRIO	188	0,1
940	INSTITUTO DE NEFROLOGIA E DIÁLISE – INEDI	163	0,1
	OUTROS	951	0,8
	TOTAL	136.224	100%

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 15/3/2023

5.1.6 CONTROLE DE QUALIDADE

Os laboratórios de Controle de Qualidade de Sorologia, de Imunohematologia e de Sangue analisam reagentes, insumos e materiais críticos antes da aquisição e da sua utilização na rotina, visando preservar a qualidade dos produtos oferecidos à população. Nenhum insumo, reagente ou material considerado crítico é colocado para uso, sem antes ter sido analisado lote a lote, remessa a remessa, por um dos laboratórios de Controle de Qualidade da Fundação Pró-Sangue.

Além disso, o laboratório de Controle de Qualidade do Sangue analisa a conformidade do sangue total e dos hemocomponentes produzidos após o processamento por amostragem pelo Laboratório. A conformidade é estabelecida de acordo com padrões internacionais de qualidade do sangue.

Atualmente, a complicação infecciosa mais frequente relacionada com a transfusão é a contaminação bacteriana de hemocomponentes. Apesar das medidas de prevenção que vêm sendo implantadas nos bancos de sangue, incluindo antisepsia rigorosa no local de venopunção do doador, desvio dos primeiros 30-50 mL do sangue coletado, preservação do sistema fechado durante o processamento e armazenamento do sangue e inspeção visual dos hemocomponentes antes da sua liberação para transfusão, relatos de reação transfusional decorrente de contaminação bacteriana do hemocomponente continuam a ocorrer em todo o mundo, alguns com evolução fatal. No Brasil, a legislação vigente determina que apenas 1% dos concentrados de hemácias e concentrados de plaquetas sejam avaliados quanto ao controle microbiológico. Entretanto, buscando garantir a qualidade e segurança dos hemocomponentes liberados para transfusão, o laboratório de controle de qualidade do sangue da Fundação Pró-Sangue realiza teste microbiológico em 100% dos concentrados de plaquetas produzidos. No ano de 2021, foram realizados 11.064 testes microbiológicos. Destes, 0,01% tiveram resultados positivos que, se tivessem sido liberados para transfusão, poderiam ter causado uma reação grave ou até mesmo fatal nos respectivos receptores.

5.2 SUPORTE MÉDICO ESPECIALIZADO

A Fundação Pró-Sangue dispõe de um médico hematologista /hemoterapeuta de plantão 24 horas por dia, todos os dias da semana, para gerenciar o estoque da Fundação

Pró-Sangue, além de tirar dúvidas imunohematológicas, orientar reações transfusionais e orientar indicação transfusional de todos os clientes atendidos pela Instituição.

5.3 AGÊNCIAS TRANSFUSIONAIS

As Agências Transfusionais são unidades que recebem e atendem às requisições de transfusão de sangue provenientes dos hospitais, realizam os testes finais de compatibilidade entre os hemocomponentes a serem transfundidos e seus receptores. No ano de 2022 foram recebidas 86.296 solicitações de transfusão. A Fundação Pró-Sangue tem 08 agências transfusionais conforme descrito abaixo.

1. Agência Central – Prédio dos Ambulatórios do Hospital das Clínicas.
2. Agência Centro Cirúrgico – Instituto Central do Hospital das Clínicas.
3. Agência ICR – Instituto da Criança.
4. Agência INCOR – Instituto do Coração.
5. Agência ICESP – Instituto do Câncer do Estado de São Paulo.
6. Agência Dante Pazzanese – Instituto Dante Pazzanese de Cardiologia.
7. Agência Mandaqui – Hospital do Mandaqui.
8. Agência Castelo Branco – Hospital Regional de Osasco.

Quadro 14: Total de atendimento transfusional por Agências da Pró-Sangue em 2022

Atendimento Transfusional em 2022			
Total de requisições transfusionais recebidas	86.296	Hemocomponentes dispensados para transfusão	70.694
Agência ICESP	18.667	Agência ICESP	14.673
Agência Central	16.041	Agência Central	17.679
Agência Incor	11.791	Agência Incor	9.138
Agência ICR	13.427	Agência ICR	10.662
Agência Dante Pazzanese	7.788	Agência Dante Pazzanese	8.135
Agência Mandaqui	6.155	Agência Mandaqui	5.452
Agência Centro Cirúrgico	10.688	Agência Centro Cirúrgico	3.205
Agência Castelo Branco	1.739	Agência Castelo Branco	1.750

Fonte: Sistema Ciclo do Sangue, em 10/01/2023

As agências transfusionais tiveram a ampliação da automação em 2022 aumentando a segurança e a desempenho do processo pré-transfusional.

2022

PESQUISA

6. PESQUISA

A área de pesquisa da Fundação Pró-Sangue destina-se ao desenvolvimento e realização de projetos de pesquisas voltados para aumentar a segurança transfusional, melhorar a qualidade dos hemocomponentes produzidos, desenvolver e validar produtos relacionados à terapia celular, testar e desenvolver novas tecnologias em medicina transfusional e terapia celular. Alguns projetos são realizados em parceria com outras instituições nacionais como Instituto de Medicina Tropical, Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo e Hospital das Clínicas da FMUSP. Outros são realizados em parcerias com instituições internacionais (Estudo REDS), sendo que os demais são realizados apenas pela Fundação Pró-Sangue. Todos os projetos são aprovados pelo Comitê de Ética em Pesquisa da FMUSP e pelo Comitê Científico do Serviço de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular do HCFMUSP. Os recursos financeiros para o desenvolvimento do projeto são provenientes de agências de fomento, de órgãos internacionais (Projeto REDS) ou da própria Fundação Pró-Sangue.

Estão listadas abaixo as principais publicações em periódicos da especialidade provenientes das pesquisas realizadas no ano de 2022:

1. Mesquita Augusto Passos R, Feldens TK, Marcolino MAZ, Gouvêa AS, Dos Santos Oliveira L, Menardi Nasser L, Rodrigues RF, de Lourdes Martins Perobelli L, Campolina AG, de Almeida Neto C. Economic evaluation of plerixafor addition in the mobilization and leukapheresis of hematopoietic stem cells for autologous transplantation: a systematic review. *Expert Rev Pharmacoecon Outcomes Res.* 2022 Nov 24:1-14. doi: 10.1080/14737167.2023.2140140. Epub ahead of print. PMID: 36285481.

2. Nishiya AS, de Almeida-Neto C, Witkin SS, Ferreira SC, Salles NA, Nogueira FAH, Oliveira CDL, Rocha V, Mendrone Júnior A. Improved detection of hepatitis C virus-positive blood donors and determination of infection status. *Transfus Med.* 2022 Oct 17. doi: 10.1111/tme.12930. Epub ahead of print. PMID: 36251615.

3. Buss L, Prete CA Jr, Whittaker C, Salomon T, Oikawa MK, Pereira RHM, Moura ICG, Delerino L, Franca RFO, Miyajima F, Mendrone A Jr, Almeida-Neto C, Salles NA, Ferreira SC, Fladzinski KA, de Souza LM, Schier LK, Inoue PM, Xabregas LA, Crispim MAE, Fraiji N, Carlos LMB, Pessoa V, Ribeiro MA, de Souza RE, Cavalcante AF, Valença MIB, da Silva MV, Lopes E, Filho LA, Mateos SOG, Nunes GT, Schlesinger D, da Silva SMN,

Silva-Junior AL, Castro MC, Nascimento VH, Dye C, Busch MP, Faria NR, Sabino EC. Predicting SARS-CoV-2 Variant Spread in a Completely Seropositive Population Using Semi-Quantitative Antibody Measurements in Blood Donors. *Vaccines (Basel)*. 2022 Aug 31;10(9):1437. doi: 10.3390/vaccines10091437. PMID: 36146515; PMCID: PMC9501043.

4. Prete CA Jr, Buss LF, Whittaker C, Salomon T, Oikawa MK, Pereira RHM, Moura ICG, Delerino L, Baral-Netto M, Tavares NM, Franca RFO, Boaventura VS, Miyajima F, Mendrone-Junior A, de Almeida-Neto C, Salles NA, Ferreira SC, Fladzinski KA, de Souza LM, Schier LK, Inoue PM, Xabregas LA, Crispim MAE, Fraiji N, Araujo FLV, Carlos LMB, Pessoa V, Ribeiro MA, de Souza RE, da Silva SMN, Cavalcante AF, Valença MIB, da Silva MV, Lopes E, Filho LA, Mateos SOG, Nunes GT, Silva-Junior AL, Busch MP, Castro MC, Dye C, Ratmann O, Faria NR, Nascimento VH, Sabino EC. SARS-CoV-2 antibody dynamics in blood donors and COVID-19 epidemiology in eight Brazilian state capitals: A serial cross-sectional study. *Elife*. 2022 Sep 22;11:e78233. doi: 10.7554/eLife.78233. PMID: 36135358; PMCID: PMC9545556.

5. Miranda C, Utsch-Gonçalves D, Piassi FCC, Loureiro P, Gomes I, Ribeiro MA, de Almeida-Neto C, Blatyta P, Amorim L, Garcia Mateos SO, Murphy EL, Custer B, Carneiro-Proietti ABF, Sabino EC. Prevalence and Risk Factors for Human T-Cell Lymphotropic Virus (HTLV) in Blood Donors in Brazil-A 10-Year Study (2007-2016). *Front Med (Lausanne)*. 2022 Mar 9;9:844265. doi: 10.3389/fmed.2022.844265. PMID: 35355612; PMCID: PMC8959844.

6. de Farias CLG, Bassolli L, Mendrone-Junior A, de Araújo Arrais C, Duran A, Rocha V, de Almeida-Neto C. The impact of immediate adverse donation reactions on the return of volunteers undergoing platelet apheresis. *Transfus Apher Sci*. 2022 Aug;61(4):103424. doi: 10.1016/j.transci.2022.103424. Epub 2022 Mar 15. PMID: 35346602.

7. Ranes de Menezes Filho H, Maia LG, Machado SM, Ramos da Silva I, de Almeida-Neto C, Sabino EC, Witkin SS, Mendes-Corrêa MC. Knowledge of Hepatitis C virus vertical transmission and subsequent pregnancy outcome in virus-positive female blood donors. *Braz J Infect Dis*. 2022 Jan-Feb;26(1):102334. doi: 10.1016/j.bjid.2022.102334. Epub 2022 Feb 16. PMID: 35180448; PMCID: PMC9387468.

8. de Almeida Baptista MV, da Silva LT, Samer S, Oshiro TM, Shytaj IL, Giron LB, Pena NM, Cruz N, Gossuen GC, Ferreira PRA, Cunha-Neto E, Galinskas J, Dias D, Sucupira MCA, de Almeida-Neto C, Salomão R, da Silva Duarte AJ, Janini LM, Hunter JR, Savarino A, Juliano MA, Diaz RS. Immunogenicity of personalized dendritic-cell therapy in HIV-1 infected individuals under suppressive antiretroviral treatment: interim analysis

from a phase II clinical trial. *AIDS Res Ther.* 2022 Jan 12;19(1):2. doi: 10.1186/s12981-021-00426-z. PMID: 35022035; PMCID: PMC8753935.

9. de Almeida-Neto C, Corso LM, Bassolli L, Witkin SS, Hamasaki DT, Albiero AL, Manangão CL, Mendrone-Junior A, Rocha V. Survival among children and adults treated with granulocyte transfusions: Twenty years' experience at a Brazilian blood center. *Transfus Apher Sci.* 2022 Apr;61(2):103300. doi: 10.1016/j.transci.2021.103300. Epub 2021 Oct 29. PMID: 34756651.

10. Marina C A V Conrado, Marcia R Dezan, Valéria Brito Oliveira, Karen Chinoca Ziza, Tila Fanciscani, Vanderson Rocha, Alfredo Mendrone-Júnior, Carla Luana Dinardo. Association between FY*02N.01 and the severity of COVID-19: Initial observations. *Hematol Transfus Cell Ther.* 2022 Jan 21. doi: 10.1016/j.htct.2022.01.002.

11. Marcia Regina Dezan, Oscar Pérez Aranda, Fernando Palacios Butron, Fernando Palacios, Ana Cláudia Peron, Valéria B Oliveira, Marina C A V Conrado, Vanderson Rocha, Alfredo Mendrone-Júnior, Carla Luana Dinardo. RHCE null allele causing D- phenotype in a Latin-American blood donor. *Transfusion.* 2022 Mar;62(3):E21-E23. doi: 10.1111/trf.16824. Epub 2022 Feb 13.

12. Alexandre C Pereira, Taniela M Bes, Mariliza Velho, Emanuelle Marques, Cintia E Jannes, Karina R Valino, Carla L Dinardo, Silvia F Costa, Alberto J S Duarte, Alexandre R Santos, Miguel Mitne-Neto, Jose Medina-Pestana, Jose E Krieger. Genetic risk factors and COVID-19 severity in Brazil: results from BRACOVID study. *Hum Mol Genet.* 2022 Apr 2;ddac045. doi: 10.1093/hmg/ddac045.

13. Luis Alfredo Utria Acevedo, Aline Morgan Alvarenga, Paula Fernanda Silva Fonseca, Nathália Koziakas da Silva, Rodolfo Delfini Cançado, Flavio Augusto Naoum, Carla Luana Dinardo, Alexandre Costa Pereira, Pierre Brissot, Paulo Caleb Junior Lima Santos. Quality of Life Scores Remained Different among the Genotypic Groups of Patients with Suspected Hemochromatosis, Even after Treatment Period. *Genes (Basel).* 2022 Jan 10;13(1):118. doi: 10.3390/genes13010118.

14. Arwa Z Al-Riyami, Barbara Masser, Eszter Herczenik, Satyam Arora, Lilian Antwi Boateng, Carla Luana Dinardo, Tyler Hutchinson, Yanli Ji, Syeldy Langi Sasongko, John-Paul Tung, Sathiya Murthi Panchatcharam, ISBT Young Professional Council. Psychological impact of the COVID-19 pandemic on young professionals in blood banks and transfusion services: A global cross-sectional survey. *Vox Sang.* 2022 Jan 12. doi: 10.1111/vox.13236.

15. L Alexander Liggett, Liam D Cato, Joshua S Weinstock, Yingze Zhang , S Mehdi Nouraie, Mark T Gladwin, Melanie E Garrett, Allison Ashley-Koch, Marilyn J Telen, Brian Custer, Shannon Kelly, Carla L Dinardo, Ester C Sabino, Paula Loureiro, Anna B Carneiro-Proietti, Cláudia Maximo, NHLBI Trans-Omics for Precision Medicine (TOPMed) Consortium; Alexander P Reiner, Gonçalo R Abecasis, David A Williams, Pradeep Natara- jan, Alexander G Bick, Vijay G Sankaran. Clonal hematopoiesis in sickle cell disease. *J Clin Invest*. 2022 Feb 15;132(4):e156060. doi: 10.1172/JCI156060.

16. Gabe C, Ziza KC, Durazzo N, Pagani FM, Oliveira VB, Conrado MAV, Dezan MR, Mendrone A Jr, Villaça PR, Dinardo CL, Rocha V. Detection of alloimmunization in Glanzmann Thrombasthenia and Bernard-Soulier Syndrome: Data from a Brazilian Center. *Hematol Transfus Cell Ther*. 2022 Jul 20:S2531-1379(22)00094-3. doi: 10.1016/j.htct.2022.06.005.

17. Jang SK, Evans L, Fialkowski A, Arnett DK, Ashley-Koch AE, Barnes KC, Becker DM, Bis JC, Blangero J, Bleecker ER, Boorgula MP, Bowden DW, Brody JA, Cade BE, Jenkins BWC, Carson AP, Chavan S, Cupples LA, Custer B, Damrauer SM, David SP, de Andrade M, Dinardo CL, Fingerlin TE, Fornage M, Freedman BI, Garrett ME, Gharib SA, Glahn DC, Haessler J, Heckbert SR, Hokanson JE, Hou L, Hwang SJ, Hyman MC, Judy R, Justice AE, Kaplan RC, Kardia SLR, Kelly S, Kim W, Kooperberg C, Levy D, Lloyd-Jones DM, Loos RJF, Mani- chaikul AW, Gladwin MT, Martin LW, Nouraie M, Melander O, Meyers DA, Montgomery CG, North KE, Oelsner EC, Palmer ND, Payton M, Peljto AL, Peyser PA, Preuss M, Psaty BM, Qiao D, Rader DJ, Rafaels N, Redline S, Reed RM, Reiner AP, Rich SS, Rotter JI, Schwartz DA, Shadyab AH, Silverman EK, Smith NL, Smith JG, Smith AV, Smith JA, Tang W, Taylor KD, Telen MJ, Vasani RS, Gordeuk VR, Wang Z, Wiggins KL, Yanek LR, Yang IV, Young KA, Young KL, Zhang Y, Liu DJ, Keller MC, Vrieze S. Rare genetic variants explain missing heritability in smoking. *Nat Hum Behav*. 2022 Nov;6(11):1577-1586. doi: 10.1038/s41562-022-01408-5. Epub 2022 Aug 4.

18. Oliveira TGM, Venturini G, Alvim JM, Feijó LL, Dinardo CL, Sabino EC, Seidman JG, Seidman CE, Krie- ger JE, Pereira AC. Different Transcriptomic Response to *T. cruzi* Infection in hiPSC-Derived Cardiomyocytes From Chagas Disease Patients With and Without Chronic Cardiomyopathy. *Front Cell Infect Microbiol*. 2022 Jul 7;12:904747. doi: 10.3389/fcimb.2022.904747.

19. Martins JO, Pagani F, Dezan MR, Oliveira VB, Conrado M, Ziza KC, Gualandro SFM, Langui DM, Bordin JO, Rocha V, Mendrone-Júnior A, Dinardo CL. Impact of HLA-G +3142C>G on the development of antibo- dies to blood group systems other than the Rh and Kell among sensitized patients with sickle cell disease. *Transfus Apher Sci*. 2022 Oct;61(5):103447. doi: 10.1016/j.transci.2022.103447. Epub 2022 Apr 27.

20. Tonacio AC, do Nascimento Pedrosa T, Borba EF, Aikawa NE, Pasoto SG, Filho JCRF, Sampaio Barros MM, Leon EP, Lombardi SCFS, Junior AM, Azevedo AS, Schwarcz WD, Fuller R, Yuki EFN, Ugolini Lopes MR, Rodrigues Pereira RM, Sampaio Barros PD, de Andrade DCO, de Medeiros-Ribeiro AC, de Moraes JCB, Shinjo SK, Miozzi R, da Silva Duarte AJ, Lopes MH, Kallás EG, Almeida da Silva CA, Bonfá E. Immunogenicity and safety of primary fractional-dose yellow fever vaccine in autoimmune rheumatic diseases. *PLoS Negl Trop Dis*. 2021 Nov 29;15(11):e0010002. doi: 10.1371/journal.pntd.0010002. PMID: 34843469; PMCID: PMC8659329.

21. Amato-Lourenço LF, de Souza Xavier Costa N, Dantas KC, Lombardi SCFS, Júnior AM, Lindoso JAL, Lima FG, Carvalho-Oliveira R, Mauad T. Quantification of airborne SARS-CoV-2 genomic particles in different hospital settings. *Sci Rep*. 2021 Oct 28;11(1):21284. doi: 10.1038/s41598-021-00761-1. PMID: 34711888; PMCID: PMC8553841.

22. Custer B, Grebe E, Buccheri R, Bakkour S, Stone M, Capuani L, Alencar C, Amorim L, Loureiro P, Carneiro-Proietti AB, Mendrone-Junior A, Gonçalves T, Gao K, Livezey KW, Linnen JM, Brambilla D, McClure C, Busch MP, Sabino EC; Recipient Epidemiology and Donor Evaluation Study (REDS-III) International Component Brazil. Surveillance for Zika, chikungunya and dengue virus incidence and RNAemia in blood donors at four Brazilian blood centers during 2016-2019. *J Infect Dis*. 2022 Jun 11;jiac173. doi: 10.1093/infdis/jiac173. Epub ahead of print. PMID: 35687888.

23. Song ATW, Rocha V, Mendrone-Júnior A, Calado RT, De Santis GC, Benites BD, Costa-Lima C, Vargas T, Marques LS, Fernandes JC, Breda FC, Wendel S, Fachini R, Rizzo LV, Kutner JM, Avelino-Silva VI, Machado RRG, Durigon EL, Chevret S, Kallas EG. Treatment of severe COVID-19 patients with either low- or high-volume of convalescent plasma versus standard of care: A multicenter Bayesian randomized open-label clinical trial (COOP-COVID-19-MCTI). *Lancet Reg Health Am*. 2022 Jun;10:100216. doi: 10.1016/j.lana.2022.100216. Epub 2022 Mar 15. PMID: 35308034; PMCID: PMC8923059.

24. Erjefält JS, de Souza Xavier Costa N, Jönsson J, Cozzolino O, Dantas KC, Clausson CM, Siddhuraj P, Lindö C, Alyamani M, Lombardi SCFS, Mendroni Júnior A, Antonangelo L, Faria CS, Duarte-Neto AN, de Almeida Monteiro RA, Rebello Pinho JR, Gomes-Gouvêa MS, Verciano Pereira R, Monteiro JS, Setubal JC, de Oliveira EP, Theodoro Filho J, Sanden C, Orengo JM, Sleeman MA, da Silva LFF, Saldiva PHN, Dolhnikoff M, Mauad T. Diffuse alveolar damage patterns reflect the immunological and molecular heterogeneity in fatal COVID-19. *EBioMedicine*. 2022 Sep;83:104229. doi: 10.1016/j.ebiom.2022.104229. Epub 2022 Aug 24. PMID: 36027872; PMCID: PMC9398470.

25. Prete CA Jr, Buss LF, Whittaker C, Salomon T, Oikawa MK, Pereira RHM, Moura ICG, Delerino L, Barral-Netto M, Tavares NM, Franca RFO, Boaventura VS, Miyajima F, Mendrone-Junior A, de Almeida-Neto C, Salles NA, Ferreira SC, Fladzinski KA, de Souza LM, Schier LK, Inoue PM, Xabregas LA, Crispim MAE, Fraiji N, Araujo FLV, Carlos LMB, Pessoa V, Ribeiro MA, de Souza RE, da Silva SMN, Cavalcante AF, Valença MIB, da Silva MV, Lopes E, Filho LA, Mateos SOG, Nunes GT, Silva-Junior AL, Busch MP, Castro MC, Dye C, Ratmann O, Faria NR, Nascimento VH, Sabino EC. SARS-CoV-2 antibody dynamics in blood donors and COVID-19 epidemiology in eight Brazilian state capitals: A serial cross-sectional study. *Elife*. 2022 Sep 22;11:e78233. doi: 10.7554/eLife.78233. PMID: 36135358; PMCID: PMC9545556.

26. Nishiya AS, Salles NA, Almeida-Neto C, Lombardi SCFS, Nogueira FAH, Rocha V, Mendrone-Jr A. Confirmed Use of Antiretroviral Drugs for HIV Therapy in Two Blood Donors with Potential Elite Controller Profile from São Paulo (Apresentação dos Melhores Trabalhos Científicos de Hemoterapia e Terapia Celular/ Best Scientific Works Presentation - Hemotherapy and Cell Therapy) – HEMO 2022 - Congresso Brasileiro de Hematologia, Hemoterapia e Terapia Celular 28 oct 2022.

27. Luciana Rodrigues Carvalho Barros, Samuel Campanelli Freitas Couto Daniela da Silva Santurio, Emanuelle Arantes Paixão, Fernanda Cardoso, Viviane Jennifer da Silva, Paulo Klinger, Paula do Amaral Costa Ribeiro, Felipe Augusto Rós, Théo Gremen Mimary Oliveira, Eduardo Magalhães Rego, Rodrigo Nalio Ramos and Vanderson Rocha. Systematic Review of Available CAR-T Cell Trials around the World.

28. Theo G. M. Oliveira, Gabriela Venturini, Juliana M. Alvim, Larissa L. Feijó, Carla L. Dinardo, Ester C. Sabino, Jonathan G. Seidman, Christine E. Seidman, Jose E. Krieger and Alexandre C. Pereira. Different Transcriptomic Response to *T. cruzi* Infection in hiPSC-Derived Cardiomyocytes From Chagas Disease Patients With and Without Chronic Cardiomyopathy.

29. Lima, SCF Couto, PDAC Ribeiro, VJ Silva, IAP Lemos, FA Rosa, TGM Oliveira, RN Ramos, AM Junior, V Rocha. COMPARISON OF DIFFERENT METHODOLOGIES FOR EXPANSION OF NATURAL KILLER CELLS FROM PERIPHERAL BLOOD AND UMBILICAL CORD BLOOD FOR IMMUNOTHERAPY APPLICATIONS MPO.

30. VJ Silva, IAP Lemos, SCF Couto, TGM Oliveira, GA Martinez, FS Seguro, OC Marques, JAM Barbuto, V Rocha, RN Ramos. CARACTERIZAÇÃO MOLECULAR E FUNCIONAL e DE MONOCITOS SANGUINEOS DE PACIENTES COM MIELOMA MULTIPLO.

2022

TERAPIA CELULAR

7. TERAPIA CELULAR

O Laboratório de Terapia Celular é o mais novo laboratório da Fundação Pró-Sangue, inaugurado em novembro de 2021. Está capacitado para atuar em todas as etapas de fabricação de produtos terapêuticos, incluindo desde sua concepção até seu formato final para consumo clínico. Ali será possível realizar modificações genéticas de células-tronco hematopoiéticas, bem como de células do sistema imunológico (linfócitos T, células NK e macrófagos) a serem infundidas em pacientes.

Inicialmente o foco principal das atividades será a produção das células CAR-T, utilizadas nas doenças oncológicas e onco-hematológicas. Outra área a ser explorada será a terapia gênica, voltada ao tratamento de pacientes portadores de hemoglobinopatias. Aliado a isso, o laboratório também vai trabalhar com células-tronco hematopoiéticas, utilizadas em transplantes para casos de leucemias, linfomas, falências medulares e doenças autoimunes.

Com investimentos de fundo próprio da Fundação, o laboratório foi projetado com tecnologia de ponta. O local dispõe de porta com travamento automático e sistema de filtragem do ar com pressão negativa, que garante a qualidade do ar, com a saída de partículas contaminadas.

A instalação conta com congeladores programáveis, ultrafreezer de baixa temperatura para criopreservação, incubadora, balanças de alta precisão, microscópio interfaceado em sistema informatizado, capelas de fluxos laminares e nucleoporador, de amplo uso em terapia gênica.

Outro importante investimento foi o sistema CliniMACS Prodigy®, da empresa Miltenyi Biotec, que será utilizado para produção controlada de células CAR-T, em sistema fechado e automatizado. Na prática, os produtos terapêuticos processados pelo equipamento estarão em condições para pronto uso nos pacientes do Sistema Único de Saúde.

Profissionais da Pró-Sangue e da Faculdade de Medicina da USP, além de alunos de pós-graduação, vão poder ter acesso à tecnologia inovadora. A ideia da Fundação é capacitar pessoas e levar esse tipo de terapia para o sistema público de saúde, de forma que a comunidade possa desfrutar desses novos produtos terapêuticos, cujo valor ainda é inacessível.

No ano de 2022 foram processados e congelados 259 produtos provenientes de coletas de células progenitoras hematopoiéticas de medula óssea ou de sangue periférico. Estes produtos são destinados para a realização de transplante de células-tronco tanto para pacientes adultos e pediátricos do complexo do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina como pacientes registrados no REDOME (Registro Brasileiro de Doadores Voluntários de Medula Óssea). Na área de Terapia Celular Avançada, realizou-se o treinamento da equipe do laboratório para a utilização do equipamento CliniMACS Prodigy, especializado para automatização de produção de células CAR-T de pronto uso clínico.

Também foram padronizados diversos protocolos de cultivo de células imunes para utilização futura como produtos imunoterapêuticos inovadores. Com este intuito, foi realizado o isolamento e expansão de células Natural Killer (NK) a partir de sangue de cordão umbilical e placentário e de sangue periférico, com o objetivo de futuramente produzir células CAR-NK para o tratamento de doenças oncológicas hematológicas. Além disso, foram desenvolvidos protocolos de isolamento de monócitos do sangue periférico, e seu cultivo in vitro para diferenciação em macrófagos e células dendríticas (DCs), células imunes que podem ser utilizadas para a produção de CAR-Macrófagos e CAR-DCs como novas abordagens de produtos de terapia celular. Na área da Terapia Gênica, o Laboratório de Terapia Celular tem trabalhado em colaboração com pesquisadores do Canadá para a expansão in vitro do número de células-tronco hematopoiéticas, o que pode futuramente ser de grande valia para pacientes que necessitam de transplante de medula, mas que não atingem um número suficiente de células pós-coleta. Metodologias inovadoras para a correção de defeitos genéticos hereditários em células-tronco hematopoiéticas também estão sendo desenvolvidas no Laboratório de Terapia Celular, principalmente para o tratamento de pacientes com anemia falciforme. Estas pesquisas se encontram em fase pré-clínica de estudo, e após validações em modelos animais pretende-se iniciar ensaios clínicos para o tratamento de pacientes.

2022

**ENSINO TÉCNICO-
-CIENTÍFICO**

8. ENSINO TÉCNICO-CIENTÍFICO

Como parte da sua missão, a Fundação Pró-Sangue capacita e treina profissionais de saúde pertencentes ao quadro de colaboradores da Instituição e profissionais externos de várias áreas para atuar nas áreas de hemoterapia e terapia celular.

Formação de recursos humanos na área científica: 03 mestrados (concluídos), 01 doutorando (concluído), 02 mestrados (em andamento) e 01 doutorando (em andamento).

Estágios e cursos:

- Estagiários prestadores de serviços voluntários, pós-graduandos, pós-doutorandos e alunos de cursos de extensão/divulgação: 06 estagiários curriculares e 02 alunos externos para treinamento, sendo um estrangeiro.

Atividades de capacitação de clientes, funcionários, aprimorandos e demais convidados:

No ano de 2022, foram ministradas 2.896 horas de disseminação de conhecimento por profissionais da Pró-Sangue aos alunos da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo – FMUSP, Escola de Enfermagem da Universidade de São Paulo, alunos dos programas de capacitação de hospitais clientes, visitantes, congressistas participantes de congressos nacionais e internacionais nos quais os profissionais da Fundação foram palestrantes, entre outros.

A Fundação Pró-Sangue tem um programa de aprimoramento médico em Hemoterapia para médicos especialistas em Hematologia. O programa dura 12 meses e é uma imersão em todas as áreas do ciclo do sangue. Neste ano de 2022, recebemos 05 aprimorandos que finalizarão o curso em Fevereiro de 2023.

2022

PERSPECTIVAS

9. PERSPECTIVAS

As principais perspectivas da Fundação Pró-Sangue para 2023 dão continuidade ao planejamento institucional, conforme pode ser visto abaixo:

- Manter e aprimorar o sistema de Gestão da Qualidade implantado;
- Desenvolver produtos celulares no laboratório de Terapia Celular;
- Obter recursos para implantação de filtro in line de leucorredução de concentrado de hemácias, em 100% das bolsas de coleta de sangue total;
- Validar e implantar um sistema de cadastro e triagem clínica de candidatos à doação utilizando a ferramenta de Inteligência Artificial (IA);
- Estimular a participação colaborativa dos funcionários da Fundação Pró-Sangue em decisões técnicas e estratégicas;
- Estreitar a comunicação com os clientes externos atendidos pela Fundação Pró-Sangue, especialmente no que tange ao uso racional do sangue;
- Desenvolver e implantar um sistema de avaliação em tempo real dos estoques de hemocomponentes das agências transfusionais dos nossos principais clientes hospitalares;
- Fomentar o desenvolvimento e realização de pesquisas em medicina transfusional e a disseminação do conhecimento;
- Desenvolver e implantar um Programa de Integridade na Fundação Pró-Sangue.

2022

**GOVERNANÇA
INSTITUCIONAL
E GRUPOS
TÉCNICOS-
-ADMINISTRATIVOS**

Governança Institucional

Conselho Curador

Presidente

Prof. Dr. Tarcisio Eloy Pessoa de Barros Filho - 30/10/2018 a 29/10/2022 - término do mandato
Profa. Dra. Eloisa Silva Dutra de Oliveira Bonfá - 30/10/2022 - enquanto perdurar o mandato

Vice-Presidente

Engº Antonio José Rodrigues Pereira - 15/05/2014 - enquanto perdurar o mandato

Secretaria de Estado da Saúde

Regina Lúcia Cardoso (titular) - 06/03/2021 a 13/08/2023 (complementação de mandato)
Luciana Raguza (suplente) - 06/03/2021 a 13/08/2023 (complementação de mandato)

Secretaria de Estado da Saúde

Dr. Lívio Augusto Andrade Vilela Dias (titular) - 06/03/2021 a 16/12/2021 (complementação de mandato)

Dr. José Geraldo Lupato Conrado (suplente) - 17/12/2021 a 13/08/2023 (complementação de mandato)
Dr. Osvaldo Pereira de Oliveira (suplente) - 06/03/2021 a 24/04/2022 (aguardando indicação)

Ministério da Saúde

Titular (sem indicação)
Dra. Silma Maria Alves de Melo (suplente) - 21/09/2018 a 20/09/2022 (término de mandato) (sem indicação)

Federação dos Comerciantes do Estado de São Paulo (Fecomerciantes)

Aparecido de Jesus Bruzascosco (titular) - 06/03/2021 a 05/03/2025
Joel de Paula (suplente) - 06/03/2021 a 05/03/2025

Secretaria de Atenção à Saúde do Ministério da Saúde

(sem indicação)

Federação do Comércio de Bens, Serviços e Turismo do Estado de São Paulo (Fecomércio)

Reinaldo Aparecido Mastellarro (titular) - 14/08/2019 a 13/08/2023
Erivelton Mastellarro (suplente) - 14/08/2019 a 13/08/2023

Conselho Regional de Medicina do Estado de São Paulo - CREMESP

Dr. Angelo Vattimo (titular) - 14/08/2019 a 13/08/2023
Dr. Lúcio Tadeu Figueiredo (suplente) - 14/08/2019 a 17/08/2022
Dr. Pedro Sinkevicius Neto (suplente) - 18/08/2022 a 13/08/2023 (complementação de mandato)

Comunidade Médico-Científica

Prof. Dr. José Eluf Neto (titular) - 20/08/2020 a 19/08/2024 (reconduzido)
Profa. Dra. Ester Cerdeira Sabino (suplente) - 20/08/2020 a 19/08/2024 (reconduzida)

Comunidade Médico-Científica

(Alteração do inciso IX do artigo 10 do Decreto nº 41.628, de 10/03/1997, conforme Decreto nº 66.348, de 16/12/2021)
Dr. José Gabbardo dos Reis (titular) - 17/12/2021 a 16/12/2025
Prof. Dr. Carmino Antônio de Souza (suplente) - 17/09/2022 a 16/09/2026

Associação de pacientes ou parentes de paciente que sofram de patologia crônicas – ABRASTA Associação Brasileira de Talassemia
Eduardo Maércio Fróes (titular) - 04/09/2019 a 03/09/2023
Merula Emmanuel A. Steagall (suplente) - 04/09/2019 a 12/11/2022 (aguardando indicação)

Representante eleito pelos funcionários da Fundação Pró-Sangue Hemocentro de São Paulo
Elizabeth Regina Bertelle Borges (titular) - 20/08/2020 a 16/03/2022 (desligada)
Ricardo de Toledo Piza Frange (titular) - 15/10/2022 a 19/08/2024 (complementação de mandato)
Ricardo de Toledo Piza Frange (suplente) - 20/08/2020 a 14/10/2022
Taís Barros Custódio dos Santos (suplente) - 15/10/2022 a 19/08/2024 (complementação de mandato)

Conselho Fiscal

Secretaria de Estado da Saúde
Dr. Marcelo Nascimento de Araújo (titular) - 03/01/2018 a 02/01/2022

Dr. Reinaldo Noboru Sato (suplente) - 03/01/2018 a 02/01/2022
Dr. Marcelo Nascimento de Araújo (titular) - 03/06/2022 a 02/06/2026 (em recondução)
Sra. Rosângela Martins dos Santos Rodrigues (suplente) - 03/06/2022 a 02/06/2026

Secretaria da Fazenda e Planejamento

Anna Carolina Machado Skaf (titular) - 03/01/2018 a 02/01/2022
Fabiana Vítor Santos (suplente) 03/01/2018 a 02/01/2022
Sr. Luís Fernando Milan Muniz Cavalheiro (titular) - 03/06/2022 a 02/06/2026
Dra. Márcia Karina Keiko Suzuki (suplente) - 03/06/2022 a 02/06/2026

Secretaria da Fazenda e Planejamento / Secretaria de Orçamento e Gestão

Luciana Jacques Faria (titular) - 03/01/2018 a 02/01/2022
Cassiana Montesião de Sousa (suplente) - 03/01/2018 a 02/01/2022
Sr. Marcos Toffoli Simoens da Silva (titular) - 03/06/2022 a 02/06/2026
Sr. Thiago Sanches da Fonseca (suplente) - 03/06/2022 a 02/06/2026

Controle Interno

Controlador
Marina Megale

Assistente de Controle Interno
Claudécir Cortez - até 11/02/2022

Assistente de Controle Contábil e de Prazos
Paulo Flávio Beterchini Gomes

Assistente de Controle Contábil e de Prazos e Análise de Documentos
Márcia Vaz Moço

Diretoria da Fundação Pró-Sangue

Presidente
Prof. Dr. Vanderson Rocha

Diretor Técnico-Científico
Dr. Alfredo Mendrone Junior

Diretora de Relações Externas e Intercâmbios
Dra. Carla Luana Dinardo

Diretora de Administração
Ms. Márcia Teixeira Gurgel do Amaral

Grupos Técnicos-Administrativos (representantes)

Assessoria da Diretoria Técnico-Científica
Patricia Cressoni Sierra

Assessoria da Diretoria de Administração
Carolina Kiraly Sanchez

Ouvidoria
Fátima Regina de Oliveira Duarte

Gestão da Qualidade
Dr. Alfredo Mendrone Júnior

Assessoria Jurídica
Carolina Kiraly Sanchez

Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde
Susana Alves dos Santos

Divisão de Intercâmbios
Silvana Perez Navarro de Oliveira

Divisão de Comunicação Corporativa
Sílvia Petrossi Gallo Polato

Departamento de Captação de Doadores
Ana Lucia de O. Silva Santos

Divisão de Manutenção e Serviços de Apoio
Livio Luksys

Departamento de Serviço de Apoio
Wagner de Souza Cavalcanti

Divisão de Tecnologia da Informação
Denis Alessandro da Silva

Divisão de Recursos Humanos
Olívia de A. Carneiro Medeiro
Administração de Pessoal SESMT
Sabrina Suelem Marchiori Sena
Treinamento
Denise Freire da Silva -
até 06/2022
Claudia Barone Diniz -
a partir de 07/202

Divisão de Faturamento, Orçamento, Contabilidade e Finanças
Paulo Flavio Bertechini Gomes -
até 07/2022
Renata Yuri Kamihara -
a partir de 08/2022
Faturamento
Renata Yuri Kamihara
Orçamento
Cláudio Vieira
Contabilidade
Márcio de Oliveira Nogueira
Finanças
Tatiane Miranda de Gois

Divisão de Suprimentos, Contratos e Patrimônio
Jefferson Guedes de Souza
Licitação
Isabel Saturnino Chaves
Almoxarifado
Juliana Eriko Yamanaka
Patrimônio
João Pereira Oliveira Filho
Compras
Vanessa de Farias Pereira
Contratos
Luciano Monteiro Fernandes

Divisão de Imunohematologia

Dra. Carla Luana Dinardo

Controle de Qualidade Imunohematologia

Marina Cavalcante de A. da V. Conrado - a partir de 10/2022

Imunohematologia de Doadores

Antônio José Ozório Gallucci - até 03/2022

Cecília Keiko Kanashiro - a partir de 04/2022

Laboratório de Imunohematologia Avançada

Márcia Regina Dezan - até 10/2022

Marina Cavalcante de A. da V. Conrado - a partir de 10/2022

Divisão de Agências Transfusionais

Mônica Juliana Vieira

Agências Transfusionais

Externas

Elisabeth Fittipaldi

Divisão de Medicina Transfusional

Dra. Sandra Camargo Montebello

Clínicas – Cadastro e Triagem

Enf. Margarida Aparecida dos Santos Prudêncio

Clínicas – Coleta

Enf. Vilma Regina Daniel

Aférese

Dr. Cesar de Almeida Neto

Coleta Externa

Dra. Sandra Patrícia Degli Esposti

Ambulatório de Doadores

Dra. Fátima Aparecida Hangai Nogueira

Divisão de Postos Externos

Dra. Renata Paula P. de M. Barros - até 08/2022

Dra. Sandra Camargo Montebello - a partir de 08/2022

Osasco

Dr. Cassio M. de C. Giannini
Enf. Celina Yukie Kodama

Mandaqui

Dra. Renata P. P. de M. Barros - até 08/2022

Dra. Tila Facincani - a partir de 09/2022

Enf. Luiza Lúcia de O. Silva - até 04/2022

Enf. Marcos David Vrena - a partir de 09/2022

Dante Pazzanese

Dra. Helena Sabino Fernandes
Enf. Juliana Batista N. Araújo

Barueri

Dra. Selma Soriano - até 03/2022
Enf. Camila Lessio

Stella Maris

Najara Oliveira da Cruz Gasperini

Divisão de Produção

Dr. Alfredo Mendrone Junior - até 02/2022

Dra. Cyntia Araújo Arrais - a partir de 03/2022

Processamento

Fabricio da Costa Pinheiro

Armazenamento

e Distribuição

Jacira dos Santos da Silva

Controle de Qualidade do Sangue

Silvana Regina Matana

Divisão de Sorologia

Nanci Alves Salles

Divisão de Pesquisa

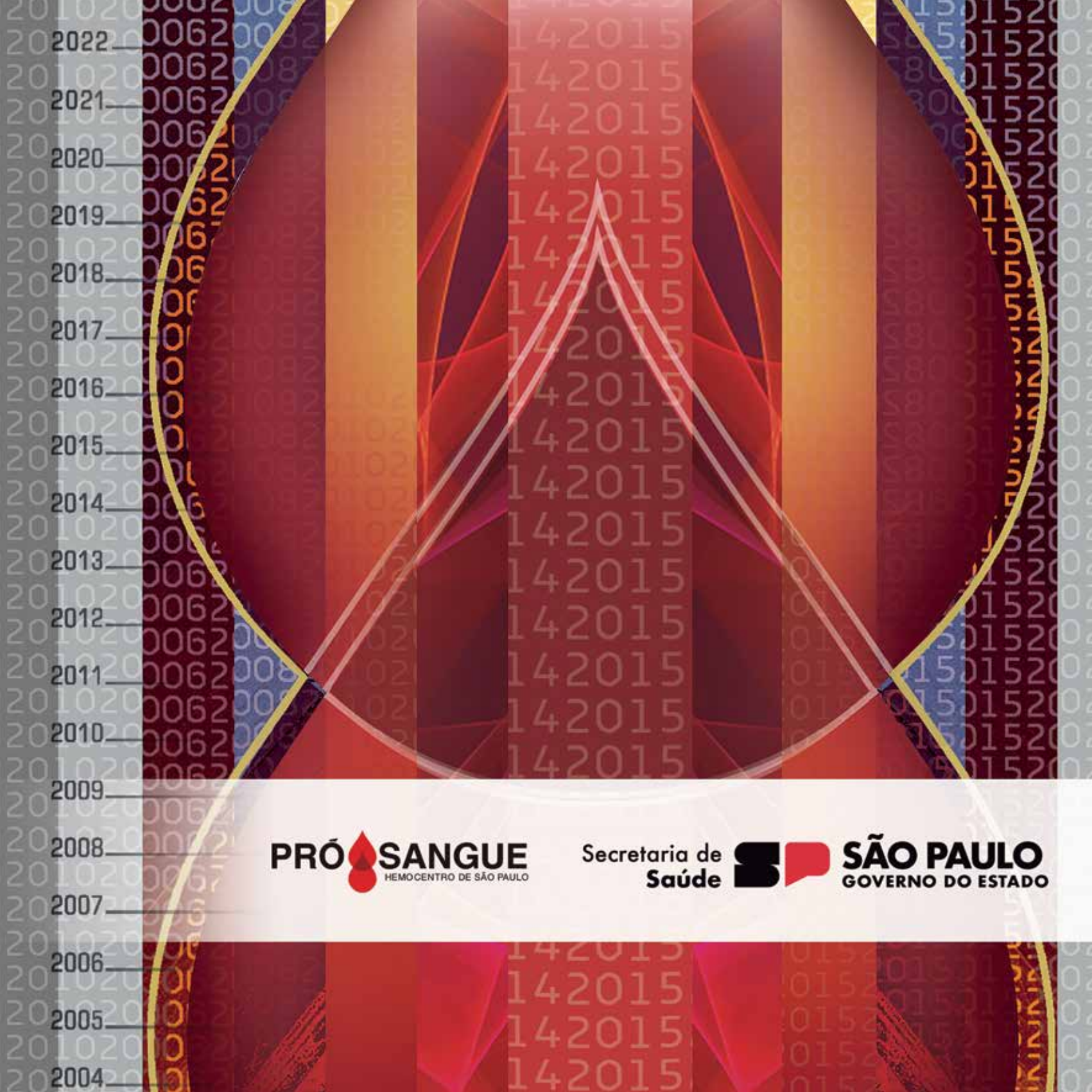
Dr. Alfredo Mendrone Junior

Segurança Transfusional

Suzete Cleusa F. S. Lombardi
Anna Shoko Nishiya Oshiro

Terapia Celular

Theo Gremen M. de Oliveira
Samuel Campanelli Freitas Couto



2022
2021
2020
2019
2018
2017
2016
2015
2014
2013
2012
2011
2010
2009
2008
2007
2006
2005
2004

PRÓ SANGUE
HEMOCENTRO DE SÃO PAULO

Secretaria de
Saúde



SÃO PAULO
GOVERNO DO ESTADO